

中外名人传记百部

ZHONG WAI MING REN ZHUAN JI BAI BU

# 曹操传



北京圣碟科贸有限公司制作

世界名人传记

# 曹操传

XXX 编著

## 目录

一、生逢乱世初露锋芒.....	002
二、起兵陈留收编黄巾.....	026
三、迁都挟帝许下屯田.....	045
四、擒杀吕布平定内宫.....	068
五、大战官渡火烧乌巢.....	080
六、剿灭袁氏称雄北方.....	105
七、轻取荆州兵败赤壁.....	127
八、欢宴铜雀收复关陇.....	143
九、太子之争关羽之死.....	163
十、安排后事枭雄逝世.....	174

## 一 生逢乱世初露锋芒

曹操生于公元155年，距今有1800多年，时值东汉第十一任皇帝桓帝刘志在位，正是东汉王朝趋于瓦解，社会剧烈动荡，政治极端腐败的年代。

东汉政权是以世族豪强为核心的地主阶级政权。汉光武帝刘秀本人就是个大豪强地主。他推翻王莽政权，夺取天下，统治天下所主要依靠的就是一个庞大的豪强集团。世家豪族的统治，往往是父位子承，世代相袭。祖上做了官，他的子孙也能做；祖上拥有的特权，他的子孙也可享有。在中央政权中，他们是世代公卿，名门望族，门生故吏满天下；凭借世代积聚起来的政治、经济实力，大搞兼并割据；又兼营工商业，发放高利贷，对社会财富的掠夺达到骇人听闻的程度，豪门的房屋“连栋数百”，“膏田满野，奴婢千群，徒附万计”。势力较大的豪强，还拥有大量家兵(部曲)成为一股潜在的军事力量。光武帝刘秀统一中国以后，吸取了外戚王莽篡位的教训，采取了加强皇帝专制的措施。可是东汉的皇帝只有刘秀和明、章二帝能够做到政由己出。到第四任帝和帝刘肇即位时，因其年幼，便由窦太后临朝听政。窦太后把政权交给

她的哥哥窦宪独揽，又造成外戚专权。为了取得豪门世族的支持，窦太后宣布取消汉武帝时制定的盐铁官营制度，这一来又大大助长了豪强地主的垄断掠夺，势力更加猖獗。后来，和帝长大了，为了从外戚手中夺回权力，他与宦官郑众合谋，杀死窦宪，打击了外戚集团。但是宦官因为打倒外戚有功，并且又能包围和愚弄皇帝，宦官的势力却又乘机抬头，朝政的实权又落在了宦官手里。在此以后一百多年的时间里，即位的皇帝年纪都很幼小，宫廷生活又过于荒淫腐化，差不多都短命而亡。因此东汉后期一百多年的历史可以说是外戚和宦官争夺统治权的历史。

然而，无论是外戚集团，还是宦官集团，都是剥削人民、掠夺人民的高手。这两个集团之间为了控制国家最高权力，展开了长时期的互相斗争，互相诛杀，政治愈加黑暗腐败。在外戚掌权时，他们任人惟亲，贪得无厌，派遣爪牙到各地搜刮财物，甚至连地方官向朝廷进贡的物品，都得先把上等的物品送到外戚府第，然后再把次一等的送进宫中。曹操出生时在位的皇帝汉桓帝是由皇太后与其哥哥最高统帅（大将军）梁冀扶上皇位的。

梁冀就是个典型的专权独断的外戚。他主持东汉政府长达20年，凶暴的程度，日甚一日。宫廷宦官，以及皇帝左右最亲近的侍奉附从中，都遍布他的党羽，

皇宫内院的一举一动他都了如指掌。文武官员升迁或调职，都要先到梁冀家门呈递谢恩书帖。大小官员带着金银财宝，到他家行贿求情的，道路上前后相望。他还强占京都附近几十里民田，作为打猎游乐场所，又强迫良民作债务奴隶，称为“自卖人”，人数竟有几千口之多。他失败自杀后，政府没收他的财产，合30多万万钱，占东汉政府全盛时期全年总收入的四分之一多，而这30多万万钱，还不包括房屋和土地，绝大部分都是从人民头上巧取豪夺来的。

宦官的贪虐横暴，比起外戚来更厉害。宦官大都出身于门第低的家庭，本人又是刑余之人，没有什么声望和社会地位，可是他们对于权势、财富的欲望却十分炽烈。由于东汉统治者强化君主专制，内宫一般由宦官担当，而且还不断增加宦官的人数，扩大其职权。皇帝母后传达旨令，不得不假借宦官。因此宦官“手握五爵，口含天宪”，并能利用皇帝同太后的矛盾，从中窃取权力。宦官常在皇帝身边，他们对他察言观色，阿谀谄媚，取得他的信任；他们又多自幼生长于宫内，对宫中朝中之事很熟悉，特别在宫中，他们的势力盘根错节，耳目众多。

汉桓帝在宦官帮助下，迫使梁冀自杀后，夺回政权，对诛杀梁冀有功的官员大加酬劳。对单超、徐璜等5位宦官赐封一级侯爵，世称“五侯”。其他故旧

人物，都被封爵；又封贴身宦官(小黄门)刘普、赵忠等8人乡侯；从此东汉政府大权，落入宦官之手。而“五侯”尤其贪污凶暴，内外震动。他们互相比赛建筑楼阁庭院，追求无比豪华。他们的奴仆们都乘坐牛车，拥有骑马卫士。他们的兄弟跟亲戚，都当州督导官(刺史)、郡长，搜括抢夺人民财产，跟强盗没有区别，暴虐摧残全国各个角落，人民不能忍受，往往去当“盗匪”。

在皇帝、宦官、豪族、大地主的重重剥削和压迫下，广大劳动人民被逼得走投无路。豪族世家对土地的掠夺和兼并，以及腐败政府对农民的苛捐杂税，使越来越多的农民失去土地，离开家园，走上流亡道路。他们有的要沦为豪门地主的奴隶(佃客)、家兵(部曲)，有的就成群结队地到处流亡，处境十分悲惨。《后汉书·刘严传》里就有这样的记载：有一次，东汉政府任命王望担任青州督导官(刺史)。王望到任后，出外巡察。那几年，青州(山东省)一带“州郡灾旱，百姓穷荒”，王望在路上见到一群饥民，有500多人，他们裸着身子，啃着草根树皮，一路上流荡。这种悲惨景象，令人难以想象。

更惨的还有“人相食”的事发生。就在曹操出生的那年2月，司隶(洛阳附近)、冀州(河北省中部)发生饥荒，人民互相杀害吞食。著名诗人王粲在公元1

92年从长安去荆州的途中，目睹战争动乱的社会惨象，在《七哀诗》中写道：“出门无所见，白骨散平原。路有饥妇人，抱子弃草间。”这正是东汉末年社会动荡、民不聊生的真实写照。

随着社会危机的加深，阶级矛盾的激化，东汉末年农民的反抗斗争也层出不穷，一浪高过一浪。从史书记载看，仅在黄巾大起义前的80多年间，大大小小的农民反抗斗争就达100多次。据《资治通鉴》记载，曹操出生的第二年，即公元156年，泰山(山东省泰安市)、琅邪(山东诸城县)两郡变民首领公孙举、东郭窦等，部众已有3万人。攻击青州(山东半岛)、兖州(山东省西部)、徐州(江苏省北部中部)，破坏郡县，势不可挡。政府军连年讨伐，都无法克制。到曹操6岁那年，长沙(湖南省长沙市)少数族起兵，进军益阳(湖南省益阳市)。零陵(湖南省零陵县)少数族起兵，攻击长沙。九真郡(越南义安县)残余的变民集团占领日南郡(越南广治县)，势力转盛。公元165年，曹操18岁。这一年，荆州(湖北省及湖南省交界处)州政府部队战士朱盖等起兵，跟桂阳(湖南省郴县)变民首领胡兰等，再次攻击桂阳。桂阳郡郡长任胤弃城逃走。变民人数遂多达数万。东汉政府虽屡次派兵镇压各地的农民起义，无奈农民起义是此起彼伏，不断出现。

公元184年，汉灵帝中平元年，终于爆发了以张角兄弟为首领导的全国性的黄巾大起义。愤怒的起义群众到处烧官府，杀官吏，镇压豪强恶霸，攻打地主庄园。起义军面对强大的阶级敌人，作战虽极度英勇，但终因缺乏军事经验和组织，只有半年多的时间，由张角直接领导的黄巾军便被镇压下去了。但是腐败的东汉政权，在农民起义军的沉重打击下，已摇摇欲坠，濒临崩溃的边缘。

农民起义的暴风骤雨，并不能使封建统治者有所启发、收敛，反而变本加厉地向人民搜刮。《后汉书1 贾琮》记：“时黄巾新破，兵凶之后，郡县重敛，因缘生奸。”《后汉书1 皇甫嵩传》载：“嵩既破黄巾，威震天下，而朝政日乱，海内虚困。”统治者的倒行逆施，所招致的后果只能是农民不断反抗。青、徐、并、幽、凉等各州都有黄巾余部崛起，使东汉政府疲于应付。这样，东汉政府不能不加强各州刺使的职权，使其兼管军政财赋；有的地方更设置州牧，使朝廷重臣出任其职，以便让他们更有力地联络各地武装，随时镇压农民起义。这样就增加了地方的独立性，形成了内轻外重的局面。同时，各地的豪强大族也乘机利用他们的人力、财力招兵买马，组织私人武装修建坞壁营堑，以与农民起义军相敌对。他们或与当地政府官员相勾结，或自任刺史、州牧、郡长，形

成独立的小政府，成为东汉末年各地军阀割据，以致三国分汉、鼎立的前兆。

曹操就出生并成长在这样一个纷乱并起的社会里。

曹操，字孟德，小名阿瞒，又名吉利，沛国谯县（安徽省亳县）人，出生于一个属于宦官集团的大官僚家庭里。

曹操的祖父曹腾，年轻时，就被阉割了，送入宫庭充当小太监。当汉顺帝刘保还是皇太子的时候，曹腾以禁宫侍从（黄门侍郎）的身份，伺候皇太子读书。后来刘保登基做了汉顺帝，曹腾也逐渐被重用起来，位至禁宫贴身侍从（小黄门）、寝殿侍奉宦官（中常侍）、皇后官属之长（大长秋）。顺帝死，冲帝、质帝在位均不及一年，当时外戚梁冀的权力如日中天。质帝死时，曹腾说动梁冀迎立桓帝刘志，刘志上台时，遂封曹腾费亭侯。以后桓帝利用宦官单超、徐璜等人杀梁冀，宦官的势力更臻入全盛时期。曹腾虽没有参预诛杀梁冀，但由于他在宫廷中，前后服伺了四五个皇帝，历时十多年之久，资格较老，并且有迎立桓帝之功，因此地位还是极为重要。

曹腾的政治作风与一般宦官不同，他对官僚士大夫竭力拉拢。当时名士如虞放、边韶、延固、张温、张奂等都由于他的提携而至位公卿。因此，士大夫对他颇有好感。例如当种嵩做到宰相（司徒）后，对曹腾

十分感激，他说：“今身为公，乃曹常侍力焉。”日后，曹操喜交名士，招纳人才的作风，兴许是受其祖父曹腾的为人作风的影响。

太监经过阉割的手术，在生理上是不可能生儿育女的。不过在东汉末期，由于宦官势力的强大，所以汉顺帝在公元135年(阳嘉四年)就下令允许宦官养子袭爵。曹腾也就援引这一旨令，领了一个儿子来继承自己的爵位。这一个儿子，就是曹操的父亲曹嵩。

《三国志1 魏志1 武帝纪》里称曹嵩“莫能审其生出本末。”也就是说不清楚曹腾是从谁家领养这个儿子的。有的说：“曹嵩是曹腾从亲戚夏侯氏家里领来的。”陈寿在《三国志1 诸夏侯曹传》中评说：“夏侯氏、曹氏世为婚姻……故惇、渊、仁、洪、休、尚、真等并以亲旧肺腑，贵重一时。”从后来曹操对夏侯氏的重用情况来看，曹操与夏侯一家决非一般婚姻关系。《资治通鉴》胡三省注更明言：“曹氏，夏侯氏之出也。”

自汉灵帝建宁元年(公元168年)，宦官王甫等发动第二次“党锢”之狱起，一直到中平六年(公元189年)灵帝之死止，这20年，是宦官集团势力达到顶峰的时期。曹腾子弟也就是在这个时期，布满朝列。曹嵩在这期间，由于曹腾的庇荫，由京城卫戍总司令(司隶校尉)做到九卿之一的财政长官(大司农)

和藩国长官(大鸿胪)，最后在中平四年(公元187年)的十一月竟出钱一亿，买到三公之一的太尉之官来做(宦官子弟做到三公的，没有几个)。此外曹氏宗属，做中央州郡大官的，如曹腾的一个侄子曹鼎，做到尚书令(宫廷秘书长)；另一个侄子曹瑜，做到卫将军，封侯。曹腾叔伯兄弟家的一个侄子，也做到吴郡太守。真是“父子兄弟，并据州郡”。

曹嵩能出钱一亿，买太尉的官来做，可见他家财富之多。曹炽子曹纯家亦大富，僮仆宾客多达千数。曹鼎弟子曹洪，后跟随曹操转战天下，家财比曹操家还要多，东汉末年，家兵(部曲)至有千余之多。可见曹氏在这宦官集团势力鼎盛时期，他们的经济势力也有了很大的发展。但是尽管曹腾、曹嵩的官位很高，由于宦官在社会上历来受人歧视，加上曹嵩的祖代不算显贵，因而曹氏家族仍然被列入不能享有政治特权的“寒族”，和当时的世家豪族比起来，在社会地位上要低得多。

曹操是曹嵩的长子，从小就很机灵，擅于随机应变，不太理会封建礼教那一套清规戒律，生活放荡不羁，有时喜欢玩飞鹰猎犬，耍枪棒，尤精骑术和箭法，经常玩得很晚才回家。不仅如此，他还凭着一身武艺，到处乱闯。

据说，他父亲曹嵩在京城洛阳做官时，有一次他

去洛阳，竟然闯进了寝殿侍奉长官(中常侍)张让的卧室。张让当时正受皇帝宠信，专权用事，大小百官都害怕他，民愤极大。当时张让正在床上闭目养神，忽然发现闯进生人，立即大叫，叫人捉拿。刹那间，卫士们紧闭大门，持剑荷枪，蜂拥而至。可曹操一点也不慌张，他拿着一支手戟，从卧室打到厅堂，从厅堂杀到院墙，卫士们没有一个敢近前，最后，眼睁睁看着他翻墙而去。

曹操这种放荡不羁的行为，引起许多风言风语。他叔父担心他将来不成材，便将曹操纵情玩耍的情况告诉了曹嵩，让他严加管教。曹嵩便把曹操严厉地训斥了一顿，并理所当然地对他加强了约束和管教。而曹操对叔父的做法很为不满，于是便想出了一个鬼点子。

一天，他遇见叔父，突然“哎哟！”一声大叫，随即颓然扑倒在地。叔父慌然上前一看，只见他扭歪着脖子，张大了嘴巴，脸上肌肉不停地抽搐着，两眼直往上翻白眼。

“你，你怎么啦？”叔父急忙问道。

“唷，唷……”曹操痛苦地哼哼着。

叔父大吃一惊，急忙回去告诉曹嵩，说曹操突然中风了。曹嵩闻讯匆匆赶来，只见曹操好端端地站在那里，脖子也不歪了，眼也不翻白了，神态和往常一

样，像是什么事也没有发生一样。

“怎么，怎么了？”曹嵩奇怪地问，“叔父说你中风了，难道已经好了？”

“我根本没病，”曹操委屈地说：“因为叔父一向讨厌我，所以老在背后编造我的坏话，现在又说我中风，这不是存心咒骂我吗？”

“啊，原来是这样……”

曹操这一计果然有效，从此以后，曹嵩对兄弟诉说儿子的话，不再句句信以为真了，曹操也就更加自由放任，不愁有人管束了。

曹操少年时代的这则故事本于《三国志1 武帝纪》注引《曹瞒传》后来在罗贯中著的《三国志演义》中第一回曹操出场时，首先就以追述的形式，把这则故事展现在读者面前，让广大读者从中看到一代枭雄曹操权谋机变的性格特征，在少年时代即已初露端倪。

表现曹操机智诡诈性格特征的传闻，在古代载籍中屡见不鲜。如南朝刘义庆著《世说新语1 假谲》中记载有这样一则故事：“魏武(曹操)少时，尝与袁绍好为游侠。观人新婚，因潜入主人园中，夜叫呼云：‘有偷儿贼。’青庐(拜堂)中人人皆出观。魏武乃入，抽刃劫新妇。与绍还出，失道坠积棘中，绍不能得动，复大叫云：‘偷儿在此！’绍惶迫自掷出，遂以俱免。”由此可见，曹操确实从小就是一个调皮捣蛋，喜欢作

恶作剧的角色，其狡谲诡诈，远在后来与曹操沙场争斗的风云人物袁绍之上。

少年曹操随着年岁的增长，交游的扩大，特别是从父亲那里，耳闻目睹了许多官场争斗，他渐渐涉足社会，感到时代的动荡，经常发出“忧世不治”的感慨。他不再终日沉溺于飞鹰跑狗的生活，开始博览群书，勤奋学习。

读书本来就是曹操小时候酷爱的。在他做官以前，他已经广泛阅读了各种书籍，知识已经相当渊博了。他特别爱好军事著作，诸家兵法，广泛地搜集、整理了东汉以前各家的兵法书，把重要的内容摘录下来，编成了一部《兵法接(节)要》。曹操以为春秋时期孙武的兵法书最有价值，也最深奥。由于前人没有给它作过注解，读者往往不能领会其中的要旨。他便刻苦钻研，着手为我国古代最著名的军事著作《孙子》作注。他从原来的八十二篇中取其精华部分，缩编成十三篇，分篇进行注解，并写了序言，编成后题名为《孙子略解》。他的《孙子注》一直流传到今天。

对于经史典籍，他也无不涉猎，年轻时在家乡就以“能明古学”著称。后来曹操“御军三十年，手不舍书，昼则讲武策，夜则思经传”，都是由于他在青少年时期养成的勤奋读书的习惯，曹操这一博览群书，刻苦钻研，坚持不懈的良好习惯，为他以后成为叱咤

风云的杰出人物和杰出的文学家提供了非常基本而重要的知识条件。

由于曹操年轻时，行侠仗义，行为放荡，不受世俗约束，不经营家产事业，不务升官之道的“正业”，所以在他早期的朋友中，多数人看不出他跟普通人有什么不同。他自己也称自己“本非岩穴知名之士”。只有全国武装部队总司令(太尉)桥玄，和南阳名士何认为曹操将来会是个很有作为的人。桥玄位至三公，以有政治远见和善识人才闻名四方。有一次他告诉曹操：“天下就要大乱，非扭转乾坤之才，不能拯救。能平息大乱的，恐怕是你。”并请曹操在他死后，照顾他的家人。何看到曹操后，叹息说：“天下势将覆亡，使天下恢复秩序的，定是此人！”桥玄还建议曹操：“你还默默无闻，应该去结交许劭”。

许劭是许训的侄儿。许训曾任最高监察长(司空)全国武装部队总司令(太尉)。许劭擅于待人接物，能鉴别好坏善恶，跟堂兄许靖两人知名度极高，喜欢共同评估当世人物，每月作一次总结，排列出高下顺序汝南人称之为“月旦评”。凡是得到他们好评的，无名之辈很快就被他人器重；已有了名气的，也会声誉猛增。人们简直把他们的话当作定论。许劭当过郡政府人事官(功曹)，官兵们敬重他及“月旦评”一旦听了他的话，无不奋发改过。

曹操听了桥玄的话，就带着厚礼，长途跋涉，上门去拜见许劭。见到许劭，谈不多时，曹操便恳切地问道：“许先生，您看我是怎样一个人？”许劭看不起他，便闭口不答。经曹操再三追问，许劭才说：“你是治世之能臣，乱世之奸雄。”曹操听了，大喜过望，告辞而归。

汝南有个叫王俊的名士，也很赏识曹操。有一次，汝南大豪族袁绍兄弟替他们的母亲办丧事，仪式极为隆重，有3万人送葬。曹操和王俊也在场。曹操看到这么奢侈阔气的场面，十分愤慨。他私下跟王俊说：“国家快要大乱了，为首作乱的必定是这两个家伙。要安定天下，替百姓解除疾苦，不先杀掉这两个祸首，会后患无穷。”王俊说：“你说得很对，能安定天下，除了你还有谁？”说完，两人心领神会地大笑起来。

得到这些名士的褒扬，曹操的自信心愈加坚定，抱负愈加远大，同时也因为这些社会名士的宣扬，尤其是许劭的评语流传出去，曹操在社会上逐渐有了名声。

果然，曹操20岁那年，就被家乡一些有地位的人推举为“孝廉”（汉代选拔官吏的科目之一）。不久，他就被朝廷任命为洛阳北都尉。于是，曹操便踏上了仕途，开始了他的政治生涯。

东汉选拔人才的科目中规定，郡国20万人中每

年可以推举一名“孝廉”（孝顺父母，操行端正的人），送到中央政府担任郎（皇帝的近卫、侍从一类的官）。公元174年（熹平三年）刚及20岁的曹操，被地方上作为“孝廉”推举，任为郎。不久，提升为洛阳北部都尉，负责京城北部的治安。尉是维持治安的官吏，比县令低一级。洛阳有南北东西四部，每部设尉一人，尉的官品很低。

洛阳，是东汉王朝的京城。此时又值王朝末期，朝廷腐败已极。作为京城，这里，四方会集，五方杂处，豪贵很多，社会治安很乱。尤其到夜间，一些豪强子弟和地痞流氓，串街走巷，敲诈勒索，强压民女，无恶不作，把洛阳城搞得乌烟瘴气。派了分管治安的都尉一般都只会欺压老百姓，对豪门贵族，从不敢动一根毫毛，有时甚至同他们互相勾结，狼狈为奸。

曹操担任洛阳北部都尉后，年轻气锐，很想有所改革，为百姓除害，干出一番事业，树立自己的名誉；加上家中又有后台，便放手干起来。他上任的第一天，就命令工匠把年久失修的都尉衙门粉饰一新，又下令连夜赶造五色棒（木制棍棒刑具，上涂青、赤、黄、白、黑五种颜色。古时以五色代表五域四方）。十余根悬挂在都尉衙门大门两侧，同时张贴告示，禁止夜行，还特别写明：“有犯禁者，不避豪强，皆棒杀之。”

夜禁令一出，街头巷尾议论纷纷。有的说，这下

夜里可以睡个安稳觉了；也有的说，这只不过是新官上任三把火，做给人看的。至于那班作恶多端的豪门贵戚，则根本不理什么夜禁不夜禁，小小都尉在他们眼里根本就不算是个官，夜里他们照样明目张胆地在街上胡做非为。禁令颁布了好几天，治安仍不见好转。人们开始心凉了，说，天下乌鸦一般黑，哪会有什么改进。曹操手下的衙役们，遇到豪强子弟，为非作歹，也是见惯不怪，常常是大事化小，小事化了，瞒着曹操不敢禀告。

一天，曹操决定亲自夜巡。他带几名巡官和十几名兵丁，绕过白马寺，来到豪门贵族居住最集中的街上。走着走着，忽见一个头戴乌纱帽的干瘪老头匆匆走过大街，后面还跟着两名家丁。老头在一家民房跟前站住了。家丁上前敲门：“开门，开门！”屋里没有动静。家丁大声喊叫：“快开门，老爷驾到，还不快出来迎接！”屋里仍没有声息。只见家丁猛地一脚“咔嚓”一声，大门被踢开了。老头和家丁一涌而进。一会儿，屋里传来妇女的哭喊声。

这一切，曹操看得真真切切，他愤愤地下令：“快把那人抓来！”

一会儿，一位巡官回来悄声禀告：“大人，那位老爷我们惹他不起，抓了他，只怕……”

曹操一问，方知那老头是宦官蹇硕的叔父。蹇硕

当时很为汉灵帝所宠信。他叔父便依仗权势，为所欲为，京城里谁也不敢碰他一碰，曹操心想今日放过这种人，日后怎能做到令出必行！决心一下，就斩钉截铁地下令：“不用怕，立即带走！”

第二天清晨，北部都尉衙门前，人头攒动。当人们得知蹇硕的叔父被抓了起来，都想来看看这位年轻的都尉如何处置这位老爷。兵丁把蹇硕的叔父押到衙门前。曹操站在台阶上喝问：“你知罪不知罪？”

老头抬头看了曹操，见这陌生都尉是个年轻人，不由得冷笑了一声，反问道：“请问你知罪不知罪？”

曹操气得火冒三丈，他指着门旁悬挂的五色棒，喝道：“你看清楚，这是什么？”

“这是小孩子耍的玩艺儿。”老头不屑一顾地应道，他料定这个芝麻小官不敢把他怎么样。

曹操向四周扫视了一眼，只见围观的人群都在注视着自己。“打！重重地打！”曹操大声喝令。话音刚落，几根五色棒向蹇硕的叔父劈头盖脸地打去。不一会儿，他就像条死狗似地瘫在地上，一动不动了。围观人群立即活跃起来。

小小的北部都尉棒杀了皇帝身边的大红人的叔父，这消息，一传十、十传百，很快传遍了全城。老百姓无不拍手称快，地主豪强和纨绔子弟也不得不收敛行迹，至少不敢在曹操管辖的地区违犯禁令了。

但是他们对曹操却恨之入骨，把他视作眼中钉，一心想把他搞掉。可是曹操在宫中也有靠山，再说一时又抓不到他什么把柄，暂时没法动得了他。于是，这伙人就用了一条诡计：明褒暗降，调虎离山。他们在灵帝面前夸奖曹操很有才能，治理洛阳北部有功；并且在宦官集团的子弟中，像曹操这样特出的人才的确不多见。大家一致称赞他，保荐他。于是，很快，在熹平六年(公元177年)，曹操被调到远离洛阳的顿丘(河南省清丰县西南)去当县令了。这时他才23岁。不久，又被朝廷征拜为议郎，回到洛阳。愍强侯宋奇也被杀。曹操受到牵连，被免去官职。

免官以后，曹操回到故乡谯县闲居了一阵儿。在公元179年，25岁时，娶了歌女出身的卞氏为妻。

公元180年，光和三年，六月，汉灵帝命令公卿推荐能通《尚书》、《毛诗》、《左氏》、《谷梁春秋》者各一人，拜为议郎。曹操因为能明古学，第二次被征召，拜为议郎。议郎，在郎官中地位较高，但不担任实际政务，专门给皇帝提供意见，论列是非。当时朝政昏浊，奸邪充塞，皇帝为宦官、贵戚所包围愚弄不知下情。汉灵帝建宁元年(公元168年)，灵帝刚当皇帝，当时的最高统帅(大将军)窦武是外戚集团的首领。他与皇帝师傅(太傅)名士陈蕃共同谋诛宦官，结果反为宦官先行下手所杀。到公元181年，事情

过去了10多年，身为宦官后代的曹操却上书灵帝，言辞激切，为窦武、陈蕃申诉：窦武等人很正直，却被谗害。坏人充塞朝廷，好人进身的道路被阻塞了。这次上书虽不能被汉灵帝所采纳，但由此可以看出曹操已经背离了他祖上所从属的最腐朽的太监集团，这跟他当初做洛阳北部都尉时，杀死太监蹇硕的叔父一样，显示出曹操年轻时的革新政治的思想。

这一年曹操27岁；孙权、诸葛亮刚刚出生；孙策、周瑜才7岁；刘备25岁。日后逐鹿中原，建立霸业的英雄们，年龄还小，宏图待展，人生的大戏尚未上演。

公元182年，光和五年，汉灵帝刘宏下诏：三公、部长，应根据人民舆论，检举政无治绩且残害人民的州郡长官与2000石以上官吏，三公(司徒、司空、太尉)、部长，贪恋禄位，不敢得罪由宦官子弟、宾客担任的州、郡长官，尽管他们声名狼藉，恶名昭彰，也不去过问；却在边远的小郡中，挑选几个素来廉洁公正的倒楣官员，共26人，提出弹劾。官员和百姓，纷纷到首都洛阳皇宫门口申诉。曹操对此很是气愤，上书斥责三公所举，专门回避权贵、亲戚及其子弟，汉灵帝稍有感悟，责让三府，把被免职调回洛阳的地方官全拜为议郎。此后朝廷政教日乱，豪猾益炽，多所谗害。曹操知道世道不可拯救，于是就不再

向皇上献言了。

公元183年，光和六年，夏天，全国大旱。巨鹿(河北省平乡县)人张角，信奉“黄帝”、“老子”，用法术咒语，教授门徒，创“太平教”，信徒达数十万人。他在全国设立36个军区(三十六方)，大军区一万余人，小军区六七千人，分别任命高级官员，宣称“苍天已死，黄天当立，岁在甲子(公元184年)天下大吉。”第二年，因弟子告密，张角提前起义，命令各方戴黄巾为标志，36个军区，同时起义。兵锋所及，焚烧官府，劫掠城镇村落，不到一月时间，天下响应，京师震动。

三月，惊慌失措的朝廷大赦党人，命北中郎将卢植、左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱雋带兵去镇压。曹操也被任命为骑兵司令员(骑都尉)，带5000骑兵协助皇甫嵩、朱雋两军在颍川(河南省少禹县)镇压黄巾军。

开始双方互有胜负，后来皇甫嵩、朱雋率军在长社(河南省长葛县)，与张角的弟弟张梁、张宝带领的黄巾军对峙。黄巾军用草结成篷帐，正好刮起大风，皇甫嵩命令军士每人束草一把，暗地埋伏，于二更以后，一起纵火，直扑黄巾阵地，大呼大喊，放火烧营。嵩与雋各引兵攻入黄巾阵地。黄巾军大营里，火焰张天，黄巾士兵大惊溃乱，马不及鞍，兵不及甲，四散

奔逃。曹操又引兵杀到，于是合军再次攻击黄巾军，大杀一阵，杀死数万人。事后，朝廷封皇甫嵩“都乡侯”，曹操也升迁为济南国相。

济南是王国。东汉时，王能臣民而不能治民，治民由汉中央政府委派国相来担任，国相实际与太守差不多。济南是侯王的封国，位于东海之滨，原是西汉初年城阳景王刘章的封地。曹操上任之后，虽然经过了近10年的官场生活，对朝廷的腐败混浊，已深有了了解，但仍力求把自己所管辖的地区治理好，做出点政绩，以扩大自己在社会上的影响。

济南共有10多个县，县官们贪赃枉法，为非作歹，他们不仅在地方上跟豪强大地主，互相勾结，狼狈为奸，而且在中央政府也有后台，所以曹操前任的几位国相，均不敢碰他们一下。曹操到任后，决心剪除一下这股腐朽势力，公正地选拔官吏。他经过一番调查研究，核实材料，一一加以检举揭发，一连果断地罢免了行为特别恶劣的8名县级官吏。这一行动，使济南大小豪强大为震惊，吓得许多恶霸纷纷到外郡去躲避，整个济南国比过去太平得多了。

当时济南地方迷信盛行，光是祠庙就有600多所，每年祭祀问卜，香火不绝，鼓乐喧天，远近相闻，耗费大量人力财力。而一些地主豪绅、富商大贾乘机敲诈勒索，搜刮钱财，不知坑害了多少穷苦百姓。曹

操素来不信天命，自言：“性不信天命之事”，反对迷信；同时，农民起义的风暴也给他很大的触动，他意识到：要防止农民起义，维护政权，必须改革弊端。他到了济南国后，看到处处祠庙林立，迷信活动猖獗，老百姓怨声载道，深感要安定民心，必须要禁绝祭祀。于是，他下令：立即拆毁一切祠庙，禁止一切祭祀活动。结果不到一个月，济南国境内的600多所大小祠庙，全部夷为平地；擅自搞祭祀活动的人，也都受到了惩罚。

曹操的这些打击豪强、除残去秽的行动，不仅遭到地方豪强的嫉恨，也受到中央政府里操纵着实权的宦官集团的反对，但他不愿改变自己的主张，迎合权贵。在跟豪强势力多次冲突后，终于感到势单力薄，又恐怕为整个家族带来灾祸，济南国相三年任期刚满，他便要求调回中央，重又做起了议郎闲官。公元187年(中平四年)，朝廷又任命曹操做东郡(河南省少濮阳县一带)太守，他托病不愿去就职，回到家乡谯县，在谯县东50里的地方盖一所书房，谢绝宾客来往，夏秋读书，冬春射猎，自我娱乐，打算隐居20年，获得一个“隐士”的美名，等天下太平了再出来做官。

曹操初入仕途，小试才能的历程以及自己的思想轨迹，在他56岁时，也就是他做魏公前两年，发布

《让县自明本志令》中可以看见。此令的前两节这样写到：

“孤始举孝廉，年少，自以本非岩穴知名之士，恐为海内人之所见凡愚，欲为一郡守，好作政教以建立名誉，使世士明知之；故在济南，始除残去秽，平心选举，违忤诸常侍，以为豪强所忿，恐致家祸，故以病还。

去官之后，年纪尚少，顾视同岁中，年有50，未名为老，内自图之，从此却去20年，待天下清，乃与岁中始举者等身，故以四时归乡里，于谯东五十里筑精舍，欲秋夏读书，冬春射猎，求底下之地，欲以泥水自蔽，绝宾客往来之望，然不能得如意。……”

俗话说：“树欲静而风不止。”在这剧烈动荡的社会里，像曹操这样的人是根本坐不下来的；再说时势的变化，也不允许他悠然地做一名隐士，正如他自言：“然不能得如意。”

这一年，在谯东一条叫泥水(大杨河)的小河旁边的小屋里，他的妻子卞氏生下了长子曹丕。十月，他父亲大司农(财政部长)曹嵩买官做了太尉，然次年四月即被免去。曹操这时在政界已有相当声望。

公元188年，中平五年，他虽屏居乡里，当冀州刺史王芬等图谋乘灵帝北巡时，以兵力威胁，诛宦官，立合肥侯为帝，前来征求他的意见时，他分析了当时

的形势和条件，予以反对，他说：“更换君王，是天下最大的灾难。古时候的人有权衡成败，计算利害而这样做的，那就是伊尹、霍光了。伊尹、霍光，满腔忠诚，身为宰相，手握大权，又出于人民一致愿望才能顺利达到目的，而今，各位只看到他们当初轻而易举，而忘记了我们当今的重重困难，竟想用非常的举动，希望一击而中，岂不危险！”不久，果然王芬等终因事泄而身死。

当时，西部凉州(甘肃武威)地区的豪强将领韩遂、马腾，起兵叛乱，直接威胁到洛阳。汉灵帝为了加强防卫，于八月份在洛阳西园建立了一支中央禁卫军，任命宦官蹇硕为上军校尉，袁绍为中军校尉，曹操为典军校尉。曹操接到任命，带着家眷来到洛阳，此时他34岁了，最大的愿望是能当上征西将军，如果死了，能在墓碑上写着“汉故征西将军曹侯之墓”，也就心满意足了。

然而，他这愿望未及实现，京城洛阳就爆发了一场大动乱。曹操也被深深地卷入了其中，从此以后，他便正式踏进了风云变幻的军政舞台的中心，欲罢不能了。

## 二 起兵陈留收编黄巾

公元189年四月，汉灵帝刘宏在南宫嘉德殿病逝。死后第三天，皇子刘辩登极，年14岁，是为汉少帝。尊母亲何皇后为皇太后。何太后于是就临朝主政，赦天下，改年号光熹。封皇弟刘协“渤海王”，时刘协才9岁。擢升后将军袁隗(袁绍的小叔叔)当皇家师傅太傅，跟何皇后的哥哥大将军何进，共同主管宫廷机要。而汉灵帝病急时，又将宫内大事及刘协，托付给宦官上军校尉蹇硕。

蹇硕与何进两人素来不和。蹇硕本来打算先诛杀何进，再拥立刘协登极，因事泄露，不成。何进既掌握大权，痛恨蹇硕的阴谋，秘密准备报复，想把宦官一网打尽，全部诛杀。蹇硕也想到何进不肯罢休，大为恐慌，就联系几个宦官谋诛何进。结果这几个宦官反而向何进告密，蹇硕反被何进逮捕处死。

秋季，七月，少帝刘辩改封皇弟渤海王刘协当陈留王。中军校尉袁绍再次向何进建议全部诛杀宦官，何进晋见何太后陈述，何太后不同意，何进一时也拿不定主张，袁绍见何进没有胆量发生行动，就又建议何进征召四方著名的军事将领及英雄豪杰，使他们率

军向京师进发，同时威胁何太后。何进以为是好主意，予以同意，可最高统帅部主任秘书(主簿)陈琳反对，认为这样做是“掩住眼睛捉麻雀”，自欺欺人，而典军校尉曹操听到消息后，冷笑着说：

“宦官这种东西，古今都有，问题只在于君王不可太宠信他们，更不可赋给他们大权。既然惩治罪犯，也只能限于诛杀元凶，交给一个军法官就够了，何必劳师动众，纷纷征召地方部队以致威胁朝廷？要全部消灭宦官，消息一定走漏，我将能亲眼看到杀宦官者的失败！”

何进听了，忿怒顿生，对曹操狠言道：“孟德亦怀私意耶？”

曹操于是退下，说：“乱天下者，必定是进。”

大将军何进于是就命董卓率军进逼京师。董卓的军团是汉、羌、胡各族的混合武装集团，军纪十分不好，官兵野蛮，掠夺成性。董卓本人生性残暴，狡诈无情，贪得无厌。朝中大臣纷纷劝说何进不要让董卓进京，何进不听，董卓大军进逼京城的消息传入宫中，引起宦官们的恐慌，以张让、段熲为首的宦官决定先下手为强。八月二十五日，何进前往长乐宫晋见皇太后以后，张让等骗他重新入宫，就在嘉德殿击斩何进，随即紧闭宫门。袁绍、袁术得到消息，率军杀入内宫，斩杀宦官2000余人。张让、段熲等困守寝殿，束

手无策，无奈只好裹胁皇帝刘辩和皇弟刘协步行逃出谷门(洛阳正北门)，向北方亡命。董卓大军挺进显阳苑(洛阳西郊)，遥遥望见洛阳大火冲天，知道发生政变，即强行军急进，在北芒阪(邙山北侧)下，跟皇帝刘辩一行人相遇，董卓于是拥帝回京。

董卓进京之后，依仗武力，废少帝，立陈留王刘协为献帝，自封为丞相，独揽朝中大权。董卓的凉州军一到洛阳，便纵兵劫掠，任意屠杀百姓，欺掠妇女，军纪荡然无存。但董卓初到洛阳时，步骑兵不过3000人，兵力单薄。当时曹操仍在洛阳，掌握着一部分兵权。董卓为了扩大自己的势力，竭力拉拢曹操，任命他为骁骑校尉。但曹操看到董卓这样的骄横跋扈，野蛮残忍，十分痛恨，根本不愿和他合作，并且料定他一定会失败，于是就想逃走。此时袁绍已逃离京城，投奔冀州(河北省中部)，袁术也因恐惧董卓，弃职投奔南阳(河南省南阳市)。曹操为了免遭毒手，便在一天夜里，改装换名，带着几个亲兵，沿小路也逃出了洛阳。

第二天早晨，董卓听说曹操逃走，又气又急，立即派兵追捕，同时发出通缉令，布告附近各州县。

又过了一天，城里风传曹操已经遇难。从家乡跟随曹操进京的人都想散伙。曹操夫人卞氏十分伤心，她劝阻众人：“曹公凶吉未定，有朝一日，如活着回

来，我们有何面目见他？如果真的大祸临头，大家一块去死，有什么可怕！”众人听了，觉得有理，便乘董卓兵士不备，护着卞氏离开洛阳，回到了故乡谯县。

再说曹操并未遇难，他逃出洛阳后，隐姓埋名，沿小路向家乡方向急赶，途中经过成皋（河南省荥阳汜水镇），到他父亲的好友吕伯奢家宿夜。那一天，碰巧吕伯奢不在家，吕伯奢的5个儿子出来殷勤招待。曹操是从洛阳逃出来的，一路上一直提心吊胆，生怕被人暗害，加上他又生性多疑，吕家兄弟虽是热情，他仍感怀疑。在屋休息时，忽听后院传来“沙沙”的磨刀声，还有人在小声说话：“捆起来杀了怎么样？”曹操疑心大起，立即拔出剑，冲出房门，见人就杀，不由分说，一下杀了吕家8口。待神稍定，才发觉吕家兄弟原是准备杀猪来招待他。曹操知道杀错了人，心里很懊悔，但转念一想：“宁可我负天下人，不要叫天下人负我。”于是，便纵身上马，继续赶路。

从成皋出来，还要经过中牟（河南省中牟县东）。那时中牟还是属于董卓的势力范围之内。当曹操过境时，境内的一个亭长发现曹操行迹可疑，就把他扣留起来，送到中牟县衙门。那时县衙里已收到了董卓通缉曹操的命令。但是县令没想到亭长送来的嫌疑犯就是曹操。只有中牟县的人事官（功曹）心里知道亭长押来的正是曹操，但是这个功曹以为现在天下已乱，不

应再迫害天下英雄豪杰，就向县令说：“以世方乱，不宜拘天下雄雉。”为曹操说个了情，县令想想也对，便把曹操给放了。曹操侥幸逃离中牟，一路快马加鞭，向家乡谯县赶去，于这年十二月份到达离谯县不远的陈留郡(河南省陈留县一带)。

陈留距离洛阳有530里地在东汉全盛时期陈留郡有17万多户，86万多人口，在当时是数得上的大郡。陈留郡太守张邈，原来和曹操、袁绍都是好友。陈留郡隶属兖州，当时的兖州刺史刘岱，又是士大夫集团中反对董卓比较积极的人物。因此，在曹操抵达陈留之后，就允许曹操在陈留郡己吾县(河南省宁陵县西南)一带招募军队，以待进讨董卓。

曹家本来就有一部分财产在兖州境内，曹操就把家产拿出来作为招募和训练军队的费用。陈留有个名叫卫兹的“孝廉”，早就对曹操很钦佩，家里也很有些财产。曹操恐怕家产不多，费用有缺，便在家摆下筵席，拜请卫兹来家商谈。

曹操与卫兹寒暄过后，便对他说：“现在朝廷中皇上弱小，董卓专权，欺君害民，为天下人所不齿，我想力扶社稷，无奈力量不够。公是忠义之士，我冒昧请你帮助！”卫兹应道：“我早有这个心愿，只恨一直没有遇到英雄，现在您既然有此志，愿以家产来助你一臂之力。”曹操一听大喜，于是就先发诏告，

驰报附近郡县，然后招募兵士，竖起招兵白旗，上面写有“忠义”二字。没有几天，应募的人纷纷而来，竟至3000人之多，日后曹操帐下的大将乐进、李典、夏侯惇、夏侯渊兄弟等均于此时投奔曹操。曹操的堂弟曹洪、曹仁也带2000人从谯县和江淮来到陈留。曹操有了这5000人马，便正式打出了讨伐董卓的旗号。

这时袁绍已到河北，董卓还想笼络他，派他做渤海(河北省南皮县东北)太守。袁绍就在河北说动冀州牧韩馥，并联络关东(函谷关以东)州郡，于公元190年正月共同声讨董卓。相应的州郡共有17处之多各路人马，多少不等。因为袁绍是北方最大的豪强，声望最高，大家便推他做总指挥(盟主)。袁绍自称车骑将军，其他将领，都由他用朝廷名义，授予官职，曹操被授予奋武将军。

盟会上，众将领都慷慨激昂地发誓，决心同盟除暴，兴复汉室。盟会毕，杀牲祭祀，欢宴3日。袁绍遂安排各路人马，袁绍跟河内(河南省武陟县)郡长王匡驻军河内；冀州州长韩馥留守邺城(河北省临漳县)负责后勤粮供应；豫州(河南省)刺史孔伈驻军颍州；兖州刺史刘岱、陈留郡长张邈、张邈弟广陵(江苏省扬州市)郡长张超、东郡(河南省濮阳县)郡长桥瑁、山阳(山东省金乡县)郡长袁遗、济北国(山东省长清

县)宰相鲍信全部屯扎在酸枣(河内南省延津县)；后将军袁术则驻军鲁阳(河内南和鲁山县)；曹操一军虽有5000人左右，可是因为没有地盘，在给养诸方面，不得受陈留郡长张邈的接济，在指挥上，也不得受他的节制，因此也驻扎在酸枣。一时天下英雄豪杰，都心归袁绍，只有鲍信告诉曹操：“智谋不是为每个人都有，能拨乱反正是你，才干如果和地位不相称，即使强大，最后也一定倒毙，难道是上天派他们下来为你开路的吗？”

关东联军建立的消息传到京城，董卓惊恐万状，他一面调集重兵加强防守，一面不顾朝中大臣反对，准备迁都长安(陕西省西安市)。董卓把洛阳城里所有富豪，集中到一起，扣上个罪名，全部处死，然后没收他们的财产，再把洛阳全城百姓，共数百万之多，驱逐前往长安。

洛阳到长安距离350公里，要穿过崤山、华山，道路险恶。董卓命步骑兵在后逼迫，人们互相推挤践踏，饥饿时更互相掠夺，沿途堆满尸体。董卓自己留守洛阳，纵火焚烧皇宫、政府官舍、民宅。豪华盖世的首都洛阳，成为一片焦土，周围300里以内，房屋全毁，鸡犬不留。三月五日，汉献帝刘协抵达长安。这时董卓还没有到，政府大事小事，都由司徒王允主持。王允暂时屈意事奉董卓，董卓十分信任王允。董

卓因袁绍起兵，便杀了他的叔叔太傅袁隗、太仆(交通部长)袁基及其他袁家老小，连怀抱中的婴儿都不放过，一共50余口。

董卓坐镇洛阳，堵击关东军，当时关东军人数虽多，但各路军阀的首领多数是热衷于割据称雄的大豪强，相互之间的联络薄弱，又都惧怕董卓的凉州军团强悍，都想保存自己的实力，各怀异心，谁也不愿带头出击。

曹操见皇帝西行，认为机不可失，要求联军立即出兵，他说：“我们发动义兵，诛杀暴徒，大军已经集合，还有什么迟疑？假如董卓利用皇帝权威，困守首都洛阳，向东征讨，虽然暴虐无道，对我们也足以造成大的伤害。而今，焚烧皇宫，劫持天子，四海之内，无不震动，不知道下一步要做什么，上天灭亡董卓的时候已到，大家一战就可以平定天下。”

曹操说了半天，可无人响应。“你们不出兵，我出兵。”曹操自言自语地说着，离开了聚会厅。当夜，便召集夏侯惇、夏侯渊、曹洪、曹仁等商议，决定单独出兵。

第二天清晨，曹操带领人马，离开酸枣，向西挺进。张邈闻讯，很是同情，但又不愿一起出兵，使命卫兹带领1000人协助曹操，而鲍信带了他自己招募的5000人随同曹操西进。

曹军抵达荥阳(河南省荥阳县)汴水，受到董卓部将徐荣的阻击。两军初次交锋，从早上一直打到傍晚。曹军由于兵少，又是未加严格训练过的新兵，并且得不到援助，被打得大败，士兵伤亡很大。等到天色昏暗，曹操早已人困马乏，正想冲出重围，忽听背后“嗖”的一声，他忙将身子一闪，却已躲避不及，肩上中了一箭。

曹操带箭逃命，翻过一个山坡，不想徐荣的两个军士正伏在草中，见曹操马来，双枪齐刺，曹操坐骑中枪而倒，曹操翻身落马。正在危急时刻，只见一将飞马赶来，挥刀砍死那两个军士，下马救起曹操。曹操一看，原来是曹洪。

“大哥，快上我的马！”曹洪急忙说道。

“兄弟，你没有马怎么行？”

“不要紧，天下可以没有我，不能少了大哥？！”

两人正在推让，后面又传来阵阵喊杀声。曹洪不由分说，把曹操推上马背，自己脱去铠甲，拖着刀跟着马后拼命奔跑。走不多远，迎面又遇到一群士兵，眼看后无退路，两个人横刀以待，准备决一死战。不想士兵都大喊“曹公”，曹操近前一看，原来都是卫兹的部士，当时卫兹已经战死，他们也在盲目地乱闯。曹操、曹洪便带领他们逃回酸枣。

曹操回到酸枣，看到那些联军首领天天欢宴饮酒

聚会喧闹，根本没有作战的打算，感到非常气愤。他对张邈等人说：“各位如果能采纳我的计划，大事必成。请袁绍率河内部队，进逼孟津，酸枣的军队据守成皋(河南省荥阳县)，控制敖山——粮草所在地封锁轘山岭，(河南省偃师县南)、太谷口，掌握外围险要，然后请袁术率南阳部队，攻击井水、析县(河南省内乡县北)，直入武关(陕西省商县内)，威胁三辅。各军兴筑高大坚固的城堡，严密防守，不跟凉州军团作正面冲突，而只派出游击部队，展示反抗力量的优越形势，静待董卓内部变化。我们名正言顺地讨伐暴逆，可以立即决定胜负。而今，联军用正义号召天下，却迟迟疑疑，不肯前进，使天下失望，我为大家感到羞耻。”

张邈等不能接受这项布置。曹操遂对这些联军将领感到绝望。他知道自己的军队损伤太多，必须整补。于是就和曹洪、夏侯惇等前往扬州(安徽省及江西省)徐州等地招募新兵。在扬州刺史陈温、丹阳(安徽省宣城)郡长周昕的支持下，招得4000多人。不料到龙亢(安徽省怀远县西北)集合时，新兵发生叛乱，火烧曹操的营帐。曹操亲手杀死了几十人，从大火中冲杀出来。但新兵已大半逃散，决心跟随曹操的只有500多人。后来在铨县(安徽县宿州西南)、建平(河南省夏邑西南)两地又重新招募到1000多士兵

加上曹洪的家兵和汴水之战剩下的士兵，共3000余人。曹操带着这支部队再度北上，这次他不再到酸枣和兖州军一起集合了。索性渡过黄河，赶到河内，直接去受盟主袁绍的指挥了。

不久，酸枣粮草告尽，各军拔营星散，同时内讧又起。兖州刺史刘岱和东郡郡长桥瑁，互相仇视，终于刘岱火并了桥瑁，派王肱去东郡当郡长。曹操率军驻扎在袁绍处，受到袁绍的款待，但过了很久，袁绍也同样一句不提出兵的事。曹操坚持要求他出兵，他却反问：“假如讨伐董卓不成功，哪里可以立足容身呢？”

“你到底有什么打算呢？”曹操反问。

“我么，准备另立一个……”袁绍以为曹操明白了他的意思，便详细谈了自己准备另立幽州牧皇族刘虞做皇帝的计划，并且要曹操支持他。

“我不赞成！”曹操直截了当地说道：“我们兴起义兵，天下莫不响应，这全靠一个‘义’字。皇上幼弱，受到奸臣控制，但并不像西汉朝九任帝刘加那样，有什么罪行。一旦改变了皇帝，天下谁能接受？各位如果北向刘虞称臣，我自独向西讨伐董卓。”

袁绍得不到曹操的支持，就向其堂弟袁术求助。谁知袁术自己想当皇帝，怕立刘虞对自己不利，因此竭力反对，而刘虞本人又坚决拒绝袁绍、韩馥要拥他

当皇帝的要求，袁绍等只好作罢。

事后，冀州州长韩馥，眼看天下英雄豪杰，都归附袁绍，妒火中烧，便暗中减少粮草供应，打算使袁绍的部队因饥饿而离散。正好，韩馥部将鞠义叛变，韩馥讨伐，反被击败。袁绍就跟鞠义结合，之后又联络幽州降虏校尉公孙瓒南下进攻冀州，乘机胁迫韩馥让出冀州，自任冀州牧，割据河北，逐渐在黄河中下游形成一股强大力量。

从公元190年到公元191年，形势逐渐发生变化。原来在讨伐董卓名义下暂时联合起来的关东豪强，这时已完全转入混战状态。各路将领你争我夺，自相残杀，展开了旷日持久的大混战，加上之前的董卓迁都之乱，造成了百姓的大量死亡和生产的极大破坏。曹操在他写的《嵩里行》一诗中，以悲痛心情，真实、形象地反映了这个历史事实。

关东有义士，兴兵讨群凶。初期会盟津，乃心在咸阳。军合力不济，踌躇而雁行。势利使人争，嗣还自相戕。淮南弟称号，刻玺于北方。铠甲生虮虱，万姓以死亡。白骨露于野，千里无鸡鸣。生民百遗一，念之断人肠。

译文：

起义的关东各州郡长，兴兵讨伐董卓一群恶狼。开始约定会师盟津，大家心里想直捣咸阳。大军虽合

却不齐心，观望不前像大雁踟行。彼此争权夺利，不久又动刀枪。淮南袁术称了帝号，北方袁绍私刻玺章。铁甲生了虻蠹，百姓大量死亡。白骨露于田野，千里不闻鸡唱。百姓百个只剩一啊，想起来痛断肝肠！

这首五言诗，总共八十个字，却概括了此间纷乱多变的历史事实，犹如一幅历史画卷。语言简洁，气魄宏大，感情深郁，因此，后人称它为“诗史”和“东汉实录”。

蒿里，本地名，在泰山南，据古代迷信的说法，人死灵魂归于蒿里。后被作为乐府曲调名，和在此之前曹操作的另一首直接反映汉末重大历史事件的五言诗《薤露》同属送葬的挽歌，也都属于乐府诗。乐府诗反映现实，一般说来眼界比较狭小，对于重大的政治事件，则很少涉及。作为一个杰出的政治家、军事家而又心怀雄图的曹操，将其才华投注到文学上时，其眼界、气象要广阔得多。挽歌曲子，到了他手下，则成为了短的叙事诗。再看他作的叙述何进邀董卓至董卓迁首都的诗《薤露》：

惟汉廿二世，所任诚不良。沐猴而冠带，知小而谋强。犹豫不敢断，因狩执君王。白虹为贯日，己亦先受殃。贼臣持国柄，杀主灭宇京。荡覆帝基业，宗庙以燔丧。播越西迁移，号泣而旦行，瞻彼洛城郭，微子为哀伤。

同样是把史事直接当作诗材，这在乐府诗中是前所未有的；诗中也同样多有愤激之语，同为曹操早期诗作之代表。

由于关东州郡起兵讨伐董卓，接着在荥阳、汤内一带，内战的持续进行与扩大，大大加重了人民的负担，山东、河北地区本来就已发展到百万之众的青州黄巾军和河北黑山军，更以燎原之势发展起来。

公元191年的秋天，以于毒、白绕、眭固为首的黑山农民军，开始以疾风之势，向冀州的中心邺城推进，并有渡越黄河进攻兖州的动向。而这时青州的黄巾军100多万人，因受袁绍所委派的青州刺史臧洪压力，也正分两路向河北移动，有与河北的黑山军会师的倾向。如果河北的黑山军渡黄河而南，或者青州的黄巾军渡黄河而北，两支都是近百万的大军一旦会师，黄河中下游的统治势力就会发生急遽的变化。于是不管充满多少内部矛盾，各地的州郡豪强都必须集中力量来粉碎农民军会合的意图。

袁绍一方面要用堵击或截断的方法来破坏农民军两路会师的计划，一方面又想利用这一时机，把自己的势力扩展到兖州，使青兖冀三州连结起来，这样就使黄河中下游全部受他的控制。要完成这一战略意图，不得不借重曹操。于是袁绍以东郡郡长王肱不能抵抗黑山农民军为借口，派曹操引兵进入东郡，围剿黑山

军。而曹操此时带着部队在河内寄居，没有固定地盘。济北国宰相鲍信更告诉曹操：“袁绍虽然是盟主，却利用职权，图谋私利，会使天下更乱，将成为第二个董卓。如果压制他，我们又没有这种能力，徒然树敌。看情况黄河以北，不宜久留，且到黄河以南，观察变化。”曹操十分佩服他的分析，于是便率军进入东郡，在东郡郡政府所在地濮阳与黑山军迎战，大破黑山军白绕部队。袁绍便以盟主的资格，上表任曹操为东郡郡长。曹操以东武阳(山东省莘县南)为郡城，终于有了自己的第一块地盘。

公元192年初平三年春季，曹操屯军顿丘(河北省清丰县)。黑山军首领于毒乘机进攻东武阳。曹操闻知，并不回军援助东武阳，而是率军直指黑山军的基地西山。出发前，将领们一致要求先救东武阳，曹操此时显示出他作为一代军事家的魄力，他说：“于毒听说我攻击他的基地，一定会回军迎战，东武阳的包围自然解除。如果他不回军，我们攻除他的基地，于毒就更不能动摇东武阳。”于毒得到情报，果然立即舍弃东武阳，向回撤退，途中遭到曹操的阻击而致大败。曹操更进抵内黄(河南省内黄县)，再大破黑山军眭固部众以及南匈奴汗国流亡单于栾提于扶罗一部，于是东郡得以确保。

这年夏天，青州的黄巾军再渡黄河北上，在东光

附近受到另一割据势力公孙瓒主力的堵击损失了10余万战士，转而浩浩荡荡地向兖州推进。兖州刺史刘岱准备迎战。济北国宰相鲍信劝阻说：

“黄巾军有百万人之多，人民震恐，官兵已无斗志，不可以去硬撞。然而，他们行军一向不带粮草，完全依靠抢夺劫掠。不如保存实力，固守城池，黄巾军求战不能战，攻城又没有武器，最后一定星散。然后我们出动精锐，在关卡险要地方攻击，可以大获全胜。”

可惜刘岱竟听不进这位天才谋略家的建议，亲自率军出战，结果大败而逃，途中被黄巾军生擒，枭首示众。

曹操的属下东郡人陈宫，对曹操说：“一州无主，天子的诏令断绝，我想去说服州政府高级官员，由您出任州长，用来当作资格，再向外发展，夺取天下，这是霸王大业。”曹操自然允认。陈宫遂去游说，向州政府行政官(别驾)、总务官(治中)等建议：“而今天下四分五裂，如果迎接曹操来接替，定可造福百姓。”此话正中鲍信下怀，于是就跟州治中万潜等前往东郡，迎接曹操来担任兖州牧。

兖州东接青州、徐州、西连豫州、北通幽州、南下江淮，是四方要冲之地。曹操有了兖州以后，便和鲍信组成联军，全力镇压青州黄巾军。

黄巾军骁勇精悍，人数众多，而曹操的兖州部队，人数既少，力量又小。曹操急起补救，加强训练，严格赏罚，不断施用奇兵诡计，昼夜进攻，每次都有斩获。一次曹操带领步骑数千人巡视战场，结果误入了青州军的营地，被青州军打得大败，损失数百人，接着在寿张(山东省平县西南)与青州军交战，又被打得大败，鲍信也死于乱军之中。曹操听说鲍信阵亡，痛哭失声。他高价悬赏，一定要找回鲍信的尸体，但找了一天，仍旧没有找到。只得叫工匠用木头雕刻成鲍信人像，穿上衣服去安葬，曹操亲自祭奠，放声大哭。

又经过半年的苦战，曹操才扭转失败的局面。这时，青州军由于伤亡很重，又遇到了饥荒，战斗力大大减弱。曹操乘机送去了劝降书，并开列各项优待条件。这年冬天，在曹操的软硬夹攻之下，青州军终于全部投降。曹操开始改编青州军，挑选其中身强力壮的，编入自己的部队，称为“青州兵”，人数号称30万，还有100多万老百姓，也跟随黄巾军一起留下。从此曹操不仅有了兖州根据地，又掌握了一支庞大的军队。他从血腥镇压黄巾起义中扩大了自己的政治、军事实力，为他后来统一北方，成为“治世之能臣”，打下了牢固的基础。

这一年，曹操的幼子曹植出生。

在此前一年，日后曹操的重要谋士荀彧离开袁绍

投奔曹操。荀彧，字文若，颍川颖阳(河南省许昌市)人。他跟随曹操之后，在曹操几十年的征战中，为曹操出谋划策，使曹操屡次转危为安，转败为胜，取得一次次胜利。曹操在建安八年(公元203年)列举荀彧前后建立的功劳向皇帝上了《请爵荀彧表》，表封荀彧为万岁亭侯。其文也是一篇美文：

臣闻虑为功首，谋为赏本，野绩不越庙堂，战多不逾国勋，是故曲阜之锡，不后营丘，萧何之士，先于平阳。珍策重计，古今所尚。侍中令尚书令，积德累行，少长无悔，遭世纷扰，怀忠念治。臣自始举义兵，周游征伐，与彧戮力同心，左右王略，发言援策，无施不效之功业，臣由以济，用披浮云，显光日月。陛下幸许，彧左右机近，忠格祗顺，如履薄冰，研精极锐，以抚庶事，天下之定，彧之功也。宜享高爵，以彰无勋。

译文：

我听说定策的功劳最大，出谋的奖赏最重。野战的功绩不能超过在朝廷上的策划，多次胜不能超过建国的功劳，所以周武王把曲阜封给周公，不低于把营丘封给姜尚，汉高祖赏给萧何的土地，超过了平阳侯曹参。珍贵的计策是古今都尊崇的。侍中守尚书令荀彧，积蓄德行，从少到长都没什么过错。碰到乱世，怀抱忠诚，想念太平。我从开始兴起义兵，四处奔走

征战，与彧同心合力，帮助朝廷谋划，提出建议，施行起来没有不成功的。由于荀彧的功业，我才获得成功，因此扫除了浮云，使太阳和月亮更显光明。皇上到了许昌，荀彧在身边机要处所，忠诚敬顺，像踩薄冰上那样小心，在处理众多政务上，研究得极其精当深刻。天下得到平定，是荀彧的功劳，他理当享受很高的爵位，用来表彰他的最大的功勋。

纵观曹操一生，他得到的谋士的帮助的确很多。这与他求贤若渴，能虚心接纳别人建议，并且能打破门阀旧习，不拘一格求用人才的胸襟是分不开的。在荀彧来后，他不但信从荀彧，还接纳了荀彧推荐的郭嘉、彧攸等谋士，使自己身边有了许多治世献策的文臣。

董卓之乱后到公元192年下半年，军阀割据的局面已基本形成。袁绍据有冀州，袁术占据南阳，陶谦在徐州，公孙瓒在幽州，刘表占有荆州，孙坚进据江东。这些都是当时势力较大的军阀。还有许多的小割据势力，都在拼命地抢夺地盘。

### 三 迁都挟帝许下屯田

曹操刚把青州黄巾军打败，兖州的统治地位还没有来得及进一步巩固的时候，在长安的朝廷听到兖州刺史刘岱阵亡的消息，急急忙忙发表金尚为兖州刺史，令其赶至兖州。曹操知道金尚要来，预先派兵在兖州边界迎击，金尚只得仓惶向南阳方面撤退，投奔袁术去了。

袁术野心很大，他希望做皇帝。他认为自己是袁家的嫡子，袁绍是庶出，“婢使”之子，应该受他的指挥。结果，袁绍反被推出来担任关东州郡的盟主，在声望、实力各方面都远远超过了他。而且袁家遍于天下的门生故吏都依附袁绍，而不归附自己，因而袁术对袁绍充满妒忌，很是不满，一直发展到兄弟火并的地步。在曹操取得兖州之前，袁术就勾结幽州的公孙瓒，夹击袁绍，而袁绍也就联合荆州的刘表，来牵制袁术的后方。

公元192年冬天，距曹操击降青州黄巾不满2袁术就和公孙瓒配合，开始向曹操和袁绍进攻。年底，龙凑(山东省平原县)一役，袁绍击溃了公孙瓒的主力。第二年的正月，袁术进军陈留，与曹操作战已处于胶

着状态的时候，荆州牧刘表从襄阳进逼袁术的根据地南阳，切断了袁术的粮道。于是袁术的部队不战而溃，向襄邑（河南省睢县东）、宁陵（河南省宁陵县）一带退却。曹操追击，连战连胜，袁术不能停脚，退到淮北，攻下寿春（安徽省寿县），寿春为扬州州政府所在地，遂自任扬州州长。但是他西面受到荆州刘表的威胁，东面也不可能在徐州取得发展，于是想利用江东籍的将领孙策来经略大江以南，作为根据地，这就引起了以后孙策的渡江南下，不久拓定江南，给东吴政权奠定了基础，而袁术却从此一蹶不振了。

公元193年，初平四年春天，曹操刚把袁术击退，同年的秋天，就发动了对徐州的攻势。

曹操进攻徐州，一般说来是“师出有因”，表面的理由很充分：为父报仇。曹操的父亲曹嵩在董卓进入洛阳之前，即已回到故乡谯县居住，后来又因谯县一带是兵战之地，不是安全地区，从谯县逃难到琅邪（山东省临沂县北）。到曹操占了兖州，因琅邪属于徐州，而当时徐州牧陶谦又是幽州公孙瓒的同盟，自己的父亲住在那里不妥当，于是写信去请父亲到兖州来居住。

曹嵩临走时，把他平生所搜括来的民脂民膏，金银财货，分装成100多车辆，浩浩荡荡地赶往他儿子的任所。他们刚走到兖州属郡的泰山县内华县、费

县境内，就遭到陶谦的部将张 等袭击。张 等把曹嵩全家，连曹操的弟弟曹德在内，全部杀死，劫取了这 1 0 0 多车财物。

曹操闻讯大悲而怒，虽然后来得知此事与陶谦无关，仍派谋士荀彧、程昱留守兖州，自己亲率大军，杀奔徐州而来。其实，即使没有出现曹嵩被杀一事，曹操迟早还是要攻打徐州的。

曹操攻入徐州境内，接连攻下了 1 0 多个城池，进抵彭城(江苏省徐州市)和陶谦会战。陶谦战败，逃回郯县(山东省郯城县)——徐州州政府所在地固守。曹操围攻郯县，不能夺取，只好撤退，一连攻陷虑县(河南省淮阳县西南)、睢陵(河南少淮阳县)、夏丘(安徽省泗县)等五城。当时关中和洛阳附近的百姓，大多逃亡到徐州，没想曹操兵到之处，大肆屠戮，单就泗水一役，就杀死陶谦士兵和徐州百姓数万人，是曹操杀人最多的一次。杀得几城鸡狗都不留，城市村落，看不到一个活人。

至于曹操为何要如此大肆屠杀，叫人难以理解。处于创业阶段的曹操当时应该多占城池，多安抚百姓扩大地盘，收买人心，巩固发展自己的力量。无奈却为父亲被杀，为了一点个人亲情而大量杀害无辜百姓，从此也可以看出曹操作为一代枭雄，也是一位军阀，身上也流淌着作为军阀共同特点的残暴血腥。以后曹

操在建安七年(公元202年)回故乡谯县时，见到这一带残破不堪，触发良心，在一道命令中说道：“吾起义兵，为天下除暴乱，旧土人民，死丧略尽，国中终日行，不见所识，使我凄怆伤怀。”言辞也算恳切。可造成这种“死丧略尽”的悲惨景象的不也有他一份吗？奸雄的内心毕竟有着多重的甚至矛盾的品性，其性格的丰富，日后会暴露、表现得更多。

曹操对徐州进行大屠杀，陶谦急了，生怕坚持下去郟城难保，便向他的同盟公孙瓒求救。公孙瓒便派他的部下青州刺史田楷发兵救援，田楷也有些胆怯，就去联系刘备。

涿郡(河北省涿县)人刘备，是西汉中山靖王刘胜的后裔。幼年丧父，家境贫苦，跟母亲靠着贩卖草鞋糊口。据传他身高七尺五寸，双臂下垂时，能超过膝盖，耳朵很大，连自己都可以看见。他从小就有大志，不多说话，喜怒不形于色。曾经跟公孙瓒同时作名士卢植的学生，有同窗之谊，遂投靠公孙瓒。公孙瓒命他追随田楷，夺取青州建有功劳，被任命为平原国(山东省平原县)宰相。

刘备自幼跟河东(山西省夏县)人关羽、涿郡人张飞，感情至厚，当了平原国相后，就任命关羽、张飞担任地方团队司令(别部司马)，分别统领部队。刘备跟二人同榻而眠，情同手足，但在大庭广众之下，二

人则在刘备身旁侍卫，整天站立；追随刘备跟外人应付周旋，不避艰难危险。常山(河北省元氏县)人赵云，早先率领本郡部队，投奔公孙瓒，公孙瓒问：“听说冀州人士，都倾心袁绍，你怎么单独闯出迷途？”赵云说：“天下沸腾，不知道谁是真正英雄？人民痛苦，犹如倒悬。本州人士，只盼望能行仁政，并不是轻视袁绍，而趋附将军。”刘备听其言，对他至为惊奇敬佩，遂用心结交。赵云遂追随刘备到平原国，指挥骑兵。

田楷来联络刘备时，刘备正帮孔融打黄巾。田楷找到刘备，刘备便率军来救陶谦。刘备这时已集结几千人，陶谦再拨给他丹阳部队4000人，合起来共10000人。刘备就离开田楷，归附陶谦。陶谦向朝廷推荐并任命(表)刘备当豫州(河南省)刺史，驻屯小沛(江苏省沛县)。对刘备而言，这是一个很大的转变契机，刘备对豫州虽不能行使职权，但政治地位却提高了一大层。

正好此时，曹操的军粮用完了，于是撤回。公元194年，曹操再次攻打徐州，一直打到琅邪、东海各县。陶谦经受两次沉重打击，力量大大削弱。曹操正欲进军郟城，彻底消灭陶谦，不料“后院起火”，兖州境内发生政变，陈留太守张邈联络驻屯郡的曹操部将陈宫，迎吕布出任兖州牧，共拒曹操，这样，就

迫使曹操及其军队不得不迅疾地从徐州撤退了。

吕布本来是董卓的部将，骁勇异常，董卓行止常常让吕布当侍卫。公元192年四月，司徒王允利用吕布与董卓之间的矛盾，说动吕布杀死董卓，不到40天董卓的残余势力李傕、郭汜等又联合起来，攻破长安城，杀死王允，劫持汉献帝。吕布战败，率数百骑自长安出武关(陕西省商县东)，奔南阳投袁术，为袁术所不容，后归袁绍，又为袁绍所忌，乃投奔于张扬于河内。经过陈留时和张邈拉拢得很好，两人曾“临别把手共誓”。此次陈宫欲迎吕布出任兖州牧，张邈自然同意。

张邈原是曹操的好友。曹操在陈留起兵时，实际上是张邈的部下，现在曹操出任兖州牧，张邈反而屈居曹操之下，心中自然不服，加上张邈和袁绍不和，他恐怕袁绍和曹操合起来对自己下手，于是就乘曹操大军攻击陶谦，后方空虚之时，想下手夺取兖州。

张邈、陈宫背曹迎布的消息给荀彧知悉之后，荀彧连忙把驻屯濮阳的东郡郡长夏侯惇调回鄄城(山东省鄄城县)，并于当夜，诛杀城内和张邈、陈宫通谋的几十人，把兖州的政治中心鄄城稳定了下来；同时又派程昱出使范县、东阿(山东省阳谷县)，鼓励当地官民，护城坚守，等待曹操回来。程昱又派出机动部队，断绝仓亭津(位于范县的黄河渡口)，使陈宫的军

队，不能渡河。吕布攻击鄆城，不能攻克，于是向西撤退，驻屯濮阳。

曹操把军队从徐州开回来，一过泰山，听到吕布退屯濮阳，就非常高兴。曹操的手下将领官兵却有些担心，因为此时兖州境内只剩鄆城、范县、东阿三处仍为曹操据守，其余郡县全部响应吕布。曹操对手下说：“吕布突然之间，得到一州，不据守东平，切断亢父、泰山要道，背靠险要，向我施展压力，却回到濮阳，说明他不可能有大的作为。”于是立即准备反攻濮阳。八月，曹操围攻濮阳，濮阳大姓田氏在城内响应，曹操亲率战士进入城东门，结果，巷战不利，曹操大败。吕布军的一位骑兵已经抓住了曹操，却并不认识，问他：“曹操在哪里？”曹操说：“那边骑着黄马逃走的就是曹操。”那个骑兵听了，连忙丢了曹操，去追那个骑黄马的人了。曹操趁这机会，就冒着熊熊大火，从东门逃出，大火烧伤了他的左手掌。

曹操回到营里以后，恐怕因他受伤，使军心沮丧，忍着疼痛亲自率军，鼓励士气，并下令军士从速准备好进攻用的“攻具”。曹操跟吕布僵持了100多天，蝗灾大起，人民饥馑，吕布的粮草用尽，双方遂各自撤退。九月，曹操回鄆城，吕军也退屯山阳(山东省金乡县)。

十月，曹操前往东阳。冀州州长袁绍派人劝说曹

操，建议他把眷属送到邳城(河北省临漳县)。曹操刚刚失掉兖州，粮草将要吃尽，有意接受。在此人生失意之时，曹操的谋士起了关键性的作用。程昱对曹操说：“我一向认为，将军面对重大变化时，无畏不惧，想不到竟不是如此，为什么考虑这么不周密？袁绍素有吞并群雄，统一全国的野心，可惜他的智慧不够。将军自问，能不能长久当他的部下？将军的威力，如同龙虎，岂可步韩信、彭越的后尘？而今，兖州虽然残破，但我们仍有三个城作为基地，武装劲旅，不下10000人，以将军的武功和谋略，加上荀彧，加上我，大家合力，可以成就霸业，请您再三思量。”曹操同意他的分析，就拒绝了袁绍的建议。

此后，曹操经过一年多的时间，才把兖州的郡县陆续收复。到了公元195年的夏天，在巨野(山东省巨野县南)和吕布会战，终于击垮了吕布，使吕布不得不向徐州逃走。此时徐州牧陶谦已死，刘备继任。张邈看到吕布战败，只好也向徐州撤退，后听说曹操要杀他家小，就想跑到扬州袁术那儿去请救兵，半路上却给部下杀了。这样，兖州的地方势力，基本上就被曹操肃清了，到这时，曹操才总算把兖州的统治权掌握在自己的手里。

汉献帝自从被董卓劫到长安以后，不久，司徒王允利用吕布杀董卓，董卓部将李傕、郭汜等驻军又攻

破长安，杀王允，赶走吕布，献帝又落到他们的手中。后来，李傕、郭汜又自相火并，献帝又落到李傕手中，以后李傕部将杨奉、董承叛离李傕，拥献帝退往陕县（河南省陕县），在陕县渡黄河退到大阳（山西省平陆县东北）。到达大阳，跟得上汉献帝撤退的公卿大臣，只有几十人了，朝廷的秩序更是荡然无存。最后终因粮食困难，又不得不渡河回到洛阳。这时的洛阳，皇宫、民宅几乎焚烧一空。文武官员只好拔除荆棘乱草，靠着断墙破壁居住。各州郡首领，虽都手握重兵，却没有人肯来进贡送粮。官员们饥饿难忍，凡是官职在尚书令以下的，都要亲自到郊外采摘野菜。有的就在断垣破壁间饿死，有的被士兵格杀。

当汉献帝逃到河东的时候，袁绍的谋臣沮授就向袁绍建议：“将军之家，一连数世，都是国家重臣，忠义双全。而今皇上流离失所，皇宫祭庙也被摧毁。试看所有州郡，虽然用大义号召，实际上互相吞并，各有打算，没有人真正地忧国忧民。冀州已获得初步安定，兵强马壮，如果向西迎接皇帝大驾，迁都邺城，挟天子以令诸侯，加强武装，讨伐不听命中央政府的叛逆，谁能抵抗？”可是袁绍的部分将领郭图、淳于琼等却认为把皇帝接来之后，动不动就得向皇帝请示，反而受到牵制，表示反对。沮授说：“现在奉迎皇帝，在大义上是一项收获，在时间上正合适。如果不早作

决定，定有人会抢先下手。”袁绍竟不肯接受沮授的建议。

现在汉献帝回到了洛阳。同样的提议，同样有人反对的局面，却出现在曹操面前。

曹操初步巩固了兖州之后，接着又在公元196年二月，击破汝南颍川的黄巾农民军，攻下许县(河南许昌县)，收编了许多农民，同时还有大量的农具和耕牛。听到汉献帝回到洛阳，曹操就想利用他。

其实早在4年前，曹操还在青州剿击黄巾军时，他手下的谋士毛玠就替曹操制定了大的战略方针，他说：“如今，天下分崩，皇帝流离，人民百业全废，饥寒交迫，弃家流亡。政府没有一年的存粮，人民没有安居的保障，情况不可能长久不变。奉行仁义的军队，才能取得胜利；拥有丰富的财源，才能巩固自己的地盘。我们应该尊奉天子，才有资格号令其他割据的首领；努力推行耕田种桑，才有能力积存粮食草料。如此，霸王事业可以成功。”曹操当时即表示完全同意他的建议。

现在，时机成熟了，曹操即准备迎接汉献帝。但是有些部将认为山东(崤山之东)还没有平定，韩暹、杨奉，自认为有迎大驾之功，横行凶暴，不可能马上制服。当务之急是多占地盘。荀彧却竭力支持迎驾。他说：“从前，姬重耳把国王姬郑迎还京师，所有的

封国国君，从此尊奉姬重耳当霸主。刘邦为义帝半心发表，改穿白色孝服，而天下人心归附。自从天子蒙尘，将军第一个兴起义兵，只因为山东不断发生变故，不能成行。而今，圣驾回都，而东京洛阳一片荒凉，义士希望根本稳固，亿兆人民都深怀感念故乡、旧都。假如我们抓住这个机会，迎奉主上，安定人心，那才是正确的掌握住方向潮流。然后用大公无私的态度，使天下悦服，应是最高的方略。辅佐政府，招徕英俊人才，应是推广恩德的时机。四面八方，虽然有很多叛逆，能有什么作为？韩暹、杨奉之辈，根本不足挂齿。如果不及时决定，一旦其他英雄豪杰兴起迎奉的念头，以后即使是用尽心机，已来不及。”曹操最后决定采纳荀彧的建议。从这件事可以看出，曹操在气度和智慧上要胜过袁绍一筹。

曹操派扬武中郎将曹洪，率军而上，迎接皇帝。卫将军曹承等，不允许皇帝落入曹操之手，在险要关卡布防，曹洪不能前进。议郎董昭知道车骑将军杨奉的兵力最强，而外援最少，遂用曹操的名义写信给杨奉，说愿意和他合作，作为他的外援。杨奉接到信后，大为高兴，告诉其他将领说：“兖州兵团，就近驻屯许县，有兵有粮，朝廷应该依靠他们。”遂联名推荐曹操当镇东将军，继承其父曹嵩费亭侯的爵位。

正好大将军韩暹仗迎驾之功，横行霸道，不可一

世。董承不能忍受，于是秘密召请曹操。这下正中曹操下怀，遂亲率大军，抵达首都洛阳，控制了首都的局势。随即便与朝中大臣商议迁都一事。曹操害怕杨奉会阻挠，议郎董昭建议曹操先厚谢杨奉，稳住他，然后再借口洛阳缺粮，顺势迁都。九月，曹操护卫着献帝和大臣，往东去许县，路上遭到杨奉的劫驾。幸好杨奉手下有个大将叫徐晃，早就想投附曹操，这时乘机带领一队人马投奔了曹操。杨奉劫驾不成，反失了一员大将，便领着余兵投袁术去了。

曹操带着汉献帝到达许县，便开始在许县大兴土木，盖造宫室殿宇，设立宗庙社稷，从此，许县就作为汉朝的临时首都了。汉献帝亲自到曹操军营，擢升曹操当大将军，封武平侯。又封荀彧为侍中、尚书令，在他身边侍候，并职掌文书、调度；又封董职等为列侯；毛玠、任峻为典农中郎将，负责催督钱粮；程昱为东平相，董昭为洛阳令；夏侯惇、夏侯渊、曹洪、曹仁皆为将军；乐进、李典、吕虔、子禁、徐晃皆为校尉；许褚、典韦为都尉；其余将士皆有封赏。

曹操为了广罗人才，又多次催促荀彧推荐贤才。荀彧曾向曹操推荐同郡人戏志才。此人很有才能，曹操也很器重他，可惜他不幸早亡。此时，曹操给荀彧写信：“自志才亡后，莫与计事者，汝颖固多奇士，谁可以继之？”荀彧接到此信后，就向曹操推荐他的

侄儿蜀郡(四川省成都市)郡长荀攸跟颖川人郭嘉。

曹操于是亲自给荀攸写信，请他出来。他在信中说：“当今天下大乱，正是有智谋的人出谋划策的时候，但你只观察蜀汉的变化，迟迟不出来，不是已经拖得太久了吗？”荀攸于是应征去见曹操，两人一夕谈话，曹操大为兴奋，说：“荀攸不是常人，我能够跟他共事，天下还有什么可以忧虑的？”于是请荀攸担任军师。这个荀攸后来跟随曹操征战，屡建奇策，成为曹操的主要谋士之一。可见曹操的确十分擅长知人用人；并且，这样的例子不止一次。

最初，郭嘉晋见袁绍，袁绍对他十分礼敬。数十日后，郭嘉认识到袁绍只知道仿效那种礼贤下士的形式，实际上却不会用人，并且处理事务主次不分，优柔寡断，于是就离开了袁绍，投奔曹操。曹操接见郭嘉，两人谈论天下大事。谈不多久，曹操就不禁大喜过望，兴奋地对郭嘉说：“使我完成大业的，就是你。”郭嘉辞出后，心里也十分高兴，深感遇到了自己的真正领袖。曹操任命他当最高监察府主任监察官(司空祭酒)。郭嘉后来为曹操提出了许多正确的建议，为曹操统一北方作出重大贡献。但不幸因病早死，年仅38岁。在他死后，曹操写了两封信给荀彧追念郭嘉，言简情真，感伤深切，对郭嘉的才干和忠诚进行了真诚的赞扬。这也说明了曹操对贤才的爱护和重视

信文如下：

郭奉孝年不满40，相与周旋11年，险阻艰难，皆共罹之。又以其通达，见世事无所凝滞，欲以后事属之。何意率尔失之，悲痛伤心！今表增其子满千户，然何益亡者！追念感深。且奉孝乃知孤者也，天下人相知者少，又以此痛惜，奈何奈何！

追惜奉孝，不能去心。其人见时事兵事，过绝于人。又人多畏病，南方有疫。常言吾往南方，则不生还；然与共论计，云当先定荆，此为不但见计之忠厚，必欲立功分，弃命定。事人心乃尔，何得使人忘之。

至此，曹操迁都许县，取得了“挟天子以令诸侯”的有利地位，手下要文臣有文臣，要武将也有武将，真可谓霸业初定。

各州郡豪强军阀表面上也不得不从天子的号令，曹操叫献帝下一道诏书，责备袁绍，说他地广兵多，不来觐王，反倒结党营私，攻打别的州郡。袁绍接到诏书，颇有些惊慌，只得上个奏章替自己辩护。曹操见袁绍不敢公开抗命，为了拉拢他，就表汉献帝任命他为太尉，位于他自己的官职之下。袁绍发现他的官位竟屈居在曹操之下，感到难堪，大发雷霆，说：“曹操是什么东西？几次都死定了，都是我救了他。今天他竟忘恩负义，挟持天子，反过来向我发号施令了！”曹操知道了，考虑到袁绍的势力还很强大，也有些害

怕，就把自己大将军的头衔给了袁绍，自己担任了司空，兼车骑将军。袁绍有了面子，也就不吭声了，两人的矛盾暂时缓和了。

从董卓之乱到曹操迎帝迁都，这七八年时间里，由于战乱不断，人民流亡，土地荒芜，农业生产遭到极大的破坏，加上水、旱、虫灾，到处都发生严重的饥荒，不仅老百姓活不下去，就连各军阀的部队都普遍缺乏军粮。袁绍在河北，军队没有粮食，只靠采桑葚充饥；袁术在江淮，没有军粮，只好让士兵拾蛤蜊、摸河蚌糊口。曹操和吕布交战时，没有粮食，命程昱筹粮。程昱在自己县里搜括到三天的军粮，干肉里还杂有人肉在内。后来，终于因粮食接济不上，不得不下令撤退。面对这种严酷的现实，曹操深深体会到要战胜强敌，完成统一大业，必须首先解决粮食问题。

“怎样才能寻到军粮呢？”曹操自迁都后，一直在念叨这个问题。他召集部下商议，部下提出了各种建议，但又都被一个一个否定了。如有人主张派军队到兖州运粮，但是兖州那里不是同样在闹饥荒？有人建议派精兵到各处去征粮，可是各地都差不多，老百姓也没有什么粮可以征交。看来只有模仿袁绍、袁术靠挖野菜、拾河蚌度日了。但是几十万军队，怎么能靠吃这些东西来打仗呢？

“听说枣祗来许都了，不妨听听他的意见。”典

农中郎将任峻向曹操建议。

“真的，他来许都了？！”提起枣祗，曹操立即兴奋起来。枣祗是曹操陈留起兵时的一个部将。曹操在兖州时，枣祗任东阿太守。有一次曹操出征吕布，眼看粮尽了，正巧枣祗从东阿运来了一大批军粮，才打败了吕布。“是啊！”曹操若有所思地说：“枣祗是个有心人，他一到东阿，就奖励老百姓耕作，并随时积蓄军粮……。”

曹操遂退召见枣祗。“我们正在商议军粮，总是盼

你来哩！”一见枣祗，曹操连忙说。

“我也是为此事而来。听说许都现在粮食很紧张，全靠粮道运输，万一粮道被断……”

“是啊，这绝非长远之计，何况其他地方也不一定能寻到粮食。”

“我建议就地解决！”

“就地解决？”

“对，现在许都附近，大量土地荒芜，只要有人耕种，不愁没有粮食。至于耕种的人，也好解决，许都周围有上万军队，那些收编的黄巾军士兵，他们都是青州一带农民，种田是他们本行。”

“你的意思，是叫士兵屯田？”曹操急切地问道。

“正是这样。”枣祗也越说越起劲，“还有，附近许多逃荒的百姓，如果不管他们，他们会去依附其他世家豪族，变成他们的‘部曲’、‘佃客’，使他们的人口增多，势力加强，而我们的势力就会减弱。再说，这些流亡的人民，也愿意垦荒，只不过不少人没有牲口。如果我们把牲口租给他们，收获后，他们分四成，我们提六成，大家就都有了粮食。要是有谁自己有牲口，那么收成就对半分，他们也会愿意的。”

“好极了！”曹操几乎叫了起来。“你说到我心上了。”

“既有军屯，又有民屯，粮食问题不就解决了吗。”

曹操采纳了枣祗的建议，任命他为屯田都尉，同任峻一起主管屯田大事。几天以后，就颁发了《屯田令》：“夫定国之术，在于强兵足食。秦人以急农兼天下，孝武以屯田定西域，此先代之良式也。”

于是广泛招募流亡的农民，把一些无主的土地贷给他们耕种。屯田的农民叫做“屯田客”，一律按照军事组织进行严格的编制，不准随便离开土地，并专门建立了管理体系，设置专职官吏，中央设大小司农，大郡设典农中郎将，小郡设典农校尉，县设典农部尉和屯司马。每个屯司马管理屯田客50人。参加屯田的农民可以免去兵役和徭役，但每年向政府交地租，这就是民屯。后来曹操又组织军队开荒，把参加开荒的军队以营为生产单位，每营配有“佃兵”，这就是军屯。

屯田开始时有强制性，按照军队规定，士兵逃亡，杀其妻子抵罪；农民逃亡或抗税，也要受到严酷处罚。结果士兵、农民逃亡和起义还是不断发生。曹操感到这样效果不好，于是又采纳部下建议，实行自愿原则，管理上也有所放宽，凡愿意参加屯田的就吸收，不愿的也不勉强。经过一段时间的实施，反而吸引了越来越多的流民，这样屯田制度取得了巩固和发展。

屯田开始一年后，仅许都附近，就收获谷物100

万斛(一斛十斗)。从第二年开始，曹操又在他势力达到的州郡兴修水利，修造了许多水渠。他亲自领导治理睢阳渠，他任命的郡州长官也都十分重视农田水利建设，扩大屯田，推广种稻，战胜干旱。曹操还对广大自耕农民采用田租户调制的办法管理，使农村经济逐渐得到了恢复、稳定，使“州里萧条”，人口“十不存一”的中原地区，“数年中，仓储积粟，所在皆满”，不但在一定程度上解决了军粮问题，也使大量流离失所的农民重返土地，使北方的农业得到了恢复而且为曹操进一步统一北方，奠定了可靠的经济基础。

曹操迁都，实行屯田的这一年为公元196年，年号为建安元年。这一年曹操42岁，正是年富力强，准备大展宏图的年龄。

此时中原的大体形势是：袁绍督领北方冀、青、幽、并四州；韩遂、马腾在凉、幽一带；袁术据有扬州；刘表据荆州，归降他的张绣在南阳；刘备、吕布据徐州；孙策已渡过长江到了江东；曹操集团大致据中，拥有兖州。

许都屯田的第二年，曹操看到军粮问题已有了指望，便开始向南阳用兵，讨伐张绣。当时，张绣离许都最近，威胁最大，他与荆州刘表结成联军，扬言要打进许都，劫走献帝。

正月，曹操的部队开到汜水(河南省白河)时，张

绣就率全军投降曹操。曹操在接受张绣投降之后，却把张绣的叔母娶去作妾。曹操作的这件事，不但使张绣丢脸，也使张绣的部下看到以前主将的妻小被曹操占去，也深怀愤慨。十几天后，张绣率军偷袭曹营，曹操被打得措手不及，大儿子曹昂战死，侄儿曹安民被杀。卫队长典韦掩护曹操逃走，留在后面和张绣死战，左右卫士死伤将尽，典韦身上受到几十处创伤，张绣的士兵冲上去准备活捉，典韦双手抓住两个士兵，奋力搏击，瞋目怒骂，最后被杀。

当时，曹军一片混乱。曹操的左手臂和坐骑都被箭射伤，撤退的士兵乱乱糟糟。只有大将于禁带领的几百人，边战边退，虽有伤亡，但队伍一直不乱。路上，于禁见十几个难民赤裸着身体，身上还有伤痕，便上前询问。难民说，他们遭到好些青州兵抢劫，被剥去衣服，还挨了打。于禁一听，十分恼火。

“青州兵也是曹公的军队，怎么做起强盗来呢？”他严厉地责问青州兵，就抓了几个为首的杀了示众。随后，他带着队伍回到了营地。回营后，他没有立即去见曹操，而是先建筑营垒。这时有人警告于禁：“青州兵已先告状了，还不快去解释。”

于禁说：“敌人大军就在背后，随时都会攻击，不先备战，如何迎战？而且曹公英明，怎么会受人播弄？”仍用正常速度挖掘壕沟，安营扎寨，然后才去

晋见曹操。

“你回到营地，为何迟迟不来见我？”曹操问道。

“因为敌人离我们不远，不筑好营垒不好脱身。”

“噢……”曹操点点头，“刚才有人说你杀自己人，有这事吗？”

“是的。”于禁一点也不隐瞒，把经过原委向曹操说了一遍。曹操一听，大为高兴，对于禁十分赞赏，说：

“瀛水之败，我自己都狼狈不堪，将军在混乱中仍然镇定，铲除暴乱，巩固阵地，有不可动摇的气质，即使是古代名将，也不能比你更好。”

曹操立即召集众将领，表彰于禁严于治军的精神，又加上他以往的功劳，加封他为益寿亭侯。

曹操爱护贤才，知人善用并且严于纪律的事情不只一次地发生。在刚迁都到许县时，他任命山阳(山东省金乡县)人满宠当许县县长。

有一次，曹操堂弟曹洪的宾客倚仗曹家的权势犯了法。满宠毫不留情地把他逮捕了起来。曹洪出面求情，满宠不予理睬。曹洪急了，便托人告诉曹操，想请曹操出面说情，满宠得知消息后，索性把犯人处死了。曹操对这件事不但不责备满宠，相反，对他秉公办事，不徇私情的做法大加夸奖，说：“一个负责的官员，难道不该如此！”

汜水之败和于禁治军的范例，使曹操认识到建立一支有战斗力的军队，必须严明纪律，赏罚分明。为此，他陆续颁布了各种《军令》和《战令》，对行军、作战、扎营、保护农作物甚至连喝山水会引起腹泻等以及各种赏罚都作了具体的规定，而且宣布：全军上下，不论什么人，违犯了规定，都要受到惩罚，可是曹操没有想到，他自己也会触犯自己颁布的军令。

汜水之败后，到了同年冬天，曹操才再度攻张绣，击败了张绣和刘表的联军，收复了一些失地。到公元198年三月，曹操第三次进军并围攻张绣的根据地穰县(河南省邓县)。此时正值割麦季节，曹操下令：“全体将士不得践踏麦子，违令者斩！”命令一下，部队走过麦田，都很小心，遇到麦子茂密的地方，惟恐碰坏麦子。不料，一次行军途中，麦田里突然飞出一只斑鸠，猛地扑撞在曹操的战马身上，战马受惊，又踢又叫地窜入麦田，曹操连忙勒住缰绳，但是，已经有一片麦子被踏坏了，曹操立即下令全军停止前进，他叫来了行军主簿，问道：

“按照规定应该定什么罪？”

主簿迟疑了一会儿说道：“您是一军之主，不能受刑罚。再说，这是因为战马受惊，并非有意，与您无关。”

“不，”曹操严肃地说，“我自己发布的军令，自

己怎么能不执行呢 ！”

曹操见主簿不愿定罪，便拔出剑来，对大家说：“我身为主帅，不可自杀。但以发代首，作为刑罚。”说罢，便挥剑割下一把头发，扔在地上，那时，割发也是一种刑罚。

曹操割发代首的事传开后，全军上下无不震动。军队继续前进，经过麦田时，大家更加谨慎了，同时士兵们对各项军令的执行也都更严格了。

曹操这一次围攻张绣的穰县，虽有两个月之久，但还没攻下来，却得知袁绍袭击许县。曹操立即放弃穰城，急行班师回救。张绣率军尾追，同时，刘表的援军也向曹操夹击而来。在这紧要关头，曹操却写了封信给在许县的荀彧说：“我到安众(河南省镇平县)一定破敌。”等抵达安众，曹操军腹背受敌，情势紧张。曹操立即命兵士在夜间暗凿地道，把军械粮草都运了过去，并埋伏了奇兵。到了天明，张绣、刘表一看人没了，以为曹操逃跑了，遂引全军来追，曹操忽然率军反扑，埋伏的奇兵又突然冲了出来，步兵跟骑兵，前后夹击，把张绣、刘表打得大败。

回到许都后，荀彧请教曹操，怎么能在腹背受敌中破敌？曹操说：“敌人阻挡我返回的军队，是逼我到死地作战，我因此知道会打胜仗。”

#### 四 擒杀吕布平定内宫

曹操回到许都，收到了袁绍的一封信，信中用了许多傲慢的言语，把曹操大大嘲弄了一番，并扬言不日即将夺取许都。曹操把荀彧、郭嘉二人招来，拿出袁绍的信给他们看，说：“袁绍拥有冀、幽、青、并四州之地，地广人多，兵力强大，应该去平定他，以免他来袭取许都，但我又感到力不从心，不知如何是好。”

荀彧说：“我看主公不必忧虑。当今与公争天下的，自然只有袁绍了，但袁绍外表强大，内里与主公比起来不行。”

“说得对，”郭嘉接着说：“主公一定知道，当初刘邦和项羽相比，力量相差悬殊，但为什么项羽会失败呢，关键在于刘邦能以智谋胜项羽。”

接着两人又列举了曹操必胜的十个有利条件，袁绍失败的十个不利因素，名为“十胜十败”：袁绍虽然强大，并不能起作用。他喜欢摆架子，礼仪繁琐；主公坦率开朗，出于自然，这是做人道理上胜，这是其一。袁绍身为臣僚，如果兴师动众，便成叛逆；主公上奉天子，下治全国，这是政治声势上胜，这是其

二。桓帝以后，政令松弛，袁绍的政令，更加松弛，用松弛补救松弛，即成一盘散沙；主公用严厉手段，使上下都知道自己的责任，这是治理方法上胜，此为其三。袁绍外貌宽厚，内心猜忌，用人而又疑人，只信任亲戚子弟；主公平易近人，简单朴实，内心充满睿智，用人信人，只凭才干，不问关系亲疏，这是胸襟气度上胜，这是其四。袁绍的方案，层出不穷，却很少能下决断，无法把握时机；主公制定的方案，能随时付诸实施，可以应付无穷的变化，这是谋略果断上胜，这是其五。

袁绍为了沽名钓誉，高谈阔论，谦恭揖让，一些只会大言不惭而无真才实学的人，多归附他；主公待人推心置腹，从不虚情假意，忠诚正直，有远见的知识分子，都愿来投效，这是品德见识上胜，这是其六。袁绍看见别人饥寒，痛苦的表情，流露于外，但对于看不见的大事，却考虑不到；主公对眼前的小事，粗心大意，往往忽略，但对于大事，以及全国各个角落，都能关注，人们所受的恩惠，都超过他们的期盼，对于看不见的地方，你都考虑得十分周详，这就是施行仁政上胜，这是其七。袁绍左右的高级官员，争权夺利，派系林立，互相陷害，十分混乱；主公御下有方，谗言媚语根本行不通，这是英明智慧上胜，这是其八。袁绍行事，没有标准，是非不明；主公对正直的人，

尊敬他，信任他，对为非作歹的人，用法律制裁，这是秉公执法上胜，这是其九。袁绍爱虚张声势，不知军事行动的真实意义；主公善于以寡克众，用兵如神，部下信任，敌人畏惧，这是军事才干上胜，这是其十。

曹操听了荀彧、郭嘉二人的分析，笑着说：“照你们的分析，我怎么担当得起，现在我应该怎样行动呢？”

两人几乎同时说道：应该乘袁绍现在正北击公孙瓒的机会，尽快收拾掉吕布。假如不先取吕布，一旦袁绍来打我们，吕布和他呼应，使我们腹背受敌，那时就难对付了。”

曹操想了想，觉得有道理。一方面派钟繇去安抚西北诸郡县，稳住关西，一方面遂准备进攻吕布。吕布为人狡黠凶狠多变，自从和曹操争夺兖州失败以后，便去投奔在徐州的刘备，但不久，又乘刘备出兵在外便偷袭了刘备的根据地下邳(江苏省邳县东)。刘备失去立足之地，只得又来投奔曹操。

公元198年建安三年十月初，曹操会同刘备，攻陷彭城，把城内城外屠杀一空，然后直抵下邳，日夜围打。一日，吕布和陈宫、高顺等登上下邳城的南门——白门楼巡视督战。吕布看到下面全是敌人，密密麻麻地围着，心中有些害怕。这时，曹操派人给他送了一封信，讲明利害得失，劝他投降，吕布便对攻

城的曹军喊道：“你们不要围攻了，我愿意向曹明公投降！”

“什么明公，是曹贼！”陈宫听了，连忙阻止吕布，“今日投降，等于以卵碰石，哪里还能保全性命！曹操远来，兵多粮少，必定呆不长久，要是将军带一支精兵驻屯到城外，我和高顺带一支军队守在城内，内外夹攻，互相呼应，曹贼必败。”吕布觉得言之有理，便改变主意，要士兵好好守城。

当天晚上，吕布把陈宫的想法跟他妻子严氏说了。严氏说：“陈宫和高顺素来不和，将军一旦出城，二人不可能同心协力。如果有什么差错，将军要往哪里立脚？何况，曹操过去待陈宫，犹爹娘待怀抱中的幼儿，陈宫还叛离曹操，你待陈宫，超不过曹操，而竟然把全城交给他，托妻寄子，一旦有变，我怎么活命呢？”吕布听了妻子的话，深感左右为难，无所适从。

又过了一天，吕布派人去向袁术讨救兵。袁术说：“吕布要是把女儿送来，我就出兵，否则，就让他自作自受。”吕布没有办法，只得同意，但女儿不愿意。到了深夜，吕布使用布帛把女儿强缚在马背上，自己拿着画戟，跨上赤兔马，冲出城去。但没跑多远，便被曹兵发现，立时强弓利箭，不停发射，吕布无法前进，只好再回到城里。

曹操连续攻城两个多月，士兵疲惫不堪，粮食也

快完了。曹操想退兵，荀攸、郭嘉立即劝阻道：“千万不能退。吕布虽然勇猛，但头脑简单，而今连连战败，锐气全失。大军的战斗意志，全看主帅。主帅已无锐气，陈宫虽有谋略，但反应迟钝，应该乘此机会，加紧攻打，必定可以夺取。”两人又献计用水攻，曹操点头同意。

曹军把沂水、泗水的河堤掘开，迅猛的河水冲向下邳城，顷刻间，全城只剩得北门无水，其余各门都变成汪洋一片。吕布将士终日被水围困，粮食越来越少，不免士气沮丧，军心动摇，吕布见有哀声叹气或作战不力的，不是打就是杀，弄得部下怨声载道。部将侯成，宁宽等对吕布早已不满，如今见满城是水，吕布迟早必败，便私下决定向曹操投降。一日，他们趁陈宫、高顺上城楼巡视，便出其不意，缚住两人，私自开城投降了曹操。吕布闻讯，急忙赶到白门楼，只见曹军似潮水般涌来，人人争先攻城，吕布眼看大势已去，只得下城投降。曹军士兵冲上前来，将吕布绳捆索绑，紧紧缚住。

曹操入城后，一面传令引退城内河水，出榜安民；一面与刘备同坐白门楼上，审问吕布。

吕布见到曹操，说：“从今以后，天下可以平定了。”

曹操问：“何以见得？”

吕布说：“阁下所苦恼的，只不过我吕布一人，而今我已心服，如果你能用我，命我率骑兵，你率领步兵，天下谁能与你为敌？”

又转过脸，对刘备说：“玄德，你是坐上客，我是阶下囚。绳索绑得太紧，你怎么不出一言相救？”

“捆绑老虎，不能不紧啊。”曹操笑着说，就命人替吕布松绑。

“不可，”刘备阻止说：“你没看见吕布事奉丁原董卓的结局吗？”

原来，吕布最初是丁原最亲信的部将，董卓进京以后，吕布杀了丁原去投靠董卓，做了董卓的干儿子，后来又和王允联合杀了董卓。刘备是在提示曹操，吕布这个人反复无常，极不可靠。

吕布一听，气得脸上青筋直跳，瞪着刘备说：“大耳朵的家伙，最不可信。”

曹操又笑了笑，便把吕布押在一旁，命令提陈宫、高顺上楼。曹操问陈宫道：

“你平日总以为自己智谋深远，今日如何？”

“全坏在这个人身上。”陈宫指着吕布说：“他不听我的话，否则，未必能给你捉住。”

“你如何安排你的老母和妻小？”曹操问。

“以仁政治天下的，不绝人之亲人。老母、妻子儿女全在你手中，你看着办吧。”说完，陈宫便要求

行刑，直出辕门，毫不回顾，曹操忍不住落泪。于是，吕布、陈宫、高顺都被绞死，枭首示众。为了表示不忘陈宫的旧情，下令把陈宫的老母送到许都养老送终，送他的女儿出嫁，其他家属都得到厚待。其他投降曹军的吕布部将，都不计前嫌，一一受到加封和重用。

曹操杀了吕布，占了徐州，率军凯旋回到许都，便开始积极准备对付冀州袁绍的进攻。

同年，周瑜、鲁肃渡江依附孙策，孙策逐步占据了江东。

正当曹操与吕布激战的时候，汉献帝刘协却在深宫密谋着一件大事。

一天，献帝看了曹操荐举大臣的奏章，像往常一样，随手写了“准奏”二字，不由得唉叹一声，对伏皇后说：“朕自即位以来，奸雄数起，我这个皇帝，一直只是个傀儡罢了。日后曹操若得天下，早晚必有异谋，你我夫妇还不知葬身何处呢？”

伏皇后一听，不觉泪如雨下，哭着说道：“满朝大臣，都受着朝廷的俸禄，难道就没有一个能够解救困难吗？”

“有是有一个，董国舅怎么样？”

伏皇后一听，觉得这个董太后的侄子，董贵妃的哥哥董承，确实是个可以信赖的人，便说明道：“皇后既觉得董国舅可以托付，应趁曹操回许都以前，有

所安排。”

献帝即咬破手指，用血写成一封密诏，叫伏皇后密缝在一条玉带的紫锦衬内，然后召董承入宫，将玉带赐给了他。董承知道这其中有些异常，回家后仔细察看，发现了藏在紫锦衬内的血诏，一看竟是献帝要他联络忠义之士，剪除曹操！董承不禁一惊，但随即想到，自迁都以来，自己受尽了冷遇，也只有灭掉曹操，自己才能有出头之日，于是便连夜谋划起来。

第二天，董承暗暗去找侍郎王服、长水校尉种辑。两人都是他的至交，也是对曹操不满，读了血诏之后，即起誓立盟，决心效忠献帝。但再一想，又感到手无重兵，很难付诸行动。

正在这时，曹操与刘备杀了吕布回到许都。曹操特地上表为刘备奏请军功，而献帝知刘备是中山靖王之后，按宗谱上的辈分，自己该称他皇叔，有意想拉拢他，就立即封刘备为左将军。董承等人觉得刘备正是理想中的人物。

一天夜里，董承便带着玉带诏来见刘备。刘备请董承内室坐定说：“国舅深夜来此，定有要事。”董承便将玉带诏一事相告刘备，刘备说既然是奉诏讨曹，他一定效劳，从此，刘备便暗中联络将腹，准备选择时机，杀害曹操。

然而，早在刘备头一次投奔曹操时，曹操手下就

有人建议曹操杀了刘备，以免后患。当时，曹操的势力还不算大，正值他广收天下人才，收买人心之时，不便杀一个英雄而吓走天下贤士。这一次，曹操虽然没有对刘备怎么样，但形势与上次已大不相同，刘备在曹操这儿，很不放心，因此特别注意不让曹操起疑心。他白天常在后园种菜，亲自浇灌，装出一付胸无大志的样子。曹操虽然并不知道玉带诏的事，但对刘备一反常态，埋头种菜的举动，多少有些怀疑，决定亲自去试探一下。

一天，曹操请刘备叙谈，一见面，曹操便笑着说：“将军在家做的大好事！”

刘备得知曹操邀他作客，已是暗暗吃惊，听曹操这么一说，以为玉带诏的事已被曹操知道，心里七上八下，不知曹操将如何处理。但曹操没在意刘备表情的微妙变化，拉过刘备的手说：“学种菜也不容易啊！”刘备一听，紧张的心情才算稍稍缓解。

曹操引着刘备来到花园凉亭，两人对坐，开怀畅饮。正饮着，忽然天上阴云密布，大雨将至，曹操不为所动，兴致勃勃地对刘备说：

“将军久历四方，必知当世英雄，请为我指点指点。”

刘备便历数了天下知名之士，曹操听后，笑了笑说道：

“所谓英雄，应是胸怀大志，腹有良策，能包藏宇宙，吞吐天地的人！”

“谁能配得上呢？”刘备问道。

曹操用手指了指刘备，然后又指了指自己，说道：

“今天下英雄，惟君与我罢了！”

刘备一听，吃了一惊，手中所执筷子，不觉掉落地上。正巧一道闪电，雷声大作。刘备立即俯身拾筷子，说道：

“圣人有句话：‘急雷暴风，使人改容。’真是一点也不错。”

刘备这么一说，把自己的惊恐心理轻轻地掩饰过去了。曹操经这一番试探，见刘备没露什么破绽，也就不再怀疑他了。

但刘备事后仍心有余悸，怕再呆下去，必遭曹操毒手。于是便一面与董承等积极筹划策反，一面暗中与关羽、张飞商量脱身之计。凑巧袁谭从青州去迎袁术，袁术要从徐州经过，刘备就主动提出去截击，曹操因为刘备熟悉那一带情况，就派他前往，刘备立即受命启程。

程昱、郭嘉等听说让刘备带着关羽、张飞走了，赶快跑到曹操前，叫他别放走刘备。曹操一想，后悔起来，马上派人去追，可是，刘备他们已经走远了。

不到一个月，刘备到徐州杀了曹操派在那里的守

将车胄，自己做了徐州牧。留关羽驻防下邳，刘备自己据守小沛。东海郡变民及其他郡县，很多背叛曹操，归降刘备。刘备部众不久已有了几万人，便派人到袁绍处缔结同盟。

到公元200年，建安五年，春季，董承联络王服、种辑，准备约定刘备内外夹攻，一举消灭曹操。

不料，董承的计谋泄露了。曹操这才知道，自己差点给人暗算，立即将董承、王服、种辑等人及其余全家老小都捉来杀了。杀了董承，曹操仍怒气未消，又带剑来到宫中。他见了献帝，厉声问道：

“董承谋反，陛下知不知道？”

“董卓已经死了。”

“不是董卓，是董承！”

献帝吓得哑口无言。曹操命将董承的妹妹董贵妃捉来，献帝求情说：“董妃已有五个月身孕，望将军宽恕。”曹操凶狠地说：“想留此逆种，为母报仇吗？”说着，命将士把董贵妃推出去斩了。

曹操杀了董承、董贵妃，便要派兵去讨伐刘备。将士们反对说：“与明公争天下的是袁绍。如果我们去东方攻击刘备，北方的袁绍乘机打过来，怎么办？”曹操说：“刘备是人中豪杰，今天不采取行动，后患无穷。”郭嘉同意曹操的话，接着说：“袁绍反应迟顿，而性情多疑，即使发动攻击，也不会太快；刘备

刚刚兴起，人心还没有全服，我们如果火速行动，他一定失败。”曹操于是率军东征。

袁绍的谋士田丰闻讯，立即向袁绍建议：“曹操跟刘备之间，兵连祸结，不可能立即分出胜负。你如果挥军直袭曹操的后路，可以一举成功。”袁绍却因为幼子患病正重，不愿发兵，田丰急得用手杖猛敲地面，说：

“苍天！好容易出现千年难逢的机会，却被一个婴儿的病，全盘摧毁。可惜，大事已去。”

曹操攻击刘备，大破刘备。刘备突出重围，向北投靠袁绍去了。这时，关羽还守着下邳，刘备的家小也在那里，曹操攻下下邳，关羽被逼暂时投降，刘备的家人也当了俘虏。

## 五 大战官渡火烧乌巢

公元200年，建安五年，袁绍听说曹操杀了董承、董贵妃，又把献帝软禁起来，立即抓住这个机会命文记官陈琳写了一篇声讨曹操的檄文，指责曹操威胁天子，残害忠良，败法乱纪，骄横残暴；还嘲笑曹操出身微贱是“赘阉遗丑”，号召天下豪杰共讨曹操。檄文发出后，袁绍便调动了10多万人马向许都进攻。

但是，袁绍出发之前，内部曾展开过激烈的争论。谋士田丰说：“前些日子，曹操全力打刘备时，许都空虚，我建议你去进攻曹操，你不去；现在曹操打败了刘备，得胜回到许都，许都不再空虚，怎么能去进攻呢？再说曹操兵马虽少，但善于用兵，变化多端，千万不能小看他！不如按兵不动，等待时机。”

但急于事功的袁绍，此刻被自己的强大力量冲昏了头脑，听了田丰这番话，很不高兴，说田丰灭自己的威风，长他人志气。田丰决定冒犯袁绍，继续劝阻道：

“将军据守山川险要，固若金汤，拥有四个州的人力，对外结交英雄，对内推广农耕，加强备战。然后选拔精锐，组成突击部队，寻觅曹操弱点，不断出

击，扰乱黄河以南。曹操救右，我们攻左；曹操救左，我们攻右，使他们疲于奔命，人民不能安居。而我们没有劳苦，敌人已经窘困，用不到三年，可以坐等胜利。而今，放弃斗智的必胜策略，却把成败付于一场会战，万一不能产生预期的效果，后悔已来不及。”

袁绍不但听不进去，反而大怒，说田丰为曹操宣传，扰乱军心，下令逮捕田丰，加上脚镣手铐，囚入监狱。

我们观察袁绍和曹操两人各自对待手下谋士的态度，就可预测到将要发生在两人之间的一场决定各自前途命运的大战结局。田丰的谋略，不亚于曹操手下的荀彧、郭嘉等人，只在追随错了人，选择错了集团，时势不允随心改变，他的命运就远远不如曹操手下的几位。官渡大战袁绍战败后，非但没有醒悟田丰事前这番苦口婆心，反倒恼羞成怒，杀害了田丰。历史人物的命运简直会令我们后人扼腕叹息。

而曹操听说田丰没有跟随袁绍大军出征，不禁大喜，说：“袁绍一定失败！”后来等到袁绍军队溃败逃散，又说：“开始时袁绍如果用田丰的计谋，结局如何，难以预料。”可见曹操知人识人之深。

另一方面，袁绍把田丰下了狱之后，又由于沮授也反对他出兵，便削去了沮授的大部兵权。沮授在袁绍大军出发前，招集他的家族，把所有的财产分散，

说：“事情成功，威望无所不加；事情失败，一身不保，可哀！”

“曹操兵力脆弱，不堪一击，你怕什么？”他的老弟沮宗说。

“曹操富有智慧和谋略，又有天子作为政治资本。”沮授面色凝重地摇摇头说：“我们虽然攻克公孙瓒，部队实际上已很疲惫。何况，主公骄傲，又这么刚愎自用，将领顽劣无能，看来是必败无疑了。”

袁绍大军进发之前，为了牵制曹操，便派人去游说刘表、张绣，希望同他们组成联军，南北夹击曹操，然而曹操早已预料到这一着。

荆州地区的长沙太守张羨，长期盘踞长沙、零陵、桂阳三郡。待刘表准备响应袁绍出兵曹操之时，张羨出兵抗拒刘表，响应曹操。刘表便和张羨打在一起，相持不下。刘表也就没有余力再去牵制曹操了。

而张绣不但没有听从袁绍，反而听从了谋臣贾诩的劝告，背叛刘表，归附曹操。曹操不计前嫌，予以接纳。因此袁绍便不得不靠自己的力量和曹操斗法。

关中(陕西省中部)将领们因为袁绍、曹操正在酝酿大战，都保持中立态度，观望成败。凉州(甘肃省东部)州长韦端，派参谋官杨阜，前往许都，杨阜回来后，将领们向他询问：“袁曹之争，谁胜谁败？”杨阜说：

“袁绍宽容而少决断，计谋层出不穷而不知道选择。没有决断便没有威信，不知道选择便处处处于被动，目前虽然强大，最后却会失败。曹操雄才大略，抓住机会，毫不动摇，法令统一，军队精良，能任用度外之人，而被任用的人，又都能尽忠职守，一定可以成就大事。”

关中将领遂倾向曹操。正好，曹操派总监察官(治书侍御史)卫觐，代表中央，镇守、宣抚关中，卫觐根据关中难民返乡很多及各将领的势力，向荀彧、曹操建议恢复食盐专卖制度，以卖盐所得买犁买牛，供给难民，使难民安心农作，恢复经济；并派京畿卫戍总司令(司隶校尉)钟繇，镇守关中，维持社会秩序。曹操听从并实施了卫觐的意见，从此关中重返朝廷。

在这种情势之下，袁绍一意孤行，他命大将颜良、文丑为先锋，刘备为后阵，自己带领主力，浩浩荡荡向许都而来。

袁绍大军压阵，曹操的内部也起了风波。将领们听到消息，全体震恐。那时袁绍有10多万人马，曹操只有三四万；袁绍所拥四州，地广土肥，人多物丰，曹操所有的兖州，战乱不止，人口稀少，物产也稀。曹操却镇定自若，显示出一派霸主的气概。他说：“我了解袁绍，他心比天高，智慧却很少；外表英勇无畏，实际上却胆小如鼠；怀疑猜忌，不能建立威信；

军队虽多，不能作有效的管理；将领骄傲蛮横，政令军令，不能贯彻执行。土地虽广，粮草虽丰，不过是为我们准备，等待我们去接收。”

工程总监(将作大匠)孔融问荀彧：“袁绍地大兵强，田丰、许攸都是智囊，充当他的谋士。审配、逢纪都忠于他，替他主持军政。颜良、文丑，更是一代名将，统御土军。是不是难以抵挡？”

荀彧说：“袁绍的军队虽多，但没有纪律；田丰刚直，但冒犯长官；许攸贪婪，不能克制自己；审配专权而无谋略；逢犯果决而自以为是。这几个人，不懂得团结的重要，互相排斥，势必争斗，一定会发生变故。至于颜良、文丑，不过两个有蛮力的粗汉而已，一次战役，便可擒获。”

“知己知彼，百战不殆。”诚为良言。曹操经过这一番争论，更增加了与袁绍决战到底的必胜信心，全军上下对自己，对敌方也增加了了解，士气一致。于是，曹操命刘延扼守白马(河南省渭县东)，于禁驻守延津(河南省延津县北)，共同防止袁军南下。曹操自己则率主力后退一步，驻守许都北面的门户官渡(河南省中牟县东北)。

二月间，袁绍主力到达黎阳(河南省浚县东北)前线。他派大将颜良攻击白马，以保主力渡河决战。沮授说：“颜良性格孤僻，虽然骁勇，但不是统帅材料，

不可以独当一面。”袁绍听不进去。

刘延一听颜良来攻白马，立即飞马向曹操求援。曹操正想带兵去救白马，谋士荀攸对曹操说：“敌人兵多，我们兵少，不能硬拼，最好想办法分散敌人的兵力。我建议我们分一部分兵马往西到延津渡口，假装渡河，去抄敌人后路，等袁绍得到消息，一定会分兵向西阻截，我们再用轻装备骑兵，急袭白马，来他个声东击西。”

“好主意！”曹操依了荀攸的计策，派兵飞奔延津，袁绍一听曹操要从延津渡河北上抄自己的后路，急忙派大军去堵截。这时，曹操却暗暗带领一队轻骑，快速赶到白马，在离城十几里处扎下营寨。

颜良根本不知曹操救兵已到，仍旧整天围着白马城，耀武扬威地向城内挑战。曹操命张辽、关羽冲锋。关羽骑着赤兔马，望见颜良的元帅大旗，跃马上前，长驱直入，颜良还未看清是谁，关羽早已飞马穿过万军来到跟前，颜良措手不及，被关羽一刀斩于马下。关羽割下颜良的首级，拴在马颈下，拍马回阵。袁绍军士惊愕之间，无人阻挡。曹军乘势进攻，袁军大惊，不战自乱，死伤大半，纷纷败退，白马遂告解围。

关羽奔回曹营，将颜良首级献给曹操，曹操不禁大加称赞：“将军真是神人！”给他记了头功，又表封他为汉寿亭侯。

战斗结束，曹操将白马城中百姓全部迁出，沿河往西撤退，准备去加强延津方面的防御。袁绍发觉中计，十分恼火，下令立即渡河，追击曹操。这时沮授又来劝阻：“胜负之间，变化无常，不可不静心思量。照目前情况，我们应留在延津北岸，再分兵去袭击官渡，一旦官渡打了胜仗，我们这儿再过河追击也不迟。假如我们大军径行南下，万一遇到灾难，大家全无退路。”袁绍仍旧不理。临渡河时，沮授叹息说：“上面的人狂妄自大，下面的人只求贪功，黄河悠悠，我能不能北返？”遂宣称有病辞职，袁绍不准，但对他已经怀恨在心，再行剥夺他的兵权，把部队全部拨给郭图。

袁绍命大将文丑率军先渡河打头阵，自己和刘备压后。曹操见袁军要渡河，便使军队在南面山坡下扎下营寨，构筑阵地，又派哨兵登上山坡了望，随时报告敌情。

“敌人前锋已到，大约有五六百骑兵。”哨兵报告。

“别管他，大家好好休息。”曹操说。

“骑兵又增多了，步兵简直数也数不清。”

曹操说：“好了，不必再报。”命令骑兵解下马鞍，把马放开。同时，又把从白马运来的兵器、粮草全部放在路上，将领们很不理解，认为敌人兵力太多，

不如赶紧把这些辎重运回。荀攸说：“我们正在引诱敌人攻击，怎么能走？”曹操听了，向荀攸微笑。

不一会儿，眼看文丑和刘备率领五六千骑兵先后追到，曹军将领焦急地请求：

“现在可以上马出击了！”

“不到时候。”曹操镇定从容地说。

稍后，袁绍骑兵越来越多，他们不见曹军动静，便分出一支军队，直扑大道上从白马西迁的辎重车队。

“时候已到。”曹操果断地下令，全体上马，跃马扬鞭，一起冲下山坡。曹军骑兵虽然不超过600百人，却把袁军杀得大乱。这时文丑正挥刀拼命抵抗，没提防马失前蹄，差一点跌落在地，他正拉起马头，忽然飞来一口大刀，文丑“啊”的一声，倒于马下，脑袋随即被曹军兵士割去了。刘备在后面听说前锋遭了惨败，大将文丑被杀，只得引兵退回。

颜良与文丑，都是袁绍麾下名将，可这回中了荀彧的预测，只两次会战，便全被诛杀，袁绍部队士气低落。

最初，曹操喜爱关羽为人，但观察他的志向，似无久留之意，就教张辽去问一问原因。关羽叹息说：“我知道曹公待我优厚，但我受刘备的知遇大恩，愿跟他同死，不能背弃，我终有一天要离开曹公，但在离开之前，对曹公一定有所回报。”张辽转告曹操，

曹操敬重关羽的义气。这回，关羽击斩颜良，曹操知道关羽辞去的日子不远，就重重赏赐。关羽把曹操所有赏赐，全部封存，留下辞别书信，投奔身在袁绍军营的刘备。曹操左右打算追杀，曹操说：“人，各为其主，不要追他。”

白马、延津两战以后，战役转入相持阶段。袁绍仗着人多势众，将大军集结在官渡北面的阳武（河南省原阳东南），与曹军隔水对峙。这时，曹操虽然打了胜仗，但袁绍兵多粮足，曹操兵少粮缺的情况仍未改变。曹操境内老百姓困于役赋，反抗事件不断发生。这时，曹操刚制定新的法令，颁布郡县政府执行，比过去旧的法令，要严厉得多，尤其户税绸缎，征收尤为迫切。长广（山东省莱阳县东）郡长何夔建议曹操不要迫民太甚，曹操同意。

此时，刘备率军在汝水、颍水一带，出没游击，许都以南，官民人心不安，曹操深为苦恼。曹仁分析刘备统率的全是袁绍的部队，不能得心应手，易于击破，遂请兵追击刘备，果然大破刘备，收复所有背叛的县城，班师。

刘备率军返回袁绍大营，暗中计划如何脱离，于是建议袁绍加强跟刘表的联盟。袁绍派刘备率领他自己的旧部，再到汝南，跟变民首领龚都会合。两部会合约有部众数千人，刘备遂暂时脱离袁曹会战。

此时，江东孙策被人刺杀身死。他弟弟孙权继承他的位置，统领全军，有张昭、周瑜、鲁肃一班辅佐，拥有江东扬州五郡。

袁绍要渡河与曹军对阵，沮授又出来劝说袁绍：“我们的人虽多，但不及南兵英勇善战。不过，曹操的粮草少，我们的粮草多，曹操急于和我们交战，而我们最大的优势是拖延时间，所以，应打持久战，拖垮曹操。”无奈，袁绍的耳朵专听谄媚之语，正确的计谋就是进不去。

袁绍命令大军向前推进，渡过黄河，紧靠沙滩筑营，东西连绵数十里。曹操大军也向两翼展开，构筑阵地，双方遥遥相对。

这时，曹操驻守官渡前线的士兵只有1万多人，又有许多是伤员，因此，他决定采取速战、速决，主动发起攻击，但打了一阵，不能取胜，收军退回营垒。袁绍在营中堆土成山，建立高楼，向曹操军营射箭，曹操军营完全暴露在敌人射程之内，官兵们都用盾牌蒙头，才敢通行。曹操下令制造“霹雳车”（一种抛掷巨石的攻城车辆），用于攻击袁绍营中高楼，将高楼一一打倒。袁绍再挖掘地道，曹操则在营内挖掘横沟阻挡。

过了一个月，曹军粮食越来越少，士气也逐渐低落。一天，曹操把粮官找来，问他怎么办。粮官说：

“可以改用小斛分粮，稳定军心。”曹操说：“好，就这么办。”不料几天过后，军中大哗，都说曹操克扣军粮。曹操皱皱眉头，对粮官讲：“我要借用你一件东西，压压阵，希望你能同意。”

“只要主公需要，我一定同意。”

“我要借你的头用。”曹操说着，便下令把粮官砍了，把他的头挂在军门上，罪名是：“给士兵分粮用小斛，贪污军粮。”

杀了粮官，风波平息了，但军粮问题仍未解决。到底是退兵，还是坚守？曹操拿不定主意，他写信问留守许都的荀彧。荀彧回信说：

“袁绍把他所有的部队，全部集中在官渡，打算跟你决一胜负。你以最弱对最强，如果不能克制敌人，一定被人克制。目前我们正处在重大的历史转折点上，袁绍，不过是一个小市民型的英雄，能集结很多人，却没有本领分辨谁是真正的人才，加以妥善任用。主公你聪明睿智，又名正言顺，有谁可以阻挡你达到目的？粮草虽然少，还没有少到西汉跟西楚在荥阳、成皋对峙时的那种程度。当时的刘邦、项羽，谁都不肯先撤退，深知一旦先撤退，形势就会立刻逆转。你的军队，不过袁绍的军队十分之一，然而划地坚守，扼住袁绍的咽喉，使他寸步不能前进，历时半年，情势已到谷底，必有大的变化。这正是出奇制胜的时机，

不可丧失。”

曹操采纳，下令加强营垒工事，严密防守。

几天以后，又收到荀彧运来的一些军粮；曹操遇到运送粮草的后勤部队士兵，安抚他们说：“再过15天，我为你们击破袁绍，就不再麻烦你们来回奔波了。”鼓励将士们坚守阵地，决心与袁绍决一胜负。

又过了一些日子，曹操营里军粮再度恐慌起来。而袁绍运送粮草的辎重车队第一批几千辆，抵达官渡。曹操心里很着急，又不便表露出来，只有谋士荀攸知道曹操心思，便告诉曹操道：“袁绍辎重车队，估计已到。押运车队的将领韩猛，勇敢而轻敌，一击可破。”曹操一听，焦虑顿减，急忙问：“谁可担负这次任务？”荀攸说：“徐晃！”曹操随即命令偏将军徐晃跟史涣共同出军邀击，果然大破韩猛，纵火焚烧所有辎重。袁绍得知，气得直跺脚。

曹操又派使者回许都再催要一些粮草，不料使者中途被袁军士兵捉到，押到了袁绍的谋士许攸那里。许攸从使者身上搜出曹操向荀彧催粮的信，就去对袁绍说：“曹操屯军官渡已八个月了，今日粮草已尽，许都也必定空虚；如果我们分出一路兵去袭击许都；同时，进攻官渡，准能活捉曹操。”说着，把曹操催粮的信给袁绍看。袁绍接过信，随便看了看，把信往地上一扔说：“曹操诡计多端，你怎么知道这信不是

他故意写给你看的？这是诱敌之计，我可不上当！”

许攸万万没料到这样的妙计会被顶回，站在那有点儿发愣，又有些不甘心，还想力争；刚巧袁绍的亲信审配从邺城派人送信来。袁绍拆信一看，是控告许攸的，说他在冀州贪财受贿，他的子侄侵吞公款，现已把他一家收在监狱里。袁绍看了，大发其火，指着许攸的鼻子臭骂了一通，把他撵出门去，不准他再多嘴多舌。

这时，袁绍第二批更庞大的运粮辎重车队 1 万多辆又到。袁绍把这些粮食和所有的军用物资都堆积在前线大营的北后方，距离有 40 里路远的乌巢（河南省处延津县东南）地方，命大将淳于琼率军 1 万余人前往乌巢驻扎保护。

许攸受辱以后，又气又恨。他想起自己过去跟曹操交情颇好，便连夜溜出军营，投奔了曹操。

曹操刚准备睡觉，听说许攸求见，来不及穿上靴子，光着脚跑出来迎接，他高兴地拍着手说：“哎呀，许攸，你远道而来，我的大事一定成功了！”

曹操把许攸迎入座，命人取来酒菜，两人开怀畅饮。不一会儿，许攸忽然问曹操：

“袁绍军力强大，你有什么办法？而今，你还有多少存粮？”

“还可支持一年。”曹操说。

“胡说八道，再说一次。”许攸说。

“还可支持半年。”曹操又说。

许攸一听，站起来就要告辞。曹操连忙拉住：  
“你怎么啦？”

许攸生气地说：“你不想击败袁绍啦，我诚心诚意来投奔你，你怎么总是撒谎？”

“刚才是开玩笑，刚才是开玩笑。”曹操只得低声说道：“请别见怪，此事不宜张扬。实不相瞒，存粮只够我勉强支持一月。你说怎么办好？”

许攸点点头，说：“你一支孤军，固守阵地，外无救兵，内无粮草，正处在危机之中。我正是来给你救急的。袁绍的辎重车队，有1万多辆，全都屯积在乌巢，派淳于琼守卫着。此人是个酒鬼，防备很差，如果用轻装骑兵，发动突袭，定出他们意料之外，然后放火烧粮，不出三日，袁绍部队就会不战自溃！”

曹操大喜若狂，立即派荀攸、曹洪等守卫大营，又令夏侯惇、夏侯渊埋伏在大营左边，曹仁、李典埋伏在大营右边，自己带领一支5000人的步骑兵混合部队，改用袁绍兵团的旗帜号令，马口衔着树枝，再加绳缚，以防喧哗和嘶鸣。令张辽、许诸在前，徐晃、于禁压后，士兵每人都带着干草柴火，在夜色掩护下，走小径，向袁营出发，当经过袁军阵地时，只听对方喊道：“干什么的？”

“袁公派我们去乌巢增防。”

袁军见来人打着自家旗号，也不怀疑，让曹军顺利通过。曹军既到乌巢，四更已尽，立即展开包围，曹操令士兵把带来的柴草点燃，然后，擂响战鼓，乘着夜风，向袁营冲击。曹军士兵们都举着火把，呐喊着冲进了袁营。此时淳于琼与众将领正酒后酣睡，忽闻鼓噪声大作，淳于琼连忙跳将起来，喝问道：“谁人大胆，聚众鼓噪？……”话未问完，忽听有人大喊：“曹兵来了！”他连忙出帐一看，只见四处粮屯烟雾腾腾，大火熊熊，自知大事不好，急急披挂上马，准备迎敌，但又不知曹操来了多少人马，不敢盲目出击，只好暂时按兵不动，此时军心已大乱。待到天明一看，粮屯已被烧得差不多了，同时发现曹兵并不多，淳于琼不由长叹一声：“哎，又上当了！”遂率众出战。曹操见淳于琼出营，立即组织进攻，淳于琼不敢反击退回营寨自保，曹操攻击更为猛烈。

这边袁绍在帐中接到报告，说是北面火光冲天，定是乌巢出了事。袁绍立即招来文武官员商议。此时袁绍仍然自信地对儿子袁谭说：“纵然曹操击破淳于琼，我也会击破他的大营，叫他无家可归。”大将张说：“曹操率领的全是精锐，一定会攻破淳于琼，淳于琼一旦失败，大势已去，应该让我和高览先去乌巢救援。”袁绍的智囊亲信郭图说：“不行。曹军劫粮

曹操必定亲自去，大营必定空虚，可派重兵去袭曹营大功必成。”张郃又讲：“曹操大营，十分坚固，攻击一定击败，万一淳于琼被擒，我们全体都要被俘。”袁绍听不进去，命令张郃、高览带重兵去官渡攻击曹营，只派蒋奇领少许人马去救乌巢。

乌巢这边，曹操攻营正在紧张激烈地进行着。忽报：“袁绍的增援部队来了。”

“让我率兵前去阻击。”乐进对曹操说。

“不去管他，你们尽管去烧粮。”

一会儿，曹操左右向曹操报告：“敌骑已经接近！请分军阻击！”曹操大怒，说：

“等他们到了我背后，再告诉我！”

于是爆发惨烈决战，曹操士卒死中求生，奋力搏杀，喊杀声震天动地，终于攻下淳于琼营寨，斩杀淳于琼等，把所剩军粮，焚烧一空。随即回军击破袁绍的增援部队。俘虏袁军士兵1000余人，割下每个人的鼻子；俘获的牛马，则割下每头牛马的嘴唇或舌头，然后驱逐他们奔回袁绍大营。袁绍大营官兵，目睹惨象，大为震恐。

张郃、高览这边来攻曹军大营，他们从中路进去，遭到曹军奋力抵抗。不一会儿，左边杀出夏侯惇等，右边杀出曹仁、李典，三路夹攻，袁军正想败退，又逢曹操人马从乌巢赶回，四下围住厮杀，张郃、高览

不敌，只得夺路逃回。

此时，去增援乌巢的蒋奇已逃回袁营，袁绍一见，气得两眼直瞪，正想严惩；忽报张郃、高览也兵败而归，袁绍差点昏厥过去。郭图对自己谋略的失败，十分惭愧，于是，在袁绍一旁，冷冷地说：“张郃听说乌巢失利，十分高兴。他们二人这次出击曹营，一定没有出力。”袁绍一听，如火上加油，立即派人召张郃、高览来营问罪。高览知道去见袁绍没有好结果，便拔剑斩了传令士兵。张郃一见大吃一惊，高览说道：“袁绍听信谗言，早晚必败于曹操，我们岂能坐着等死，不如去投奔曹操。”张郃也觉得只有走这条路了。于是两人带着本部人马直奔曹营。

留守大营的曹洪对张郃、高览两位的投降，惊疑不止，不敢接受，荀攸说：“张郃愤怒他的计谋不被采用，前来归附，你担心什么？”曹洪于是迎接二人入营。曹操回营后，听说张郃、高览两位前来投降，十分高兴，立即封他们两位为将军。

一连串无情的坏消息，使袁绍兵团惊恐震撼，不知所措，军心惶惶，斗志涣散。许攸便劝曹操火速进兵，张郃、高览也请先打头阵，曹操同意了。当夜三更，三路出兵，袭击袁营。两军混战，袁军伤亡惨重。

曹操又同荀攸计议，扬言曹军已兵分两路。一路取酸枣，进攻袁绍大本营邺城；一路取道黎阳，断袁

兵归路。袁军闻讯，霎时间，大营崩溃，官兵四散逃命。袁绍跟袁谭，惊慌失措，来不及披甲，用丝巾包住头发，率领剩下的800余骑兵，北渡黄河。曹军一路追杀到河边，已来不及赶上；遂把袁绍大营里的辎重、图书、金银财宝，全部接收。袁绍残余部队向曹操投降，曹操下令全部坑杀。总计前后，曹军杀死袁兵七八万人，血流盈河。

沮授来不及追随袁绍渡河，被曹军俘虏。他大叫说：“我不是投降，而是被擒。”曹操跟沮授原是老友，亲自出帐迎接他，说：“我们所处的地区不同，因此无法来往，想不到今天把你捉住。”沮授说：“袁绍不能用良策美计，自取失败的羞辱；我的才智不能施展，应该如此下场。”

“袁绍没有头脑，不用你的谋略，而今，天下战乱，仍然没有减少，希望能跟你共同磋商。”曹操恳切地说。

沮授说：“我的叔父跟老弟的命脉，都握在袁绍手里，如果你看得起我，就请早日杀我，那才是我的福气。”

曹操叹息说：“我如果早得到你，天下事不必担心！”命令把沮授释放，给予特别厚待。不久沮授图谋逃回北方，曹操只好把他处决。

曹操检查袁绍大营档案，发现不少许都朝廷若干

官员，甚至军中若干将领写给袁绍，向袁绍表态降附的信件，曹操左右皆道：

“应该逐一查对姓名，把他们揪出来杀了！”

“我看算了。”曹操摆了摆手，“当时袁绍强过我，连我自己都不能自保，何况其他人呢！”

于是，下令把这些信件全部付之一炬，表示既往不咎，人心迅速安定。

公元200年，建安五年，曹操在官渡之战中以少胜多，击败北方最大的军阀袁绍，巩固了自己在中原及北方的地位。这一年他46岁。

就在这一年，荆州州长刘表攻击长沙郡长张羡，经年不能攻克，因而也无力响应袁绍，帮助袁绍在南面夹击曹操；而曹操也无力分兵来救自己的盟军张羡。后张羡因病逝世，部众拥立他的儿子张怲。刘表加强攻势，长沙、零陵、桂阳三郡于是全被攻破。至此刘表拥有土地数千里，武装部队10万余人。他渐渐自命不凡，对朝廷也改变了态度，不再进贡；而且自己在郊外祭祀天地，所居住的地方，所穿的衣服，跟皇帝的一样。

在西南，益州州长刘璋，愚昧无能，督义军政官（督义司马）张鲁逐渐不受他控制，后竟出兵占领汉中（陕西省南郑县），与刘璋对抗。

在江东，孙策去世后，孙权继位，拥有六郡，但

地位并不牢固。本来曹操听说孙策逝世，打算趁大丧之际，军心动摇之时，大举讨伐江东。执法监察官(信御史)张纮劝阻说：“利用别人的丧事，不是古代的道义。万一不能攻克，反而化友为敌，不如更加厚待他。”曹操采纳，遂推荐并任命孙权当讨虏将军，兼会稽(浙江省绍兴市)郡长；又任命张纮当会稽郡东部都尉，辅佐孙权，并争取说服孙权归附朝廷。

袁绍自官渡逃到黎阳北岸，投奔将领蒋义渠军营。他一进大营，就握住蒋义渠的手说：“我把人头交给你了！”蒋义渠立刻离开虎帐，请袁绍上座，发号施令。袁军残兵败将听到袁绍行踪，逐渐集结。袁绍为人，宽厚文雅，很有气度，喜怒不形于色，在北方还有很强的号召力。袁绍收集部分军士之后，派军出击冀州一些背叛的城池，又夺回了不少，河北(黄河以北)的统治权仍在他手里。

公元201年，建安六年，春季，曹操把大军移往农产品丰收的安民(山东省东平县西南)，以解决军粮问题；同时，又想利用袁绍刚被击败的时候，掉过头来攻击南面的荆州刘表。谋士荀彧却十分冷静，劝阻曹操说：“袁绍刚刚吃了败仗，军心不稳，人心涣散，应该趁他们困苦之际，一扫而平。如果南征遥远的长江、汉水，万一袁绍收拾残余的灰烬，趁我们后防空虚，一举而入，大势将一去不返。”曹操听罢警

醒，决定暂时不攻南方。

夏季，曹操为了震慑袁绍部队，沿着黄河，展示军威，并击破驻防仓亭(山东省东阿县)的袁绍部队。

秋季，曹操回到首都许县。闻讯刘备受袁绍之命，侵扰汝南，便亲自率军进攻汝南。刘备不能抵抗，立即去荆州投靠了刘表。刘表听说刘备赶到，亲自到襄阳(湖北省襄樊市)城外迎接，尊刘备为贵宾，增加他的武力，命他驻屯新野(河南省新野县)，以防曹操。曹操不再追击，随即班师。

此时已是深秋季节。曹操率大军，接连几天，人不下鞍，马不停蹄，急急往回行军。由于道路坎坷，又得不到充分的休息，行军速度一天天缓慢下来，曹操自己也感到疲乏不堪。

一天，曹操正策马缓行，忽听马前几个士兵在低声交谈，操的都是自己的故乡谯县口音。曹操感到分外亲切，便上前一步，和士兵们闲聊起来。

“你们几个是谯县人？”

“是的，主公。”

“离开多久啦？”

“报主公，他5年，我也快10年了”

“家乡有什么消息？”

“没有，自从跟随了主公，东奔西走，和家里都断了线啦。”

“还想不想家？”

“这……”

“不用害怕，但说无妨。”

“报主公，是很想家，刚才大家还在说，死了，魂也要回家去。”

曹操像被触发了什么似的两条浓眉猛地耸动了一下，便不再问话。他闷声坐在马上，低头只见满目衰草，落叶遍地；抬头又见天色迷蒙，乱云飞卷。忽然长空传来一阵哀婉凄厉的鸟鸣声。曹操举目遥望啊，有几只失群的孤雁，排成一行短短的队形，急速地向南展翅飞行。

曹操禁不住触景伤怀，思绪万千。他想到鸿雁年年南来北往，长途飞行，历尽艰险，为了是找到温暖的安身之处；狐狸咽气之前，还要拼力挣扎，把头向着自己的巢穴；而自己却仿佛秋天的飞蓬一样，随风飘荡，再也不到故茎老根了吗？自己35岁自陈留起步，现在已年近半百的人了，什么时候，能够重返家乡，哪怕看上一眼，睡上一觉，也值得啊。曹操再也按捺不住自己的思乡之情，便随口吟诵起来：

鸿雁出塞北，乃在无人乡，举翅万余里，行止自成行。冬节食南稻，春日复北翔。田中有转蓬，随风远飞扬，长与故根绝，万岁不相当。奈何此征夫，安得去四方？戎马不解鞍，铠甲不离旁。冉冉老将至，

何时反故乡？神龙藏深泉，猛虎步高岗。狐死归首丘，故乡安可忘！

到了宿营地，曹操仍然思绪起伏，便铺纸磨墨，挥毫狂草，笔势雄奇，情致万千，记下了自己途中的吟唱，这便是有名的《却东西门行》。

第二年正月，曹操率军回到了故乡谯县，便命部队休整三个月，同时，自己也好好看一看故乡，了却思乡之情。

刚进城，曹操兴冲冲地来到自己的家门，一看，野草丛生，瓦砾成堆，故园早已面目全非，连幼时经常爬的门前那棵大榆树也枯死了。他又在城里从东到西，从南到北，转了一整天，虽然乡音依旧，就是见不到一个熟人。街上行人稀少，市面冷落，全无当年的热闹。他好不容易碰见一些老人，问起自己幼时一起打猎行乐的朋友，许多人都只是摇头，有的说不认识，有的说早已不知去向。曹操正叹息间，忽然瞥见那天行军途中遇到的几个谯县士兵，却见一个个泪流满面，便上前询问。几个士兵呜咽着告诉他，征战在外时，他们做梦也在思念故土，想回家，可是真正回到家了，美梦变成了恶梦，得到的不是亲人团聚的欢乐，而是家破人亡的悲痛，经过这么多年的战乱，家中不是父母惨死，就是兄弟离散，不是妻子冻饿而死，就是子女不幸早亡。

面对这一切，曹操感慨万千。他回到军营，立即发表了一道《军谯令》。令中写道：

我起义兵，为天下铲除暴乱，不想故乡人民，差不多都死光了，我在乡里走了一天，看不到一个熟人，真使我悲痛伤心。

现在决定：自我起义兵以来，将士死亡没有后代的，就找他们亲属作为后代，把田分给他们，并由官府配给耕牛，设立学校，请教师教育他们。要给死亡将士建立祠堂，让他们的后代祭祀祖先。这样，如果魂而有灵，我百年以后，也就不感到十分遗憾了。

军令颁布以后，曹操觉得心里稍稍得到了一些安慰，在离开家乡之前，他又想到了年青时代曾拜访过的桥玄，他派人四处打听消息，方知桥玄已去世多年。曹操连连叹息，便写了一篇很长的祭文，怀念桥玄，感谢他对自己的赏识和荐举，使他从一个无名之辈很快被世人所知，祭文中写道：“……我在幼年就跟您亲近，只是以我愚钝的资质，却受到您这大名人的接待。给我增加了光荣，使我提高了身价，……您又曾从容地和我约定：‘我死去以后，你要是路过我的墓前，不用一斗酒一只鸡祭祀我，车过三步叫你肚子痛，不要怨怪。’这虽然是当时开玩笑的话，但是如果不是最亲密诚实的朋友，怎么肯说这样的话呢！现在祭祀您，不是怕您显灵生气，使我生病，只是思念以前

的老交情，心中悲伤啊。……”于是派人带了祭文和丰厚的祭品，到谯阳桥玄墓前隆重地祭祀了一番。

曹操率军在谯县休整以后，再度北上，进驻官渡，准备伺机向袁绍的老巢——邺城进军。

## 六 剿灭袁氏称雄北方

袁绍自大军溃败，羞惭悲愤，卧病在床，吐血不止。公元202年夏季，五月，病逝。

袁绍有三个儿子：袁谭、袁熙、袁尚。最初，袁绍继妻刘氏，喜爱幼子袁尚，在袁绍面前不断赞扬，袁尚本人也长得仪表堂堂，深得袁绍欢心。袁绍想命袁尚当他的继承人，但并没有公开宣布，而只是先行布置。他命袁谭继承袁绍老哥袁成的香火，这样，依照家法制度，袁绍成了袁谭的叔父，袁谭成了袁绍的侄儿，不能继承袁绍的爵位，为幼子袁尚排除了一项最大障碍，并任命袁谭当青州刺史。

沮授当时进谏说：“一万个人追逐野兔，等到有一个人捉住，其他人都停止行动，为什么？为了是所得权已确定。袁谭明明是长子，应当作你的继承人，却把他逐出中枢，恐怕灾难从此开始。”袁绍掩饰说：“我打算教儿子们各自主持一州，考察他们的能力。”于是命次子袁熙当函州刺史，外甥高干当并州(山西省)刺史，而把幼子袁尚留在身边。

在袁家班的智囊中，袁尚最恨逢纪、审配，而辛评、郭图，则拥护袁谭，跟逢纪、审配，互相仇视。

等到袁绍逝世，大家认为袁谭是长子，打算拥戴他继承袁绍的位置，审配等恐怕袁谭一旦掌权，会受到辛评等的谋害，遂假传袁绍的遗命，由袁尚继承。

袁谭奔丧而至，已来迟了一步，于是模仿他的老子袁绍当初那样，也自称车骑将军，驻军黎阳。兄弟两人之间矛盾的种子已深深埋下，只待时机成熟，便破土而出。

秋季，曹操大军横渡黄河北上，袁谭、袁尚还能相互救援，共同拒曹，一连串会战后，袁谭、袁尚不敌，退守自己阵地。

这年，曹操依照“任子”条款（汉王朝规定，部长、郡长级以上官，可以推荐同一母所生的兄弟或自己的儿子，到朝廷当官，称为“任子”。这在平时是一种恩典，而现在，曹操显然要孙权送出人质），要孙权送一个儿子到朝廷，孙权召集高级官员商议，最后听取周瑜的分析，决定不送质子。

公元203年，建安八年，春季，曹操再次北上，攻击黎阳。袁谭、袁尚联合起来在城下迎敌，大败，逃回邺城。夏季，曹操追到邺城，并不攻城，下令收割田间小麦，将领们都打算乘胜围城，谋士郭嘉说：“袁绍爱他这两个儿子，不知道教谁继承才好。而今，兄弟权力地位相等，各有党羽；如果我们攻击太急，兄弟就会合作自保；如果给他们一段时间，内讧一定

会爆发。我们不如向南图谋荆州，等待变化，那时再发动攻击，可以一举而定。”曹操说：“对极！”遂率军返回许县，命部将贾信留守黎阳。

曹军一退，兄弟俩果然开始相互猜疑，两人的手下也开始说对方的坏话，以至于兄弟俩终于兵刃相接，大打内战。

袁尚亲自率领大军，攻击袁谭，大败袁谭军。袁谭逃到平原(山东省平原县)，据城困守。袁尚把平原层层包围，攻击猛烈。袁谭恐惧，派谋士辛评的老弟辛毗，请求曹操救援。

辛毗抵达西平(河南省西平县)晋见曹操，转达袁谭求救之急。部下官员们一致认为：刘表强大，应先消灭，袁谭、袁尚不过是残烬余火，不足忧虑。此时谋士荀攸却不同意这种看法，向曹操分析道：

“天下正在互决胜负之时，刘表却坐在长江、汉水之间，只求平安，可见他无大志。袁氏家族盘踞四个州的广大地区，武装部队几十万，而袁绍又以宽厚著名，深得民心，如果两个儿子和睦团结，保守已有的基业，则天下的灾难，仍不能平息。而今，兄弟多恶，势不两全。如果一人把另一个兼并，力量便告集中，力量一旦集中，就不容易对付。现在正应该趁他们拼命内斗，下手夺取，天下可以安定，机会不容丧失。”

曹操赞同荀攸的分析。我们已经几次看到曹操手下的几个谋士荀彧、荀攸、郭嘉等每每到局面混乱、形势危急之时，头脑都异常冷静，不像一般将领那样为表面形势所惑，分析剖理，往往指出关键所在，提出一举定乾坤的谋略，更可贵的是曹操总能冷静地听从他们的建议，做出最后的正确决定，令人感叹，不得不佩服。

冬季，十月，曹操大军北进，抵达黎阳。袁尚听到曹操渡过黄河，立刻解除对平原的包围返回邺城。此时袁尚的部将吕旷、高翔，背叛袁尚，投降曹操。但袁谭却秘密送给吕旷、高翔将军印信。曹操得知，知道袁谭并不是真心归降，可是，为了安抚他，仍替自己的儿子曹整，聘娶袁谭的女儿，随即班师。

曹操回军以后，为了振作士气，加速统一北方，彻底打垮袁氏势力的进程，对部队进行了整顿，颁布了《败军抵罪令》，规定：自我派遣将领出征以来，只赏有功的而不惩办有罪的，这是不符合国家大法的，从今以后，将领带兵出征，打了败仗要按法律治罪，造成损失的要免去官职和封爵。军令一下，众将领无不警惊，思想上有了压力。

同时因为此时曹操的统治区域迅速扩大，要管理、控制这么多的地方，只感到人手不够，便想从军队中提拔一批有战功、有才能的将吏，去担任地方行政长

官。但有人却提出：“军吏虽有功能，德行不足堪任郡国之选”的论点，抵制曹操的这一措施。曹操于是颁布《论吏士行能令》明确提出“明君不官无功之臣，不赏不战之士”的原则，驳斥持有上面那种论点的人是从竹管里看老虎。并于七月发布《修学令》命令各郡、国都要设置文学官员，满至百户的县设校官，挑选郡里优秀的学生来给予教育，以使仁义谦让的风尚不致消失，并为将来培养一批人才。

公元204年，建安九年，正月，曹操北渡黄河，阻塞淇水，使流入白沟，以便运输军粮。

二月，袁尚还不知道亡在眉睫，再向据守平原的袁谭，发动攻击，命部将审配、苏由留守邺城。曹操大军推进到洹水(流经邺城南面)。苏皮打算作为内应阴谋泄露，出奔曹操。曹操遂抵邺城城下，堆筑土山挖掘地道，发动猛烈攻击，但是一时不能攻下于是留曹洪继续进攻，自己率军往毛城(武安县西)攻击武安县长尹楷，大破尹楷，占领武安，切断了西方并州援军及送粮的队伍。接着又攻击困守邯郸的沮鹄，很快便占领了邯郸，又切断了邺城与北方函州之间的联系，完成了对邺城的战略性孤立和包围。

此时，易阳(河北省牟县)县长韩范、涉县(河北省磁县)县长梁歧，献出县城归降。偏将军徐晃建议曹操：“两个姓袁的还没有铲除，所有的县份，都竖

起耳朵，探听我们如何对待这两人归降的人物。因此，对他们两个应该特别奖赏，作给其他城池看。”曹操一听有理，遂封韩范、梁歧关内侯。

五月，曹操采用许攸计策，改变急攻战术，铲平土山，填满地道，另行挖掘壕沟，把邺城围绕一圈，长达40里。一开始挖得很浅，可以涉水而过。审配在城上望见，纵声大笑，没有出兵破坏，没想到半夜里曹操命令全军出动，到天亮时已挖出一条长二丈，深二丈的河床。然后把漳河的水引导注入。邺城跟外界的联系到此全部隔断。一粒粮食不能入城。不久城中便发生饥荒，饿死的百姓超过一半。

袁尚得知邺城被围，立即回军救援，不日便逼近邺城。曹操部下将领，都认为“归师”中人人将殊死作战，不可抵抗，不如避开。曹操却自有他的主张，说：“袁尚如果从大路而来，我们就躲开，如果沿着邺城西边的诸山而来，我们一举就可以使他覆灭。”曹操为什么这么有把握呢？原来他根据兵法判断，袁军若从大道，人怀救本之心，不顾胜负，有必死之态；若沿山而来，则可以前进，也可以后退，有倚险自保的愿望，便没有誓死牺牲决战的决心。

袁尚果然沿着西山南下，抵达城东东阳平亭，距邺城70里，紧傍滏水扎营。夜间，燃起烽火，通知城中守军。城中也燃起烽火呼应。审配于是率军开北

门出城，准备跟袁尚内外夹击，瓦解曹操的包围部队。曹操立即攻击审配，审配不能抵御，撤退回城。曹操再回过头来攻击袁尚，袁尚大败，撤退到漳水转弯处筑营。曹操下令大军包围，包围圈还没有完成，袁尚心胆俱裂，不敢再战，派人晋见曹操，要求投降，曹操拒绝，攻击更为猛烈。袁尚乘夜逃走，据守保祁山，曹操穷追不舍，再进军，袁尚部将马延、张凯等，阵前投降，袁尚兵团霎时瓦解，袁尚逃往中山（河北省定县）。

曹操把袁尚大营中辎重，全部接收，得到袁尚的大将军印信、乡侯印信，符节、斧钺，以及头盔 19620 个，弓、箭、盾、戟，不可胜数。曹操命令拿着这些袁尚的东西向城中展示，守城军士士气崩溃，但审配仍作垂死挣扎。曹操出营视察阵地时，几被审配的伏兵射中。

审配的侄儿审荣，当邺城的东门校尉。八月二日夜，审荣私开城门，迎接曹操军进城。曹操进城后，把审配捉住杀了，然后传令三军，不准杀害袁氏家属，违令者斩。

曹操的长子曹丕从小跟在曹操身边，这时已 18 岁了。他早就听说袁府华丽壮观，很想去看个究竟，他径自来到了袁府，令卫士守在门口，自己拔剑向屋里面走去。但见前厅冷冷清清，文书档案散落满地，再

往后堂走去，忽见两个妇人抱头痛哭，曹丕上前问道：

“你们是什么人？”

“妾是袁将军之妻刘氏。”年长的妇人回答。

“那一个呢？”

“是我二儿袁熙之妻甄氏。”

曹丕见甄氏披头散发，哭得像个泪人，近前轻轻撩开散发，见她生得眉清目秀，十分漂亮，心中暗喜，便收起剑，轻声说道：“我是曹将军之子，是奉命来保护你们的，不必害怕。”刘氏一听，立即拉住甄氏向曹丕行礼。甄氏见曹丕两眼直盯自己，不觉脸一红，赶紧低下头来，曹丕立即上前将她扶起，正要向她讲话，忽听门外喊道：“大将军到！”曹丕放开甄氏，正起身往外走，曹操已站在门口，目睹了一切，他厉声问曹丕：“是谁叫你到这里来的？违犯军令，该当何罪！”

刘氏见是曹操，纳头便拜：“正是公子救了我們，愿献甄氏给公子……”曹操看看曹丕，再看看甄氏，便哈哈大笑：“这倒真像我的儿媳妇。”说着便让曹丕把甄氏带回去了。

曹操走出袁府，骑马巡视全城。走不多远，见一队士兵绑着一个人来，曹操近前一看，认得是陈琳，立即下令：“快放，快放！”

“报告将军，此人就是替袁绍写檄文骂您的……”

“知道，知道！”曹操跳下马，亲自给陈琳松了绑，并说道：“你给袁绍写缴文，你要骂就骂我一个人好了，为何把我祖宗八代都骂了？”

陈琳满脸愧色，低声说：“那时候，箭在弦上，不得不发。今天我已经认罪，请明公发落吧！”

“算了，算了，过去的事别再提啦。”曹操爽朗地说：“你的文章写得好，那篇《饮马长城窟》我已拜读过，的确不错，以后你就给我写檄文吧。”

说着，叫陈琳也骑上马，与他并辔而行。走着，走着，忽听背后有人高呼“阿瞞！”曹操回头一看，是许攸。

“阿瞞！”许攸拉住曹操的马缰绳，得意地说：“要是没有我，你怎么能到这儿啊！哈哈哈哈哈！”

众人见许攸如此狂妄无礼，都大为恼火，都用两眼盯着他。曹操只是笑了笑说：“应当给你记头功，是不是？”

许攸听了，又哈哈大笑，转身得意扬扬地走了。这时曹操的近卫对曹操附耳说：“此人简直不像话，刚刚在城门口，他对我说，要是没有我许攸，你们这些将军怎么能在这里进进出出啊？”曹操仍旧笑了笑说：“许攸是我的老朋友，他是说着玩的，别介意。”话是这么说，曹操心里已不是滋味。不久，便发了一道密令，把许攸下了狱，后来又加了个罪名，把他给

杀了。

曹操平定了邺城，到此算是占领了冀州，邺城为冀州州城。冀州在曹操所辖各州之中，户口与财富都居首位，曹操对之自然极为重视，便辞去兖州州长，自领冀州牧，经常驻扎冀州。

曹操亲自前往袁绍墓前祭奠，痛哭流涕。他和袁绍少时就已相识，彼此交为好友。方年少时，都是意气丰发，胸有大志，谁料命运之手在冥冥之中控制，两人竟成对手，相互厮杀，水火不容，曹操想起来都不无伤心，人生无常，自己也只是凭借运气才存活至今，稍稍偏差一些，也许就是袁绍在祭奠自己。随即安慰袁绍妻子，发还袁家的金银财宝，致送绸缎布匹，由政府供应生活费用。

当初，袁绍跟曹操一同起兵攻击董卓，袁绍问曹操说：“如果大事不成，什么地方可以据守？”

“你的意思如何？”

袁绍自信地说：“我南靠黄河，北靠燕、代，收容外族兵力，南下夺取政权，岂不是可以成功？”

曹操听了，笑笑，昂然说：“我不在乎土地，而只集合天下英才，正确领导，在什么地方都行。”

如今斗转星移，乾坤略定，两人年青时不在意的一次简短谈话，竟成各自命运的先卦，命运岂非不完全盲目？

曹操延聘崔琰当冀州行政官(别驾)，对崔琰说：“昨天翻阅户籍，可以征召到30万人，冀州不愧是个大州。”崔琰回答说：“而今，全国九州，分崩离析，袁家两位兄弟，互相残杀，冀州人民，骨骸暴露在荒郊野外。现在没有听到朝廷的王师慰问民间疾苦拯救他们跳出火坑，却是计较武装力量，把武装力量摆到第一位，岂是冀州人民对你的盼望？”一席话，如当头棒喝，曹操连忙正色向崔琰道歉。

随即发布《蠲河北租赋令》和《抑兼并令》，规定：从曹军进城起，免除一年的田租和赋税；从第二年起，每亩地只准收谷四升，每户出绢二匹，棉二斤，其他不得擅自征收。郡守和国相要严格检查，不要让那些豪强有什么隐藏，致使那些没有权势的百姓替他们多交税。

命令颁布，百姓无不欢庆，民心迅速安定，同时横行不法的豪强也有所收敛，土地兼并也得到了抑制，社会生产开始步入正常轨道。

不久，曹操又颁布《赦袁氏同恶令》，规定：凡一切官员过去跟袁氏做过坏事的，允许他们改恶从善，又针对冀州在袁绍手下时形成的一种很坏的社会风气：结党营私，操纵舆论，排斥异己，颠倒黑白。又下达了一道《整齐风俗令》：

结党营私是古代圣贤所痛恨的，听说冀州风俗，

父子分属两派，互相诽谤。以前直不疑没有哥哥，别人却说他与嫂子私通；第五佰鱼三次娶妻都是死了父亲的孤女，却有人说他殴打岳父；王风独断专权，谷永却把他比作忠于周室的申伯；王商忠诚地提了建议，张匡却攻击他搞歪门邪道。这些都是颠倒黑白，欺骗上天和蒙蔽君主的例子。我想整顿社会风气，类似以上的四种现象，若仍存在，我认为是耻辱。

从此，冀州的风气开始好转。

最初，曹操攻击邺城之时，袁绍的外甥高干恐怕曹操会将兵锋指向自己，遂投降了曹操，曹操仍命他当并州州长；而已投降曹操的袁谭此时却变了卦，并攻击袁尚据守的中山，袁尚不能抵抗，逃往幽州，投奔了二哥袁熙。袁谭便把他的部队全部接收，回军驻防龙凑(山东省德县)。曹操写信给袁谭责备他背叛誓言，宣布断绝婚姻关系。等到把袁谭的女儿送回，大军出动攻击袁谭。

这一年，曹操50岁。

次年，即建安十年，曹操率军攻击袁谭的根据地南皮(河上南皮县)。袁谭作殊死抗战，曹军伤亡惨重，打算稍向后撤，减缓攻势。议郎曹纯说：“我们孤军深入，难以维持太久，如果不立即克敌，一旦后退，威力便会丧失。”曹操于是亲自擂动战鼓，作猛烈进攻，终于攻下南皮，斩杀袁谭。青州遂被曹操拥有。

袁尚逃往幽州投奔袁熙以后，在袁谭被消灭的同一个 月，袁熙部将焦触等响应曹操，攻击袁熙，袁熙、袁尚只得放弃幽州，逃奔塞外的乌桓部落，于是，幽州也属于曹操了。

袁熙、袁尚投奔乌桓后，鼓动乌桓向塞外侵扰。已经归降曹操的并州刺史高干乘机脱离曹操，想用奇兵袭取邺城，没料曹操早已有了防备，于是，高干又不敢轻率偷袭，只好派兵把守壶关(山西省长治市东南)，提防曹操进攻。

曹操在建安十一年，公元 206 年，亲自率兵进攻高干，不久把壶关攻破，高干逃往平阳(山西省临汤县南)，向南匈奴单于求救。南匈奴单于慑于曹操的军威，不敢接纳高干，高干只得带领几个卫士，抱头鼠窜，预备逃往荆州投奔刘表，途中被杀。并州从此也并入曹操势力范围之内。

至此，袁谭过去占有的冀、青、幽、并四州，全部落入曹操的手中。曹操自 35 岁陈留起兵，从最初的几千人，经过近 20 年的南征北战，终于统一了北方，成为中原最大的军阀割据势力。

公元 207 年，建安十二年，春季，二月，曹操从淳于(山东省丘县)返回首都许县。此时北方已经统一，曹操统一全国的大志已经完成一半，不禁踌躇满志，为了奖赏和激励将士们为统一贡献的力量，曹操

下令封赏功臣：

我起义兵削平叛乱，到现在已经十几年了，每战必胜，难道是我个人的功劳吗？都是将士们的力量啊！现在天下虽然不完全平定，我应当同将士们一起平定它，而我却独自享受这些功劳，怎能安心呢？现在要赶快定功，进行封赏。

于是奏准汉献帝刘协，大封功臣20余人，全为列侯，其余各依次受封。同时，还下令免除死难将士子女的徭役，并把自己封地的租赋收入，分给他们以及众将、属臣和入伍早的士兵；又赞扬万岁亭侯荀彧的贡献，上《请增封荀彧表》，增加荀彧食邑1000户人家，又打算擢升荀彧为三公；荀彧命荀攸恳切辞让，几十数次之多，曹操才打消原意。

曹操取得冀青幽并四州以后，就直接与塞外的乌桓族为邻。乌桓是北方的一个少数民族，当时还处在奴隶社会晚期，此时的乌桓首领叫蹋顿，势力很强大。袁绍当初为了笼络他，曾拜三郡乌桓的首领蹋顿为单于，并把本家的女儿嫁给乌桓的军事首长作妻子。所以袁绍死后，袁尚、袁熙在曹操作战失败后，就率领军民十余万户投奔到蹋顿那里，蹋顿也乘势和袁尚兄弟联合起来，侵扰中国边境。

曹操为了彻底消灭袁绍的残余势力，巩固河北的统治权，并阻止乌桓族的进扰边境，就决定出兵对乌

桓进行反攻。

出兵之前，曹操动员人民，在河北地区开凿“平虏”和“泉州”两渠，使滹沱河、瓜水、沟河、潞河、滦河五条河从河北的饶阳县贯通到河北的东平县，以保证以后行军时粮食运输的畅通无阻。

曹操将向乌桓部落发动大规模攻击，将领们闻讯，纷纷反对，认为袁尚等不过是一群逃犯。乌桓贪得无厌，没有亲爱之心，岂会受袁尚利用？而今，远出塞外讨伐，刘备一定说服刘表，袭击许都，万一发生变化，我们无法反悔。曹操听了，觉得也有道理，南面刘表强大，是不能不防，正迟疑着，谋士郭嘉说：

“明公虽然威震天下，但乌桓部落仗恃远在北方蛮荒，一定没有戒备。趁他们没有戒备，发动突击，可以立即破灭他们。袁绍对本国人民及塞外民族，都有恩德，而袁尚兄弟还活在世间，四州人民只因畏惧我们的强大，不得不服。我们并没有恩德加到他们身上。假定放弃他们，大军南征，袁尚用乌桓部众，作为资本，号召所有愿为恩主效死的豪杰之士，到那时候，乌桓大军一旦出动，还有胡人，可能会全体响应，这种情势足以使蹋顿动心，激起他的非分妄想。恐怕青州、冀州将脱幅而去。刘表只是一个坐在那里发表高论的人物，深知自己的才能无法驾御刘备，重用刘备则恐无法控制，轻用刘备则恐刘备不接受指使。我

们即使抽空全国兵力，也不要担心。”

曹操于是下定决心，发动大军。从沿海出兵，取道山海关，准备直捣乌桓腹地柳城(辽宁省朝阳县南)。

最初，袁绍几次派人去无终(天津市蓟县)征聘田畴，颁发将军印信，田畴都加以拒绝。等到曹操击败袁绍，曹操听人推荐，也征聘他，田畴立即嘱咐部属为他准备行装。部属说：“从前，袁绍仰慕你，曾多次礼聘，你都不肯去，而今曹操第一次派人前来，你却好像迫不及待，是什么原因？”田畴笑答：“这就是你们不知道了。”便随同使节前往曹操大营，曹操任命他当县县长随同大军进抵无终。

当时已逢盛夏，大雨不止，沿海一带，地势低凹，泥泞难行，而乌桓部落沿边严守险关，大军无法前进。曹操十分忧虑，便向田畴请教，田畴说：“这条道路，夏秋之间，经常发大水，水深不通车马，水浅船又难行，乌桓部落把主力军布防在无终对面，认为那是我们必经之路，不能前进时，自然会撤退。我们如果假装沮丧，宣称班师，另由卢龙塞挺进，越过白檀险阻，再北便进入乌桓部落空虚的后方，路近而行动方便，在他们毫无防备之下，可以不经战斗，生擒蹋顿。”曹操一听，说：“好计谋！”遂向后撤退，在泥沼地带的通路两旁，树立大木牌，宣称：“现在天气盛暑，道路不通，且等到秋季，再行出击。”果然，乌桓派

出的探哨看到木牌，认为曹操真的撤退，就回去报告蹋顿，蹋顿也信了，于是对曹操的防御也松懈下来。

曹操在突袭前，征询郭嘉意见，郭嘉说：“军队一旦行动，就要迅速。远隔千里而进行奇袭，辎重太多，难以掌握先机。乌桓部众得到消息，一定加强戒备，不如留下辎重，减轻装备，一旦强行二日路程，急剧挺进，出他们意料之外。”

曹操会意，立即命辎重在后，轻兵在前，命田畴率领他的部众，充当向导，攀登徐无山，向北挺进，逢山开路，遇水搭桥、凿山、填谷，几500余里，穿过白檀、平冈(辽宁省朝阳市)，又穿过鲜卑部落王庭，向东直扑柳城。

这时，曹军离柳城只有200里了，乌桓蹋顿闻讯，大吃一惊，忙同袁尚、袁熙率领辽东、辽西和右北平三郡乌桓数万骑兵迎击曹军。

八月，曹操率军攀登白狼山(辽宁省朝阳市西南)，突然跟乌桓军遭遇。乌桓联军军力强大，曹操军因系轻装，只有少数战士身穿铠甲，将士们不免心中胆怯。

“别忙，让我仔细看看！”曹操神态自若，登上高峰，往下了望，只见乌桓兵又挤又拥，阵脚散乱，纪律松懈，心里便有了底，于是命张辽、徐晃带领千余骑兵，乘其不备，猛冲下去。自己率军随后接应。乌桓联军措手不及，兵马乱作一团。张辽拍马上前，

对准蹋顿，一刀把他斩下马来。袁尚、袁熙见势不妙，拨马往回飞奔。曹操乘胜追击。斩杀胡人、汉人20余万人，一口气占领了柳城。

辽东郡乌桓单于速仆丸，跟袁尚、袁熙一同逃亡，投奔辽东郡长公孙康，随行的仍有数千名骑兵，有人建议曹操追击。曹操说：“不必，我等着公孙康送来袁尚、袁熙的人头。”于是班师。

公孙康果然打算取袁尚、袁熙二人的性命，作为呈献给朝廷的一大功劳。于是在马厩之中，埋伏精兵，然后延请袁尚、袁熙进入。还没有落座，公孙康发动袭击，把二人生擒，立即诛杀，连同速仆丸的人头，一并送给曹操。将领们惊奇不已，询问曹操：“我们撤退之后，公孙康怎么会处决袁尚、袁熙？”曹操说：“公孙康一向畏惧袁尚、袁熙，我们如果急于进攻，他们势将结合在一起，拼力抵抗。只要稍为放松，他们就会自相残杀，形势如此。”曹操悬挂袁尚人头示众，下令三军，有敢哭一声者，处决。袁尚手下的参谋牵招却祭奠悲哭，曹操嘉许他的道德勇气，保荐他当“茂才”。

曹操平定了乌桓，派田畴镇守柳州，自领三军沿海回邺城。同时把被乌桓掳去的10余万汉人带了回来，又将边境上10余万乌桓人迁入内地，与汉人杂居，乌桓的骑兵也被编入曹军，后来随曹操东征西讨，

号称“天下名骑”。

此时正值九、十月间，天寒地冻，又逢大旱，200里内找不到饮水，挖凿地面30余丈才见到水，又缺乏粮食，只得屠杀几千匹战马，权且解决缺粮之危。

由于军粮给养的匮乏，谋士郭嘉在途中殆去。曹操闻听后，不禁悲痛欲绝，对众将领道：“你们同我都是同龄人，惟有奉孝年龄最小，我正想派他大用，不料竟半途夭折，真使我伤心，伤心啊！”曹操哭祭后，便命人运送郭嘉的灵柩回许都安葬。

大军即平安抵达安全地带，曹操忽然下令调查最初规劝不要讨伐乌桓的人是谁？大家不知道会发生什么事，每人都深怀恐惧。然而，调查之后，曹操依照名单，重重赏赐，说：“我征讨乌桓部落，实在是危险万分，全靠侥幸，虽然成功，只能说是上天保佑但这不是正常行动。各位的意见，才是万全智谋，所以奖励，以后不要闭口不言！”

回想几年前，袁绍不听从田丰的正确谋划，遭到失败，醒悟之时，反因羞愤，杀了田丰。而曹操在大胜之后，却奖赏开始反对他出军的谏士；愚人和英雄，在此可见。愚人是“智从己出”，“恩从己出”，要处处显示他比别人英明；而英雄则处处不如人，处处需要别人的意见。田丰在临刑时，叹息说：“给愚人

划策，应该一死。”这是睿智之士的悲哀。曹操度量恢宏，头脑清晰，大胜之后，并没有沾沾自喜，还回顾忠言，无怪得部下为他卖命。愚人失败，英雄成功，岂是偶然？

班师途中，经过碣石(河北省东亭县西南)，山上有巨石矗立峰顶，高数十丈，曹操登山远眺，只见海水滔滔，波澜壮阔，一望无垠。近前散布着大大小小的岛屿，岛上树木丛生，百草丰茂，他不由心潮起伏，感慨万千，于是临海赋诗，吟了一首《步出夏门行》。

诗的开头，是乐章的序曲，叙述来到碣石之前自己心里矛盾至惆怅的心理。

云行雨步，超越九江之皋。临观异同，心意怀犹豫，不知当复何从。经过至我碣石，心惆怅我东海。

译文：

云在走啊雨在下，渡过九江到原野。行前将形势观察，众人争论不相上下。我心里犹疑，不知当听谁的话，大军北征啊经过碣石山，心中忧郁啊来到东海涯。

引章一过，面对大海，诗人的豪迈情怀喷薄而出：

东临碣石，以观沧海。水河澹澹，山岛竦峙。树木丛生，百草丰茂。秋风萧瑟，洪波涌起，日月之行，若出其中，星汉灿烂，若出其里。幸甚至哉，歌以咏志。

译文：向东登上碣石山，把大海眺望。海水摇荡。山岛耸立在水中央。树木丛丛生长野草茂密盛旺。秋风飒飒吹来，大海涌起巨浪。日月运行，好像就在大海之上，星河灿烂，仿佛出自大海的胸膛。十分庆幸啊。用诗歌表达我的理想。

豪情一过，诗人激扬的心绪又转入凝结，回想起残酷的现实，诗人的心中泛起忧伤。

孟冬十月，北风徘徊。天气肃清，繁霜霏霏。鷓鸡晨鸣，鸿雁南飞；鸷鸟潜藏，熊罴窟栖，钱粮停置，农收积场。逆旅整设，以通贾商。幸甚至哉，歌以咏志。

乡土不同，河朔隆寒。流嘶浮漂，舟船行难。锥不入地，葦藪深奥。水竭不流，冰坚可蹈。士隐者贤，勇侠者非；心常叹怨，戚戚多悲。幸甚至哉。歌以咏志。

译文：

初冬十月天气，北风吹个不息。天气肃杀冷清，浓霜皑皑满地。早上鷓鸡长鸣，空中鸿雁南飞，老鹰藏在窠内，熊罴躲在洞里。农具都已放置，庄稼场上堆积。客店修整开张，为给客商便利，十分庆幸啊，用诗歌表达我的心意。

各地风水不同，河北异常寒冷，河里漂浮浮冰，船只也难成行。地冻得锥扎不进，田里长满蒿草蔓菁。

河水枯竭不流，冰坚能够踏行。坚贞隐士贫困，任勇侠士行非，心中常常叹怨，情绪郁郁伤悲。十分庆幸啊，用诗歌表达我的心情。

“好诗，好诗！”陈琳在旁听着，赞叹不已。曹操用手理了一下头盔里的头发，几根银丝掉在手里，他一惊，哦，毕竟岁月不饶人啊，自己已是53岁的人了，到人生中的晚年啦。可面对汹涌的大海，听着那雄浑的海涛，曹操心中的豪情又被激发出来，他那不甘心命运，永远抗争的心志又澎湃起来。

神龟虽寿，犹有竟时，腾蛇乘雾，终为土灰。老骥伏枥，志在千里，烈士暮年，壮心不已。盈缩之期，不但在天，养怡之福，可得永年。幸甚至哉，歌以咏志。

译文：

神龟虽然长寿，还有死的一天，腾蛇虽能驾雾，终究化为土灰一团。伏在棚里的老千里马，仍想驰骋在千里关山；胸怀抱负的志士到了晚年，壮志还是丝毫未减。人的寿命长短，不仅在于自然，得到保养的好处，就以益寿延年。十分庆幸啊，用诗歌来表达我的心愿。

他那激越澎湃的心声，洪亮高亢的吟诵，掺和着风声、涛声、久久回荡在海空天际……。

## 七 轻取荆州兵败赤壁

曹操统一北方以后，南方还有两个主要的对手：一是荆州的刘表，一是江东的孙权。荆州位居长江中游，土地肥沃，物产丰富，是四方要冲之地。曹操心里十分清楚，要想打下南方，首先得占领荆州，这样才能向东攻击江东，往西进逼汉中蜀地。

公元208年，建安十三年，春季，曹操返回邺城，挖掘人工湖，命名“玄武池”，训练水上部队。

夏季，朝廷撤除“三公”官称，恢复丞相、御史大夫。西汉王朝初年，“三公”指丞相、御史大夫、太尉；末年时是：大司徒、大司空、大司马；到了东汉，是指司徒、太尉、司空。此时的丞相职在宰相之上，相当于总理，御史则相当于最高监察长。任命曹操为丞相。

曹操擢升崔琰当丞相府行政官长(丞相西曹掾)，毛玠当丞相府人事官长(丞相府东曹掾)，河内人(河南省沁阳县)司马郎当主任秘书(主簿)，其弟司马懿当教育官长(文学掾)，卢植的儿子卢毓当司法次长(法曹议会议史)。

崔琰、毛玠，同时负责文官的选拔跟升迁、调差、

黜免，所任用的官吏都是清廉正直的人。文武官员到丞相府，都穿国家规定的制服，徒步行路。居高位的官吏既如此廉洁，民间的风俗，遂跟着转移。曹操得知，叹息说：“用人如此恰当，天下自然治理，我还担心什么？”

曹操又派张既前去游说驻军槐里(陕西省兴平县)的将军马腾，建议他放弃军权，到朝廷任职，以解后顾之忧。马腾犹豫之后，终于接受，带领全家老小全部迁到邺城，曹操推荐他当皇城禁卫司令(卫尉)，他的儿子马超当偏将军，继续率领父亲的部队，留守槐里。

曹操安置了朝廷内务，又解了关外的后顾之忧，于是在秋季对荆州开始发动攻击。

当初当曹操远征北方三郡乌桓时，寄居荆州的刘备就劝说刘表袭取空虚的许都。可是刘表正如郭嘉所说的那样，只会高谈阔论，坐保荆州，毫无讨伐进取之心，同时对有野心的刘备也不放心，致使大好时机错过。

到了曹操击灭三郡乌桓回到邺城不久，这时割据江东的孙权也想统一大江以南，就趁刘表经常生病之际，利用刘表的前部将甘宁袭杀驻守夏口(湖北省汉口)的刘表大将黄祖，屠洗夏口城，劫去男女数万口。

曹操恐刘表病死之后，荆州的地盘不是为刘备所

盘踞，便是遭孙权所并吞，因此急急忙忙向荆州进发。然而大军还没有和荆州军队接触，刘表已经病死了。

刘表有两个儿子刘琦、刘琮，是同胞兄弟。刘表在他们的母亲去世之后，又娶了荆州大族蔡氏，蔡氏的弟弟蔡瑁也成为荆州政治上的重要人物。刘表本来就喜欢小儿子刘琮，蔡氏又把自己的内侄女嫁给了刘琮，蔡氏遂也特别喜爱刘琮，厌恶刘琦，蔡瑁与刘表的外甥张允也跟着每天在刘表耳边说刘琦的坏话，夸奖刘琮。在刘表死前数月，刘琦感到处境危险，便到夏口去补黄祖的缺，当江夏太守。到了刘表病死，蔡瑁等就拥戴刘琮继承刘表做荆州牧，而这时曹操的大军已进入荆州地区。

刘表大将荆越及以韩嵩为首的豪族都劝刘琮投降曹操，刘琮也考虑到自己没有力量抵抗曹操，倘若利用刘备抵抗曹操，如果失败，荆州会受到更大的破坏，自己的身家性命也难保；假使刘备抵抗成功，刘备又不肯心甘情愿做自己的部下，服从自己的调度，荆州地盘还不是自己的，所以刘琮很快接受了他们的建议，向曹操投降。

刘备自从建安六年(公元201年)投奔刘表以后，驻在荆州已有8年之久，在这8年之中，他用力拉拢了不少荆州的豪族地主，因此，他后来撤退时，“荆楚群士，从之如云”。建安十二年，经司马徽，徐庶

推荐，刘备三顾茅庐，访得“卧龙”诸葛亮，有了替自己安邦定策的谋臣，更是如虎添翼；后来又利用清查户口的机会，搜募到不少及龄壮丁来补充自己的军队。

有一次，刘表宾客云集之时，刘备起身去洗手间，忍不住泪流满面，刘表感到奇怪，问他为什么。刘备说：“过去，我从不离开马鞍，髀肉全消，而今不再骑马，髀肉复生，日月如同流水，老年将至，功业毫无建树，不觉悲怆！”

可见刘备胸中大志一直未消，所以刘备在荆州的8年，虽无明显建树，但无论在军事力量，在民心，在人才方面都有了很大程度的充实。当刘表在世时，因为要利用刘备抵御曹操，命他屯守樊城(湖北省襄阳县北)，对他还是比较照顾的。

刘琼归降曹操，不敢通知刘备。等到刘备发觉情况有异，派人去问刘琼，刘琼才命他的属官宋忠，到刘备那里，送上正式通知；而此时曹操大军已压境。刘备一听，头上宛若响了一声巨雷，大为惊骇，他咆哮着对宋忠说：“你们这些人，竟做出这种事，竟不早早通知，直到今天才教我知道，是不是过分？”说着拔出佩刀，直指宋忠，宋忠吓得两腿直抖，刘备继续说：“纵是砍下你的头，也不足以消降我的愤怒。我不愿被人议论，临走时还杀你们这种人。”即命宋

忠回去。

刘备于是赶忙把自己的军队从樊城向江陵一带撤退，追随他的部众多达10多万人，辎重车辆数千辆。然而行动十分迟缓，每天只能前进10余里。刘备派关羽率领船舰数百艘，约定在江陵会师，然后，再定行止。有人向刘备建议：“行军必须迅速，应先保守江陵。我们的部众虽多，可有铠甲的士兵太少，如果曹操大军追及，如何抵御？”刘备说：“创立大业，百姓为本，他们是追随我，我怎么能忍心舍弃？”

曹操知道江陵储存大量粮草武器，恐怕被刘备得到，于是放下辎重，率轻装部队先到襄阳，听说刘备已经南下，立即特选精锐骑兵5000人，紧急追击，一天一夜急行300余里。

这时，正是骄阳似火，行军路上都是荒山野岭，找不到一滴水。兵士们都渴得有气无力，行军速度越来越慢。曹操骑在马上，忽然心生一计，只听他大喊一声：“快看啊，前面有一大片梅树，结满了青梅，又甜又酸！”兵士们一听，腮帮子都酸了，嘴里立即涌出唾沫，顿时精神一振，跑得飞快。

终于，在当阳长坂追上刘备。刘备部众崩溃。刘备抛弃妻子儿女，跟诸葛亮、张飞、赵云等，在几十名骑兵护卫下逃走。所有部众及辎重，全落入曹操之手。刘备的谋士徐庶的母亲也被俘虏，徐庶于是向刘

备告辞，指着心说：“我跟将军共建霸主大业，全靠此方寸之地。而今母亲失踪，方寸已乱，留在这里，对你没有帮助，请允许我从此别去。”刘备无奈，只得允许，徐庶遂投奔曹操，可从此却“身在曹营心在汉”。

曹操于是夺得江陵，任命刘琮当青州刺史，封侯爵，连同当初劝降的蒯越等，封侯爵的15人；又任命一批荆州名士担任荆州地方官，以此顺从民心。同时取得荆州的江北四郡，收编荆州军七八万人，蒙冲斗舰千余只，军用物资不计其数。蒙冲斗舰是一种用生牛皮蒙在狭长船身上的战舰，两侧下部开孔，容纳船桨，上部开窗，以便射箭及伸出长矛。机动性很大，来去如飞，敌舰无法靠近。曹操既得此舰千余只，又加上荆州军士素习水战，对于顺江东下，攻击孙权，信心大增。

刘备自当阳被曹操击溃以后，向汉水方面撤退，正好与关羽率领的自汉水而下的水军会合。渡过汉水之后，又碰到刘表长子江夏太守刘琦，两下会合，有军队约两万多人，于是就退到夏口。夏口在江北，刘备仍认为不安全，又从夏口退到鄂城的樊口。当刘备在当阳长坂的时候，孙权曾派鲁肃去和他联络；因此，刘备到了樊口，也派诸葛亮同鲁肃一起去见孙权，表示愿意组成联军，共同抵抗曹操。

此时孙权正拥军柴桑(江西省九江市)。诸葛亮晋见孙权，分析时局说：

“全国一片混乱，将军在江东起兵，而刘州长(刘备)在汉水以南，集结部众，跟曹操争夺天下。如今，曹操土军所及，已击破荆州，声威震动四海。英雄豪杰，已无用武之地，刘州长撤退南下，盼望将军量力收容。将军如果能以吴越的人力与朝廷抗衡，就应该早一天跟曹操断绝关系；如果不能，为什么不早一天令军中收藏武器，脱下铠甲，向北方归降？而今，将军表面上服从朝廷，内心却三心二意，到紧急时刻，却不果断，大祸将随时来临。”

“依你的说法，刘州长为何不向北方归降？”孙权不动声色地问。

诸葛亮早就料到孙权会反问这么一句，于是故意正色说：“田横，齐国的一个壮士，还能坚守大义，不肯屈辱，何况刘州长皇家苗裔，盖世英才，志士对他的仰慕，如同流水归向大海。如果大事不成，只能是天意，怎么能当曹操的部属！”

孙权此年27岁，正值血气方刚之时，被诸葛亮这么一激，勃然大怒说：“我不能把吴国的故土，10万士兵，拱手奉送，去受人控制。我决心已下！非刘州长不能抵抗曹操，可见刘州长新近的挫败，怎么能担当此任？”

诸葛亮心里有了底，便献上对策：“刘州长虽然在长坂遭到挫败，但集结部众，加上关羽水军，还有精锐1万人，刘琦所属也不在1万人之下。曹操的南北大军，远道而来，身心疲惫，又不熟悉水战，荆州将士，并不心服，将军如果真能指派一位猛将，率军数万人跟刘州长合作，一定可以击破曹军，曹操军败之后，定向北撤退。如此，荆州与江东势力强大，鼎足三分的形势，定会奠定。成败的契机，就在今日分晓。”

孙权听了，大为高兴，召集部属商议。

曹操见孙权对形势抱观望态度，不敢得罪自己，便踌躇满志，雄心勃勃，认为只要挥师东下，孙权一定会慑于自己的声威，献地投降。

“我看不见得！”谋士贾诩向他泼了冷水。“丞相消灭了袁氏父子，今天又降伏汉南，声名远播，如果此刻能利用荆州四郡资源，休整部队，安抚百姓，时机一到，江东就会不战而服；如果急于用兵，恐怕

“恐怕什么？”曹操有些不耐烦，拒绝了贾诩的意见，随手写了一封信，派人给江东，信中说：“近来，奉天子之命，讨伐叛徒，军旗南指，刘琮降服。现在，我亲率长江舰队80万人，希望跟将军在吴国故地狩猎。”

孙权看了，让部属传阅，举座震恐，竟无人色，

有的甚至害怕得发出呻吟之声。秘书长(长史)张昭说：“曹操挟天子以征四方，我们抵抗他，名不正，言不顺。再说，我们凭借的是长江天险，如今曹操占了荆州，长江天险已与我共有。如果曹操水陆并下，敌强我弱，我们如何抵挡？不如归顺朝廷。”众人纷纷附言。只鲁肃一人不发一言。稍后，孙权去洗手间，鲁肃追到走廊上，孙权会意，拉起他的手问：“你要告诉我什么？”鲁肃说：“刚才，大家的议论，可能引导将军走上歧途。要知道，像我鲁肃，可以归降曹操，多少我都有个一官半职；像你将军，却不可以。请将军早日决定方向。”孙权叹息说：“大家使我失望，你的睿智分析，跟我的想法完全相同。”

周瑜原被派往季阳，鲁肃劝孙权召回周瑜，共商大事。周瑜既返，对孙权说：

“曹操名义上是汉王朝丞相，其实是汉王朝的奸贼。将军英雄盖世，又继承父兄的基业，据守江东广大土地，拥有足够使用的精锐部队，自当横行天下，为汉王朝洗清污垢。何况曹操亲自前来送死，怎么能反而迎降？且向将军作一分析：北方边疆，仍没有平定，西北军阀马超、韩遂，仍驻屯关西，始终是曹操的后患。曹操舍弃马匹，改用船舰，跟吴越士兵，在江河争锋，已是不利。现在，正是严冬，千里冰封，战马吃不到野草，曹操又驱逐这些北方部队，盲目地

投入错综复杂的河川湖泊之间，水土不服，一定患病。这一点，都是统帅应考虑到的危险，而曹操却贸然不顾一切。将军这次擒获曹操，就在这场决战之中，请拨付给我数万精锐，挺进到夏口，保证为将军击破来敌。”

孙权听了，猛地站起，昂然对大家说：“曹操老贼早就打算颠覆朝廷，自己篡位，只是顾忌袁绍、袁术、吕布、刘表、以及我——孙权，其他英雄都已消灭，只我还在，我跟曹操老贼势不两立，你主张迎战，正合我意，是上天把你赐给我。”说罢，抽出佩刀，向桌案砍去，坚决地说：“任何一个人，再敢说迎降，跟这个书案相同！”随即散会。

当夜，周瑜再次晋见孙权说：“大家看到曹操书信，被他的水陆两军80万，吓得惊惶失措，不能正确分析其虚实。而今我们作一实际考察：曹操所统率的直属部队，不过十五六万，而且长途跋涉，早已疲惫；新接收的荆州部队，充其量也不过七八万，而且军心不稳。用疲惫的士卒，驾御军心不稳的部众，人数再多，也没有用。我只需要5万人的精锐部队，就足够克制敌人，请将军不必担心。”孙权感动，拍着周瑜的后背说：“你的见解，跟我的相同。5万人一时难以集结，但已征调3万人，船舰、武器都准备齐全，你跟鲁肃、程普先行出发，我当继续集结部队，

作你的后盾。”

于是命周瑜、程普分别担任左右翼总司令，鲁肃当参谋长(赞军校尉)，率军而上，跟刘备合力迎战曹操。

曹操率水陆两军自江陵出发，沿江东下，到达赤壁(湖北省蒲沂县西北)，与周瑜、刘备联军遭遇。这时，曹操的军队所传染到的疫病，已非常猖獗，所以曹军和孙刘联军才一接触，就打了个小败仗，退到北岸乌林，与孙刘联军隔江对峙。

到了十一月底，两军终于展开了大决战。决战前夕，曹操收到孙权大将前锋黄盖的一封密信，说他受到周瑜、鲁肃排挤，准备投奔曹营，并约定了时间。曹操信以为真，便准备迎接黄盖来降。

这一天，东南风大作，黄盖带领10艘蒙冲斗舰，直驶曹营。船内装满芦苇干柴，灌上油脂，外面围起布幔，插上旗帜，将一些小船系于船尾，船开至江心，都扬起帆来。曹操官兵以为黄盖来降，都跑到江边和船头观看，向江心指指点点，欢声雷动。当10艘战船离曹操只有2里多路时，忽然都燃起大火，风助火势，船行疾如流星，冲入曹操舰群。顷刻之间，尽烧北船，接着又蔓延到岸上营寨。一时间，只见江心和岸边，烈焰冲天，曹军士兵、马匹，或被烧死，或坠入长江溺死，喊哭号震天，死伤不计其数。

周瑜见北船着火，立即擂动战鼓，率轻装舰艇随后赶到，战鼓雷鸣，震动天地，曹操大军顿时崩溃。

曹操无法控制，在硝烟弥漫中，带着残部由小道向西逃跑。沿途泥泞不堪，路又阻塞，天际突然刮起狂风，队伍几乎不能行。曹操命令老弱残兵去背草填路，骑兵部队才勉强通过，而身负野草铺路的老弱残兵，被人马践踏，倒在泥浆中，死亡不计其数。刘备、周瑜水陆并进，在后追击，一气追到南郡(湖北省江陵县)。曹操大军惨败之后，加上饥饿和疫病，丧生的超过半数。

曹操经此大挫败，害怕本土发生变故，不敢再在荆州停留，留下大将曹仁、徐晃守江陵，乐进守襄阳，自己引军北还。

周瑜进攻江陵，费了一年多的工夫，才将城攻下，迫使曹军退守襄、樊。在此期间，刘备除以少数兵力协助周瑜攻江陵，主力部队则南下攻占了荆州长江以南的四个郡。此时局面正如诸葛亮在战前分析给孙权听一样，三国鼎立之势初具模型。

先前，益州州长刘璋，听到曹操取得荆州十分震撼。派行政官(别驾)张松，晋见曹操，祝贺致敬。张松为人短小精干，行为放荡，可是，他的真知灼见，超过常人。曹操当时轻易获得胜利，刘备也狼狈逃走，对其貌不扬的张松，认为并不是重要角色，不再像以

前那样对人亲切接待。主簿杨修建议曹操聘张松在朝廷当官，曹操不听。张松对曹操的轻视，心怀怨恨。返回益州后，建议刘璋跟曹操断绝关系，转跟刘备接交，刘璋接受。

赤壁之战之前，曹操有大海般的胸襟，气度广阔，礼贤下士，可钦可爱，使人甘愿为他效劳，肝脑涂地，在所不惜。以张绣的杀子之仇，一听来归，立即握手言欢，封官加爵；以陈琳的恶毒攻击，因为爱才，也能宽恕。假使能用对待此两人的态度来对待张松，张松一旦倾心，益州天府之国，便入自己掌握，刘备日后岂有立足之地？胜利使人头昏，权力使人糊涂，曹操尚且如此，何况泛泛之辈？英雄豪杰，逆境之中，能保持谨慎清醒；一旦顺境，最易出错的便是得意忘形。曹操因此一次倨傲，自负他的胜利，天下遂分裂为三。勤勤恳恳数十年累积下来的成果，在低头抬头的刹那之间，就被毁弃，岂不可惜，可悲！

赤壁之战后，曹操看到孙权和刘备手下都有些出类拔萃的文武人才，他们如果继续合作下去，吞并南方殊非易事；因此北归之后，分别写信给孙权、刘备，试图拆散其联盟；又密遣蒋干以私人名义往说周瑜，劝周瑜背离孙权，归附自己。然而这两件事均未成功。

曹操回军驻屯谯县，发布《存恤吏士家室令》，以安定死亡将士家属的生活，鼓舞士气：

近年以来，军队多次出征，有时遇到疫病，官兵有的死亡，有的不能回家，夫妻不能团聚，百姓流离失所，仁爱的人难道乐意这样吗？是不得已啊！凡死者没有产业，家人不能养活自己的，县官不要停止口粮供应，部队长官要对他们抚恤、慰问。以符合我的心意。

同时在谯县制造轻舟，训练水军，并屯重兵在合肥，以合肥作为对吴战争的军事重镇，并重新部署扬州郡县长吏，以芍坡(安徽省寿县南)为中心，开垦荒田，实行屯田，以储军粮。

公元210年，建安十五年，曹操56岁了，赤壁之战惨重失利，统一事业受到严重障碍，曹操不禁心情沉重，自己驰骋疆场30年，大业未定，年华却老。心中郁闷，发出悠唱：

厥初生，造化之陶物，莫不有终期。莫不有终期。圣贤不能免，何为怀此忧？螭龙之驾，思想昆仑居。思想昆仑居。见期于迂怪，志意在蓬莱。志意在蓬莱。周孔圣祖落，会稽以坟丘。会稽有坟丘。陶陶谁能度？君子以弗忧。年之奈暮何，时过时来微。

译文：

开天辟地，造化的生物，都有终结的时候，都有终结的时候，圣贤也不能避免，何必为此担忧。也想要让黄龙驾车，到昆仑仙山居留，到昆仑仙山居留。希

望见到神灵怪异，去蓬莱仙岛遨游，去蓬莱仙岛遨游。周公、孔丘也难逃死亡，会稽就有大禹的坟丘，自古以来的漫长岁月啊，谁能永世长留？心胸开朗的人啊，决不为死担忧。有什么办法啊，人老白头！盛年现已过，应该珍惜今后无多的春秋。

这首乐府诗，明白晓畅，一唱三叹，表达出诗人壮志未酬，时不我待，同时又幻想成仙长寿的悲哀。这首诗题名《精列》。“精”指人的精神灵气，古人认为这是人的生命之所系；“列”同裂，分解。意味着人的衰老和死亡。“精列”是乐府旧题，属《相和歌·相和曲》。曹操有很多诗受到乐府的深刻影响，史称曹操所“造新诗，被之管弦，皆或乐章”。现在存留下的曹操的诗作虽只有20首左右，其中绝大多数是乐府诗。曹操是一个叱咤风云的乱世英雄，他的审美情趣也和一般文人不同。他的诗绝少华美辞藻，结构也不够精细，喜欢从大处落笔，语言古朴，气势宏伟，内涵厚重，抒发感情往往悲凉慷慨，深沉雄壮，显示出鲜明的个性特色，也展示了建安诗歌最为感人的一面。乐府歌辞从他开始，走上了新的发展道路。

与创作《精列》同一时期，曹操还写了《气出唱》三首、《陌上桑》、《秋胡行》二首等游仙诗，在这些诗中，曹操感叹人生无常，幻想长生。其中《秋胡行》“晨上散关山”一篇，虚构了一个遇仙而追随不

得的情节，表现人物惆怅之感，意境颇为美好。

## 八 欢宴铜雀收复关陇

这一年，曹操在邺城建成了一座雄伟壮丽的铜雀台。在一个风和日丽的早晨，他汇集文武百官，登台摆宴欢庆。

铜雀台濒临漳河，台高10多丈，左面有玉龙台，右边有金凤台，各高10丈，上有双层桥相通，金壁交辉，雄伟壮观。为什么取名“铜雀台”呢？“铜雀”是一种名贵的酒器。“雀”又写作“爵”，有“爵位”、“爵禄”的意思。曹操自从迎帝迁都以后，挟天子以令诸侯，权势越来越重，但又怕被人说专权，因而便借着“铜爵”的因由，在邺城大兴土木，建造铜雀台，以显示他高贵的爵位，并以此作为自己晚年的最大享乐，表明并无其他奢望。

只见曹操头戴嵌宝金冠，身穿绿锦袍，玉带珠履，居高而坐。文武百官依次侍坐两侧。曹操先命武官曹休、文聘、曹洪、张彧、夏侯渊、徐晃、许褚等比武取乐，随后又命文臣王朗、钟繇、王粲、陈琳、阮籍等即席赋诗。平日，大家都知道曹操诸子能诗善文，这时，都纷纷要求他们一展文才。曹植首先应声而起，于众人面前，挥笔成章，片刻之间，写成一篇“登铜

雀台赋”：

从明后而嬉游兮，登层台以娱清；见太府之广开兮，观圣德之所营；建高门之嵯峨兮，浮双阙于太清；立中天之华观兮，连飞阁乎西城；临漳水之长流兮，望园果之滋荣；仰春风之和穆兮，听百鸟之悲鸣……

大意是说：跟随丞相，游春观景，登上了铜雀台，欢娱之情油然而生。仰脸望天，天空显得无比开阔，低头看地，地上记载着丞相的伟绩。这真是个雄伟而高大的建筑，两边的高台好似漂浮在太空。美丽的飞阁高接云天，远远地连着西城。在这里，可以看到漳河之水曲曲弯弯，可以看到座座花园郁郁青青，当我们沐浴在和暖的春风里，还可以听到百鸟齐鸣……

曹操在一旁听他诵读着，连连点头，众人也无不称赞。接着，文官们都争着赋诗作文，大多称颂曹操的功德巍巍。曹操一一阅毕，笑着说：

“诸公称誉过甚，想当初，我刚举孝廉，年纪很轻，又非知名人士，恐怕被世人看作平庸无能，故决心办好地方政教来树立名誉，不想没多久，便招来祸端，只得称病回乡，春夏读书，秋冬狩猎，只想等到太平之日，再干一番事业……”

“丞相雄才大略，怎能长久埋没深山……”左右笑道。

“不想朝廷任命我为典军校尉。不过，当时我只

想为国家讨贼立功，死后能在墓碑上写一句‘汉故征西将军曹侯之墓’，也就心满意足了。后来讨董卓、剿黄巾、除袁术、破吕布、取袁绍、击刘表，直至身为丞相，人臣之贵已极，有什么不满足的呢？如国家没有我这个人，真正不知会有多少人要称王称帝呢！”

“即使周公，也比不上丞相啊！”众人齐声称颂。

“可是，”曹操面色一下凝重起来，语气也更恳切：“总有人说我势力强盛，又生性不信天命，说我有称帝的野心，胡乱推测，使我常常感到不安。我常读史书，见齐桓、晋文、乐毅、蒙恬等人，虽然都兵势强大，可都坚持君臣大义，我总被感动得流泪。我所以说出这些肺腑之言，是恐怕别人不相信我啊。”

众人听了无不动容，都不说话，望着曹操。曹操也看着大家，语气更加恳切而坚决：

“想让我放弃所统领的军队，回到武平侯国是不可能的。为什么呢？我确实怕放弃了兵权，就会被人谋害，又要替子孙打算，也要考虑固定安危。天下还不太平，我不能让位，至于封地，我愿退让。现在我把阳夏、柘、苦三县两万户的封地交还国家，只享受武平县一万户的租税，以此减少别人对我的诽谤，同时也稍稍减轻我的责任。”

“丞相英明，丞相高虑。”百臣众口称赞。曹操笑了笑，便命呈上美味佳肴，大家开怀畅饮。文武官

员轮番敬酒，一时觥筹交错，颂辞不断。曹操兴趣更浓，连饮数杯，命人取来纸笔，当即赋成一首《短歌行·对酒》。

对酒当歌，人生几何！譬如朝露，去日苦多。慨当以慷，忧思难忘。何以解忧？惟有杜康。青青子衿，悠悠我心，但为君故，沉吟至今。呦呦鹿鸣，食野之草。我有嘉宾，鼓瑟吹笙。明明如月，何时可掇？忧从中来，不可断绝。越陌度阡，枉用相存，契阔谈燕，心念旧恩。月明星稀，乌鹊南飞。绕树三匝，何枝可依？山不厌高，海不厌深，周公吐哺，天下归心。

译文：

对着酒宴应当歌唱，人生岁月能有几何！譬如那早晨的露水，时光啊苦于过去太多。歌声慷慨激昂，忧愁时刻难忘。用什么排遣愁闷？只有杯中的酒浆。穿着青领衣服的人啊，时刻系着我的心。梅花鹿呦呦长鸣，召同伴共吃野草。我迎接那尊贵的客人啊，鼓瑟又吹笙。皎洁的明月啊，何时能请她下来。我心中的忧愁啊，永远也排解不开。你越过田野小路，多劳屈驾来访。一同饮宴叙旧情，往日交情实难忘。月光皎洁啊星儿不亮，惊起乌鹊啊飞向南方。绕着树飞了三转啊，哪个枝儿可以依傍？山，永不嫌高，海，永不嫌深。我要学周公吐哺那样，让天下人归心。

诗成，曹操便命歌伎谱曲入乐，当场唱了一遍，

歌声慷慨奔放，感情深沉，表达了曹操感慨人生短促和思贤若渴的心情。这首诗是自《诗经》之后，四言诗中难得的优秀篇章。众人听了无不动容。

“丞相思贤若渴的心情，我们都可理解。不过如今丞相身边，文武齐备，天下贤士莫不归心，哪里还用得着这番焦虑呢？”众人在一旁劝慰道。

“不，不，天地间，人为贵。自古以来，开国和中兴君主，哪有不是得到有才能的人和他共同治理天下的呢？当初他们得到人才时，难道是偶然碰到的吗？不都是当政的人访求来的。当今，天下尚未平定，正是访求人才最迫切的时刻，你们想一想，现在难道没有穿着粗布衣服，怀有真才干像姜子牙那样在渭水边钓鱼的人吗？难道就没有像陈平那样蒙受盗嫂受金的污名，还未受到重用的人吗？”曹操说到这里，越加激动起来：“你们要帮我发现那些地位低下的被埋没人才，要‘惟才是举’，即使那种被认为不孝但有治国用兵才能的人，都要把他们推荐给我，不能有遗漏！”

众人听了连声称是。曹操与众人又痛饮了一会儿，直至午后方散。

赤壁之战失败后，曹操明白暂时不能解决孙刘，只有努力使北中国保持一个相对安定的环境，加速农业生产，使自己的力量胜过孙刘，具备了战胜孙刘的

经济条件，才能获得决定性的胜利。在这一基本决策指导下，曹操首先要巩固自己的后方，统一关中；然后乘机夺取汉中，进讨巴蜀。

此时关中(陕西省中部)还处在割据分裂的状态之中。割据的将领中最强的是马超和韩遂。其他一些将领无大作为，但手下人马尚称精悍，且地形险恶，疆域辽阔，平定他们并不容易，并且，这些割据一方的将领名义上还是受着中央朝廷的官位，如果曹操骤然用兵攻击他们，实在是师出无名。曹操于是先扬言要夺取汉中，讨伐黄巾军的一个支派——张鲁领导的农民军。可是要讨伐汉中，必然要进兵关中，这些地方的将领必然会出兵阻挡，到那时曹操便可正式下令对他们进行讨伐了。

公元211年，建安十六年，春天，曹操命驻扎洛阳的司隶校尉钟繇率大将夏侯渊等进兵关中，声称进讨张鲁。关中割据各处的将领果然怀疑，马超、韩遂、侯选等10部人马，联合叛变，推马超、韩遂为总头领，率部众10万，据守潼关。曹操命安西将军曹仁，率领大军进逼，但不与对方交战。

秋季，七月，命曹丕、程昱留守邺城，曹操亲率大军西征。这时曹操已经57岁了。不久前，他头痛的老毛病又发作了，众将领都来劝阻，曹操说：“关中不平，我心不安。”说完便跨上战马，出发了。

行进间，又有几员大将来马前说道：“关西(函谷关以西)兵善使长矛，勇猛异常，不用精锐的部队作前锋，恐怕抵挡不住，请明公留意。”曹操捋了捋胡须，从容地说：“战场形势，在我之手，不在敌人之手。敌人虽精于使用长矛，我教他们的长矛无用武之地，各位且在旁参观。”

曹操大军抵达潼关，此时关中各处军阀纷纷向潼关集中，将领们建议迅速出战，曹操要大家耐心等待。让敌人来多一点。每天，他看到敌人又增加了，便面露喜色，将领中有人觉得奇怪，问道：

“丞相，为什么敌人越多，你反倒越高兴？”

“哈哈，关中地方辽阔，道路遥远，如果每股叛乱将领都留在他们的根据地，我要一个个去平定，没有一二年时间，不可能平定。”

“可是，现在敌人集中得这么多……”

“不要紧，”曹操胸有帷幄，“敌人数量很多，但谁也不服谁，大军没有权威统帅，一战就可破灭，从来没有一场战役，可以这么容易取胜，所以心里高兴。”

正说间，忽报马超来阵前挑战。曹操下令固阵坚守，不要出战。马超等见曹操不敢出战，以为是惧怕，就天天来阵前呐喊诟骂，百般挑战，曹操只是不应。

与此同时，曹操暗中命徐晃、朱灵，率步骑混合

兵团4000人，从蒲坂津(山西省永济县西黄河渡口)，渡过黄河，在黄河西岸建立基地。闰八月，曹操突然从潼关北渡黄河，士兵先乘船过去，曹操单独跟虎贲武士100余人，留在南岸断后。马超发现曹兵渡河，赶紧带着1万多步兵、骑兵前来阻拦。曹操一面指挥大军继续渡河，一面自己也登上一只小船渡河。马超命士兵向河中放箭，一时箭如雨下。河水湍急，曹操乘的小船行了四五里仍未到达岸边；马超沿岸追赶，曹操船上的水手被箭射死，曹操端坐在小凳上，岿然不动。许褚急中生智，左手拿起马鞍掩护曹操，右手执篙刺岸，使船驶入中流。校尉丁斐看到情况紧急，急忙把所有供应大军的牛马，统统赶出去，转移敌人注意力。果然，马超军士，见牛马乱跑，纷纷扔下河边战事，去抢夺牛马，攻势顿时大减，曹操遂乘机渡过黄河，已渡过河的将士见曹操终于平安上岸，有的竟高兴地哭了起来。曹操笑呵呵地说：“今天差一点给那小贼害了！”

曹操抵达蒲坂后，再渡黄河而西，然后沿着黄河修筑夹道，向南推进。马超等退到渭口潼关。曹操大军仍不和马超等联军发生大规模正面接触，曹操派出小股军队四出游击，使马超等无法判断曹操意向。忽一天夜里，曹操派士兵乘船进入渭水，迅速搭建浮桥。深夜，部分主力部队已在渭水南岸筑下营寨，设好埋

伏。天明，马超等才发现曹操大军正在渡过渭水，插入自己背后，慌忙出击，被早已埋伏好的曹操部队击败。马超等只好放弃潼关。撤退到渭水之南，马超无奈只好向曹操表示，愿割让黄河以西土地，请求和解，曹操拒绝。

九月，曹操大军挺进，主力全部渡过渭水，马超等屡次挑战，曹操仍然重演故技，严守营垒，不作反应。马超等摸不清曹操的意图，心里恐惧渐长，坚持向曹操表示献出土地，并愿送儿子充当人质。曹操谋士贾诩认为可以假装允许，曹操请教下一步如何？贾诩说：“挑拨离间！”曹操说：“我已了解。”

一天，曹操排队出营，派人请韩遂会话。韩遂跟曹操本是老友，见曹操左右没有卫士，也未穿盔甲，单骑便服向前走来，他有些胆怯，但仍慢慢近上前去。二人走到一块平地上，马头相交，各按辔对话。曹操说道：

“我与将军父亲同举孝廉，与将军也同登仕途，还记得吗？不知不觉已有很多年了，将军今年年岁几何？”

“已经40了！”韩遂一听曹操谈起家常，紧张的心情顿时放松了不少。

“往日在京师，都是青春年少，想不到一晃都这么大岁数了！唉，何时能太太平平过日子呢？”

“唉，是啊！”韩遂也深有感触。两人于是谈起不少旧事和亲友，却没有一句话谈到军事，说到高兴处，两人鼓掌大笑。

这时，关中部队中汉人、胡人，围在四周，前后拥成一团。曹操笑对大家说：“你们想看曹操是不是？我也是一个人，并没有四只眼睛两张口，只不过智谋多一点罢啦。”

马超在远处只瞧见他们有说有笑，有时还拍起手来，可是听不见他们谈些什么。等韩遂回到营里，马超急忙问道：

“曹操同你谈些什么？”

“没什么，只是谈些过去京城里的旧事。”

“没提军事？”

“曹操不提，我怎么一个人谈！”

马超一听，心中疑惑，你是去谈判的，却说什么也没谈，这叫谁能相信呢？

曹操回到军营，对贾诩说：“你看我阵前对话怎样？”

“丞相高明，真是妙极了！”贾诩说：“不过，好是好，还不足以离间他们，我还有一计……”贾诩说了一遍，曹操连声叫好。于是，曹操亲自写了一封信，单独给韩遂，信中要害处，故意涂涂改改，字迹模糊，然后派人送至韩处，又故意让马超知道。

马超听说曹操有信给韩遂，便过去探问：

“信里讲了什么？”

“没讲什么？”韩遂回答。

马超要信来看，韩遂随手把信递给他。马超见上面有涂改字样，问是什么原因，韩遂说：“原信如此，不知什么原因。”

“难道有将草稿送给人的吗？”马超越加疑惑。

“也许是曹操误将草稿送了来。”韩遂说。

“我不相信，曹操是精细人，岂能有这种差错？”马超说着，把信往地上一丢，愤愤地出去了。

自此以后，马超跟韩遂互相猜疑，再也不能同心合力了。曹操估计两人已离心，于是约定日期决战。先用轻装部队突击，厮杀良久，突然再投入主力部队，马超、韩遂抵挡不住，各带着人马逃奔凉州，其余几个将领死的死，逃的逃，关中联合大军至此溃灭。

关西平定了，曹操率军回到长安。将领们问曹操说：“当初，敌人主力据守潼关，渭水北岸成为真空，我们不从河东直接攻冯翊(陕西省高陵县)，反而把重兵压在潼关之下，然后再北渡黄河，为什么多此一举？”曹操说：

“敌人据守潼关，我们重兵一旦进入河东，敌人一定沿着黄河布防，严密把守渡口，我们就无法强渡。所以我把重兵集中在潼关城中，吸引敌人主力，黄河

两岸的防备自然松懈。徐晃、朱灵两位将军，才能轻易取得西河(陕西省北部)；然后，我才从潼关北渡内河，敌人所以愿意割让西河，就是因为有两位将军的大军已先进入，我们用车辆和树木，沿着黄河，向南修筑夹道，一方面为了安全，一方面向敌人示弱。渡过渭水后筑营，敌人猛攻而不应战，目的在使敌人骄傲，心浮气粗，他们果然不建筑营垒作长期对抗，而一味割地求和，我满口承诺，一切接受，在于使他们自以为获得安全保障，不再警惕我们养精蓄锐。攻击一旦开始，正是所谓‘疾雷不及掩耳’。战略技术，变化莫测，不能固执。”

这一仗，几乎完全是按战前曹操说的那样，战场的主动权在曹操手里，关西兵的长矛也确无用武之地，显示了曹操高超的军事才能。

韩遂逃回凉州后，不久为其部下所杀。马超退到陇上，一度攻杀凉州刺史韦康，后来，韦康手下部将马超赶出，马超只得投奔汉中的张鲁，再后又从张鲁那儿投奔刘备。

马超走，韩遂死，曹操在西北地区的劲敌已算基本解决，同时，曹操大将夏侯渊又占领了陇后，至此曹操终于平定了自己的后方关陇。

曹操平定关陇之后，本可以进一步攻打汉中，无奈在河北自己的腹地发生了以田银、苏伯为首的农民

起义，曹操闻讯迅速把关中大军抽回到河北中，然后来到邺城，田银、苏伯已被击溃，曹操恐怕再度由关中进取汉中之时，孙权会骚扰自己的后方，所以率领步骑兵40万，向孙权进兵，想用军事威力来震慑孙权，使他不能轻易开启兵畔，然后可以专意经营西方。

此时已是公元212年，建安十七年，在正月时，汉献帝下诏特许曹操“赞拜不名，剑履上殿，入朝不趋”。曹操的权力之欲已开始膨胀。

十月，曹操东征，攻击孙权。

临行前，曹操和文武大臣欢宴。众人免不了对他颂扬一番。尚书董昭说道：

“丞相栉风沐雨，30余年，扫荡群雄，为民除害，自古以来，人臣拯救国家，从没有建立像您今天这样伟大的功业。以您这样伟大的功业，不可能长久屈居臣属地位，您深以为德行赶不上古代，内心感到不安，您愿意保持自己已有的名声节操。然而，您身为大臣，如果使人因这件大事，对您怀疑，不可不多加考虑，建议您应晋级‘公爵’，加‘九锡’，以此表彰您对国家的特殊贡献。”

众人纷纷附和称是。曹操听了，心中十分舒服。

什么叫“九锡”？“锡”即“赐”的意思，加“九锡”，就是要皇帝赐给九件特别贵重的东西，这是古代大臣少有的最高荣誉，通常也是旧王朝的丧钟，

新王朝的喜讯。

“我看不必。”不想，在旁一直不说话的荀彧突然开口了，又一次与众人持议相左，不过这一次后果与以前截然不同，“丞相本是大义起兵，一心一意，辅佐朝廷，安定国家，忠贞诚恳，谦恭退让。君子爱人，应磨砺他的品德，不宜采取这种行动。”

曹操听着，皱起眉头，心中不乐意，但又不便发作，只得表面赞成，把称魏公的事暂时搁起。

荀彧是曹操最器重的谋士，董卓乱京以后，他一度投靠袁绍，后看到袁绍难成大器，便毅然投奔曹操。曹操一见，高兴地对别人说：“这就是我的张子房啊！”张子房，即张良，是汉高祖刘邦最得力的谋士。曹操也确实像刘邦对待张良那样信任荀彧。在保卫兖州、消灭吕布、官渡决战等重要战役中，荀彧运筹帷幄，屡建奇功，协助曹操转危为安，反败为胜，以至统一了整个北方。曹操简直像尊敬师长一样尊敬他，事无大小，总要先征求他的意见，还几次上表，表彰他的赫赫功绩，几次给他加官进爵。荀彧为人坚持大义，行为端正，又有智谋，喜爱推荐贤能，兢兢业业地辅佐曹操匡扶汉室。然而，时过境迁，时位移人，今日之曹操已非昔日之曹操。

曹操大军出发之后，曹操想想不放心，便上书献帝，要求荀彧到前线劳军。荀彧到谯县，才赶上大营，

曹操留下他，以侍中、光禄大夫身份，担任丞相府军事参议官(参丞相军事)，荀彧只得随军。曹操大军推进到濡径(安徽省无为县)时，荀彧称病，要求留下，曹操无奈，只好同意了。荀彧思前想后，忧虑成疾，果真一病不起。

一天傍晚，荀彧正躺在床上休养，忽传曹操派人来慰问他了。来人带了一盒珍贵食品，说是主公丞相的心意，荀彧有些疑惑，打开食品盒一看：空的！荀彧明白了，这是要他自己绝食。荀彧悲愤难言，在极度忧郁病苦之中服毒自尽了，死时才55岁。

曹操得到荀彧自杀的消息，叹了一口气，感到有些懊悔，便下令厚葬荀彧，又追封他为“敬侯”。

大约人过中年，晚年未至之时，心胸转窄。曹操又生性多疑、诡诈。早年，初出茅庐，大业未举之时，他心胸广阔，谦卑虚心，多年征战下来，姜也老了、辣了，便较少需要他人进劝上谏了，反需顺言美语了。尽管他多次发布《求言令》、《求贤令》，然而，纵观其晚期，不再见到很多谋士上言，很多贤士进阶了。见到的却是众多谋士能臣，故人旧怨一个个被他除去，

公元213年，建安十八年，春季，正月，曹操在濡须口击破孙权江西(长江西岸)大营，孙权亲率7万人的江东部队抵御。僵持一月有余，曹操观察孙权的船舰、武器以及军队的严整，叹息说：“生儿子应

该像孙权，至于刘表的儿子，不过一只猪狗！”孙权写信给曹操，说：“春季已到，江河水势将涨，阁下应该迅速撤退。”另附一小纸条：“足下不死，我不能安枕。”曹操阅后，对手下将领说：“孙权不欺骗我！”遂即班师。

五月，献帝指定冀州的10个郡，作为曹操的采邑，因曹操长期驻扎邺城，而邺城是十郡之一，又是魏郡太守的治所，故称此冀州十都为“魏国”，擢封曹操为魏公，仍任丞相，兼冀州牧，加“九锡”，并赏赐：御车(大辂)、警卫车(戎辂)各一辆，黑色雄马八匹，龙袍龙帽，附带红色木屐，封国国君(诸侯)专用音乐，跟六佾舞蹈，(佾舞，是一种方阵舞，纵横人数相等，纵八人横八人，共六十四人，称“八佾舞”天子专用)；朱红色大门，从斜坡台阶登堂，武装卫士300余人，象征权威的大刀巨斧各一把，红色弓一把，红色箭100支，黑色弓10把，黑色箭1000支，美酒一坛，附舀酒用的白玉杓瓢。

七月，在魏国开始建立天地祭坛(社稷)和曹姓祖先祭庙。魏公曹操，献出3个女儿给献帝刘协，作为妃嫔第一级“贵人”。

正当曹操与孙权交战之时，刘备乘机攻击益州(四川省成都市)，取代刘璋，做了益州州长，又命关羽镇守荆州四郡，至此，蜀中尽归刘备，三分天下有

其一了。

这一年，谋士荀攸逝世。荀攸深怀智谋，行事严密。自从追随曹操东征西战，常常运筹帷幄之中，当时的人以及他的子弟，都不知道他说的什么。曹操常说：“荀彧推荐善良的人，不获任用，就不停止；荀攸排除邪恶的人，不看到免职，永不罢休。两位荀尚书对人的评价，时间越久，越证明它的正确，使我终生不忘。”如今两位已亡，郭嘉早逝，曹操身边几乎已无人能比得上这三位的谋略，只有一个司马懿，但尚年轻，才能未发。

东汉王朝自从迁都许都以来，汉献帝刘协不过是端坐他的宝座而已，左右侍从和卫士全是曹操的人。议郎赵彦，常向刘协陈述时势及对策，曹操大感厌恶，于是找了个借口，把他杀了。

七月，曹操再度东征孙权。返回许都后，曹操向献帝呈报出兵情况说：

“孙、刘各霸一方，不肯归降朝廷，怎么办啊！”

献帝刘协今年也是34岁的人了，当了二十几年窝囊皇帝，常常是敢怒不敢言，有气无处发，此刻见曹操如此问他，就随口回了一句：“全由魏公定夺吧。”

曹操一听，觉得献帝语气不顺，很不高兴地说：“皇上怎么说这样的话，别人不知道，还以为我欺负皇上。”

刘协无法控制自己的恐惧，豁出去了，大胆地说：“阁下如果愿意辅佐我，我感激不尽；如果不愿意辅佐我，求你开恩，放我一条生路。”

曹操一听，脸色大变，频频行礼，请求告辞，从此不再参见。

一天，曹操借口要查清皇后伏寿的父亲伏完生前的不轨行为，抄了伏完的家，搜出了一封13年前伏皇后写给老父的密信，信中指责曹操残暴无情，连母亲腹中的胎儿都不放过，请老父想办法秘密对付曹操。曹操得知，怒不可遏，争命御史大夫郗虑“持节”，前往宫中，收缴皇后的印信，命尚书令华歆充当助手，逮捕伏皇后。

伏寿紧闭屋门，藏到夹墙之中。华歆拆掉夹墙，把伏寿拉出来。这时，刘协坐在殿外，请郗虑就坐。伏寿已不成人形，披头散发，光着双脚，一面走，一面哭，经过刘协身旁，哀号着说：“能不能救我一命？”

刘协说：“我自己也不知道活到哪天呢？”说完，转过来对郗虑说：“郗公，天下难道真有这种事！”

皇后伏寿遂被关入宫廷监狱(暴室)，不久即被处决，所生两个皇子全用毒酒灌死，伏氏兄弟及娘家人被杀的达100多人。

公元215年，建安二十年，正月，伏皇后被害后不久，献帝立曹操的女儿曹节当皇后。

三月，曹操亲自率军攻击张鲁，七月，大军进抵阳平关(陕西省勉县西)，张鲁打算献出汉中投降，老弟张卫不肯，率数万人固守关头，沿山筑城，长达10里。早些时候，张鲁这边投降曹操的人，向曹操报告：“张鲁容易攻破，阳平关下，南北两山相距很远，无法严密防守。”曹操相信，可是，等到兵临关下，却发现完全不是那么回事，曹操不禁叹息：“别人的看法，很少能使人满意。”

曹操下令进攻阳平山上各城。山陡如削，不能攀登，一时难以攻下，而士卒伤亡太多，粮草又快吃尽，曹操心情沮丧，打算切断山下通道，班师而回。

曹操一生经历战争无数，可以说自他陈留起兵，近30年以来，没有一年没有战争，他遭遇过的比这次攻城更为艰苦、更为险绝的也有许多次，为何以前从不见曹操沮丧乃至准备无攻而返？

刘邦是中国历史上最幸运的开国君王，他只苦战7年(前208——前202年)就做上皇帝宝座；刘秀则苦战15年(公元22——36年)才统一天下；而曹操苦战了30年之久，不过使中国初定而已，政权并不巩固，仍需他南征北讨，纵是钢筋铁骨，30年艰辛，也都磨损，何况肉体人身？

大将军夏侯惇、将军许褚，传唤已攀登上山的部队撤退，想不到前锋部队在夜中迷失道路，竟忽然闯

入张卫另一大营。营中大惊，一时崩溃，夏侯惇、许褚得到报告，不敢相信会有这种事，亲自察看后，方才报告曹操，曹操立即向张卫大营攻击，一举击破张卫。

张鲁听说阳平关失守，也无意再战，不久便向曹操投降，曹操遂占有汉中。

#### 丞相主簿

司马懿建议曹操：“刘备用诈术劫持刘璋，蜀地人民还没有心服，他又正远在江陵与孙权争夺土地，这个机会不可错过，我们占据汉中，益州震动，如果大军压境，他们一定瓦解，圣人行事，既不可以违背时机，也不可以不顺应时机。”

谋士刘晔也讲若不及时乘胜占领蜀地，刘备、诸葛亮定会安定蜀地，那时便不易攻取。

曹操听了，默不出声，许久才说：

“人，最痛苦的是不能自我满足。我们既得到陇地，却又在盼望得到蜀郡。”

于是班师。

## 九 太子之争关羽之死

公元216年，建安二十一年，五月，汉献帝晋封曹操“魏王”。

最初，中尉崔琰推荐杨训给曹操，曹操礼聘他。等到曹操晋封王爵，杨训上书歌功颂德。有人讥笑杨训阿谀世俗，虚伪浮夸，责备崔琰不该推荐这种人。崔琰向杨训要了奏章草稿观看，写信给杨训说：“呈递奏章，是一件好事，不过天有不测风云。”当时和崔琰有仇的人，乘机向曹操检举：“崔琰态度傲慢，怨恨诽谤，悖逆不逊(全是无根据的人身攻击)。”曹操一听大怒，逮捕崔琰下狱，剃光头发，罚当奴工。检举者进一步陷害：“崔琰当奴工，会见宾客时，手捻胡须，两眼直往前看，好像对谁发怒。”(又是无稽之谈)曹操遂下《赐死崔琰令》，迫令他于狱中自杀。

政府秘书主任(尚书仆射)毛玠，对崔琰无辜受害，心情哀郁。又有人到曹操那去告毛玠对崔琰的死表示不满，说他看到犯人的妻子没为公家的奴婢，曾说：“天大概为此不下雨。”曹操大怒，逮捕毛玠下狱。侍中桓阶，和洽要求曹操核实情况，让毛玠与告发的人对质，曹操不许，直待当了魏王之后，才放毛玠回

家，不复录用。

至此，曹操已荡然摒弃往年闻过即改，媚言不进，明察秋毫的品质。此时，他已是六十几岁的老人，奋斗了大半辈子，现在所需的除了权力，就是权力的象征。

公元217年，建安二十二年，四月，汉献帝下诏，命魏王曹操设置天子旌旗，出入戒严，限制行人，清除街道。十月，命魏王曹操官帽中佩挂12个旒穗（即古代君王皇冠上前后垂下的玉石串珠），乘黄金装饰的车辆，驾马6匹，以及5种颜色的5辆副车。

曹操封了魏王，妻子卞氏封王后。下一步大事，就是立谁为太子。

最初，曹操娶丁夫人，没有儿子。妾刘氏生儿子曹昂，卞氏生了四个儿子：曹丕、曹彰、曹植、曹熊；曹操请丁夫人养育曹昂，而曹昂在攻城时战死，丁夫人悲哀哭泣，不能自止，曹操恼羞成怒，跟丁夫人离婚，把她送出府门，由卞氏继任夫人。

小儿子曹熊早死。次子曹彰从小很有力气，勇猛善射，武艺高强。曹操曾对他说：“你不读书，不懂圣贤之道，只会骑马射箭，这是一夫之勇，有何可贵？”曹彰说：“大将军带领10万大军，驰骋疆场，立功建业，何必要读书呢？”曹彰长大以后，跟随曹操南征北战，果然骁勇善战，屡建奇功，颇得曹操的欢心。

因为他的胡子是金黄色的，曹操就叫他“黄须儿”。有一次，他立了大功，曹操要召见他，大哥曹丕对他说：“你虽然立了功，但不要自夸，应多讲讲自己的不足。”曹彰见了曹操，果真像曹丕说的那样，把功劳都归手下的将领，反而说自己如何不行，曹操听了大喜，摸着胡子说：“黄须儿竟是个奇才哩！”尽管如此，曹操对他不放心，怕这个黄须儿有勇无谋，误事，因此，不敢重用，更没有考虑立他为太子。

长子曹丕和三子曹植都是才子，但曹操更喜欢曹植。曹植性情机警，多才多艺，学识丰富而反应敏捷，十几岁就能诵读诗书，辞赋数十万言，诗词歌赋都比曹丕强。有一次，曹操看了他写的文章，问他：“是叫别人代写的吧？”曹植立即跪下说：“出口成章，下笔为文，请父亲面试！”曹操当即令他作文，果真奇妙，从此对他特别厚爱，要求也特别严格。建安十九年，曹操南征孙权，派曹植留守邺城，临行前，告诫曹植说：“我从前任顿丘令时，年龄23岁，回想自己那一时期的所作所为，今天仍没有什么可悔恨的；现在你也23岁了，能不努力上进吗？”说明曹操对他寄予厚望。

曹操虽然很看重曹植，但是要立他为太子，还有一番踌躇。曹植身边有一些文人，如丁仪、杨修等早已看出苗头。他们见太子久久未能确立，便在曹操跟

前竭力夸奖曹植，有一次，丁仪对曹操说：

“三公子天性仁孝，又聪明绝顶，文章绝伦，当今天下贤才君子，不论老少，都愿同他相交，为他效命。这真是魏王的洪福啊！”

“你过奖了！”曹操笑呵呵地说：“子建(曹植字)确实不错，但怎如你说的那样好！不过……”

曹操心中犹豫，便用机密函件，向外界探防对两位儿子的印象，结果，发现陈群、贾逵、华歆等人都反对曹植，主张立曹丕；崔琰当时还活着，他还是曹植的侄岳父，却偏偏公开回答：

“按照《春秋》大义，法定继承人应属于长子。而且五官中郎将曹丕，仁爱、孝顺、聪明，应该继承正统，我誓死维护这项原则。”

人事管理官(东曹掾)邢喆回答：“用次子代替长是古代最大的禁忌，请殿下多多考虑。”

曹操见反对立曹植的不少，只好暂作罢论。

有一天，曹操摒除左右侍从，询问谋士贾诩的意见，贾诩沉默不语，曹操说：

“跟你谈话，你不作声，为什么？”

“心里已在想一件事，所以不能立即回答。”

“正在想一件什么事？”

“正在想袁绍父亲和刘表父亲！”

曹操大笑。

曹丕感到不安，派人请求贾诩指教保护自己的方法，贾诩说：“盼望将军培养德性，放开胸襟，早晚不停地学习穷苦士子们的学业。不违背做儿子的道理，这样就够了。”曹丕采纳，深切地要求自己。

朝歌(河南省淇县)县长吴质，是曹丕的密友。曹丕经常把吴质藏在装绸缎的竹筐里，用车载到家里，秘密商议对策。拥立曹植的杨修得到消息，报告曹操。曹操还没有着手调查，曹丕得知，十分害怕，紧急通知吴质，吴质说：“没有关系。”第二天，装载绸缎的车辆，又神秘地进入曹丕家里，杨修再向曹操报告，立即搜索，却搜索不到人，曹操从此怀疑杨修，对杨修称扬曹植的话也加了小心。

有一次，曹操出征，曹丕、曹植都在路旁送行。曹植歌功颂德，出口成章，左右都十分注意，曹操大为高兴；相形之下，曹丕爽然若失。吴质附到曹丕耳朵边低声说：“大王出发，在人前只要流泪就行了。”等辞别时，曹丕下拜，泣涕满面，曹操跟左右，也都伤感，于是人们都认为曹植辞藻华丽，但不如曹丕忠厚。

曹植纵情任性，对自己不肯克制，而曹丕施用权术，矫揉造作，知道树立自己形象，于是王宫中人跟曹操左右，同时对他称道，曹操终于决定要立曹丕为太子。

到了建安三十二年，有一件事，终于使曹操完全改变了主张。

曹植由于从小倍受宠爱，从小养成了一种放纵不羁的性格。一天，他见天高气爽，正是游乐的好时节，便约了几位好友，驾了一辆车，向洛阳大街飞驶而去。车子经过原东汉的王宫。他想，当初，皇上从这里进进出出，是何等威风！有朝一日，我立为太子，就是我的天下了，何不今天就来试一试。他下令：“快给我打开司马门！”

司马门是王宫的外门。在宫墙内有司马官守卫，所以叫司马门。司马门除了皇帝出宫，平时是绝对不准开启的。这时，献帝虽早已迁往许都，但洛阳的王宫仍然是东汉王朝的象征。所以平时仍有官员把守，司马官见曹植要私开宫门，便劝阻道：“请公子原谅，私开司马门，我们担当不起……”

“什么担当不起，我就是要开，快，快！”

经曹植一再厉声催逼，司马官只得听从，破天荒头一次为一位贵公子打开禁门。曹植快马加鞭，一阵风似地驶出了宫门，同时，扬起了一阵笑声……

不想，这件事第二天就让曹操知道了。曹操大为震怒，把曹植喊到面前，狠狠地训斥了一顿。他说，私开司马门，有杀头之罪，何况，这不仅仅是一个违反禁令的严重事件，而且还要授人以柄，说我们曹家

有篡汉的野心。

为这件事，曹操几日寝食不安。他下令把那个管司马门的官员定了死罪，杀了。接着，又下了一道命令，说：“开始我认为，子植是儿子中最能成大事的。这次，他私开司马门，使我不得不另眼看待他了。”没几天，他又下了一道《立太子令》，正式确立曹丕为太子。

王宫左右女官(御女)齐向卞夫人致贺说：“将军被封太子，天下人全都高兴，夫人应该把库房里的东西，全拿出来赏赐。”

卞夫人说：“大王只因曹丕年纪最大，所以定为合法继承人，我只能庆幸我免除了教导无方的责备，有什么理由高兴赏赐。”

女官回来，向曹操报告，曹操愉快地说：“怒时不形于脸色，喜时不忘记节制，最是难得。”

而曹操对曹植的宠爱，却日渐减退，形迹也日渐疏远。曹植跟杨修友善，一直主动地跟杨修交往，杨修不敢拒绝。因为曹植思虑不周，杨修揣摩曹操的心意，预先写好若干问题的答案，交给曹植，对曹植助手说：“大王手令送过来，参考问题性质回答。”于是，曹操给曹植的问题刚刚下达，答案已送回案头。如此几次，使曹操几次对曹植敏捷的反应大为惊奇。经过调查，真相大白，曹操对曹植更加疏远，对杨修

则万分厌恶，杨修又是袁术的外甥，终于到后来，找了个借口逮捕杨修，处死。从此，曹植心灰意懒，天天狂欢无度。

到了建安二十四年，又发生了一件事。曹仁在樊城被关羽包围。曹操令曹植急速带兵前往营救。不想，曹植竟被曹丕存心灌醉，躺在床上，爬也爬不起来。曹操又发了一顿火。只好改派徐晃前往。曹植更加失意了，再加上曹丕的猜忌、打击，以致终生郁郁不得志。

赤壁之战，孙权占领江东，刘备向孙权“借”了荆州，又占了益州。这样，孙、刘的矛盾便渐渐尖锐起来。首先孙权派人向刘备讨还荆州，刘备不答应，双方几乎要闹翻了。后来，听说曹操要进攻汉中，威胁到益州，刘备才让步了。同意平分荆州，矛盾才暂时缓和下来。

孙、刘关系稍稍缓和，刘备便集中兵力与曹操争夺汉中。建安二十四年，公元219年的正月，在阳平定军山，大败曹军，大将夏侯渊被杀。这时，曹操觉得汉中已经如同鸡肋，食之无味，弃之可惜。到了五月，曹操决定退出汉中，回到了长安。自此，刘备占领了汉中，自称汉中王。

早在刘备在荆州三顾诸葛亮于草庐之中时，诸葛亮就曾对刘备说：“如果掌握荆州、益州，据守险要，

对境内外的所有外族，安抚结纳，和平共存，再跟孙权敦睦邦交，缔结盟好。然后，对内修明政治，对外掌握变局；一旦有变，即可命令一员上将，率领荆州之军，攻向宛城(河南省南阳市)、洛阳，将军则带领益州大军，出秦川，攻向长安，如是则天下将定。”

于是刘备在攻克汉中稍后，就命驻防荆州的关羽，进兵襄樊，北向宛洛。

这一年七月，关羽进攻樊城，征南将军曹仁这时防守樊城。在被关羽攻围前，先派于禁、庞德等七军屯于樊北，与城内互为犄角。八月间大雨，关羽利用汉水暴涨，水淹土军，擒于禁、杀庞德，很快包围了樊城，曹仁带几千人马坚守待援。

这时曹操正在洛阳，听到于禁被擒，樊城被围，心中不免惊慌，他召集文武百官商议，准备暂时放弃许都，避开关羽的势头。

迁都乃是大事，为一座城池被围，竟被吓得准备迁都，而不是调度富足的大军去救援，可见曹操此时已年老心怯，对战争本能地有一种隐然的厌倦和畏惧了。此时距他去世仅只两个月。

谋士司马懿竭力劝阻迁都，他说：“樊城被水淹了，对我军并无大的影响。刘备、孙权虽然表面和好，实际矛盾很大，关羽得志，孙权决不愿意，我们何不派人说服孙权袭击他的后方，事成之后，可以将江南

封给孙权，这样樊城之围便不攻自解了。”

曹操一听，觉得有理，便一面下令曹仁坚守城池，一面派人去策动孙权。同时，又听从董昭的妙计，故意把这个计划泄露给关羽。

孙权见了曹操派来的使者，一谈，便满口答应。派吕蒙领大军，沿江而上，偷袭关羽的后方江陵、南郡。

这时，曹操又派徐晃领援军来救樊军，徐晃配合全局，开始对关羽进行反攻。不久，关羽得知吕蒙偷袭江陵得手，南郡投降，只得从樊城撤退，归路上军队溃散，荆州全部失守了。

关羽走投无路，只得退到麦城，吕蒙率军包围麦城。关羽从麦城逃出，被吕蒙伏兵捉住，杀掉了。

曹操这一次利用孙、刘矛盾，消灭了关羽，不但解除了襄樊的暂时威胁，而且在战略上说来，使蜀汉失去了荆州根据地，诸葛亮的战略计划遂告流产了。

孙权杀了关羽，夺了荆州，怕刘备报复，更怕刘备与曹操联合，便把关羽的头装在木匣子里，派人送到曹操那里，同时又写了封信，再一次表示愿意向曹操“称臣”，并劝曹操顺应天命，及早称帝。

曹操接到信，随手递给左右心腹看。左右看了，说道：“汉朝寿命已尽，大王功德无量，天下人都仰望您做天子。”曹操却笑着说：“孙权这小子要把我

放在炉火上烤啊！”

曹操明白，废掉献帝，自己称帝，是很容易的，问题是，汉室虽然衰落，可仍旧还有个正统的名义。前一时期，自己称魏公，称魏王都带来了许多麻烦，如今再要称帝，反对的人肯定更多。

但是，左右心腹又说：“大王称帝，上合天意，下合民心，还有什么可怀疑的呢？”

“不，不行。”曹操说道，“如果天命在我，我就做周文王吧！”

周文王三分天下有其二，但仍旧做着殷朝的臣下，他儿子才灭了殷做了王，就是武王。曹操说自己做周文王，意思就是说，他这一生做魏王就可以了，让他的儿子去做皇帝吧。

曹操再看看关羽的人头，真是又高兴，又难受。他原来害怕关羽，现在关羽被杀，他也安心了，但他对关羽本来就抱有好感，敬佩他的义气。这回孙权把关羽的头送来，很明显就是要曹操承担杀害关羽的罪名，让曹操去跟刘备结怨。

曹操左思右想，最后决定隆重安葬关羽。他叫工匠用木头雕了关羽的身子，让穿上寿衣，跟人头缝在一起，用安葬诸侯的仪式把关羽葬在洛阳南门外，又命文武官员穿白衣送殡，自己亲自去祭奠。这样一来，便把杀害关羽的罪名轻轻抹掉了。

## 十 安排后事枭雄逝世

樊城之围解除以后，曹操松了一口气，从前方回到洛阳。但是，由于长期的军旅生活紧张疲劳，旧病反复发作，请医服药，都不见效。

一天夜里，他突然感到全身不适，头痛得特别厉害。他想起了名医华佗，但前几年已被自己杀了，此时后悔已晚。第二天早晨，他喝了点小米粥，出了些虚汗，又服了当归汤，仍不见效。到了第三天，便感到身体支持不住了。他召心腹大臣曹洪、贾翊、华歆、陈群、司马懿等来到榻前，对他们说：

“我在军中依法办理是对的，至于小发怒，大过失你们都不应当学……”

“大王一生以法治军，说不上有什么大过失。望大王静心养病，别的不必忧虑……”华歆在一旁轻声说。

“不，我看来是不行了。”曹操继续说道。“现在天下还没有安定，不能遵照古代丧葬的制度。我有头痛病，很早就戴上了头巾，我死后，穿的戴的就像活时一样。文武百官来殿中吊唁的，只要哭几声就算了，安葬以后，便脱掉哀服，那些驻防各地的将士，

都不要离开岗位，官吏们都要各守职责。我死后就埋葬在邳城西面的山岗上，跟西门豹的祠堂靠近，不要用金玉珍宝陪葬……”

说到这里，卞氏和一群婢妾、歌舞伎人一边抽泣，一边跪在曹操榻前。曹操看了看她们，断断续续地对左右大臣说。

“她们都很勤劳，我死后，要把她们安置在铜雀台，好好对待她们。”然后又对妻妾们说道：“你们要在铜雀台的中央安放一个六尺长的床，挂上灵幔，供上祭物，每月初一、十五，你们应向灵帐歌舞。平时，你们要常常登上铜雀台，看望我的陵墓。”然后，又对卞夫人说：“我遗下的熏香可以分给各房夫人，不要用香来祭祀。各房的人没事做，可以让她们学着纺织丝带和做鞋子卖，还有那4只箱子……”

说到这里，曹操忽然呼吸急促起来，卞夫人要他别再说话。她知道曹操这一生主张节俭，有时衣服、蚊帐破了，不准换新的，而要缝补了再用；坐垫的茵褥，只要它温暖，从不镶边和绣花，他的姬妾都不准穿著锦绣。曹植妻子就因为穿了绣衣，被他知道，勒令把她退回娘家，并逼她自杀。她生前仅做了送终的四季衣服，盛在4只箱子里，箱子上分别标上了春夏秋冬的字样。卞夫人问，是不是还要做些衣服，曹操挣扎着说道：

“不用了，只要那4只箱子即可，其他一概不要放。我历年做官所得的各种授带，以及一些衣服，都放在府库里，如果留着没用，可以让孩子们分掉……”

说到这里，曹操就再也不开口了。

此时为公元220年，建安二十五年，正月二十三日。曹操死时，年66岁。

曹操死后，曹丕继承父亲为魏王，丞相，尊父亲为魏武王，母后卞氏为王太后。十月，曹丕便废掉了汉献帝，正式称魏文帝，追尊他父亲为武皇帝。

从曹操起兵陈留，以后与吕布争兖徐，与袁绍战官渡，接着击灭三郡乌桓，取荆州，进兵关陇，统一了北中国，与刘备争夺汉中和襄樊，与孙权相持合肥皖城，可以说曹操35岁起，到66岁止，这三十年中，没有一年没有战争，参加过大小近50次战役，其中大都是由曹操亲自指挥的。在战官渡以前，曹操战败的次数很多，但是后来由于他能够倾听和采纳臣下正确的计谋，因而在对全局起决定作用的战役中，如官渡之战、柳城之战、渭南之战等，打了一系列胜仗。

曹操从最初指挥二三千人，到后来能够指挥四五十万大军。曹操在争夺汉中时曾经讲过：“作统帅的遇到险情，心中怯弱时，不能只凭勇气和蛮力。统帅自当以有勇气为根本，动用时还要以智慧来驾驭，如

果只知道蛮干，就仅仅是一个勇士罢了。”

曹操个子不很高大，但为人很有精神。平日不大讲究仪容，与人言谈常常谈笑风生，动作也比较随便。曹操酷爱读书，擅长做乐府诗。“好音乐，倡优在侧，常以日达夕”；草书写得很好；下围棋，也是能手。

为人多疑狡诈，残酷。有一次午睡，在睡前叫他的一个宠妾到时候叫醒他，到了时间，那个宠妾看到曹操睡得正甜，不去催他起来，等曹操自己醒来，就把这个宠妾用棒打死了。又有一个奏乐的女伎，嗓子非常好，可是不十分肯奉承曹操，曹操想把她杀掉，又恐怕再找不出这样嗓子好的人，就挑选了100个人来，让她教她们声乐，不久，这100个人中果然有一个嗓子和那个女伎声音差不多，曹操就用她来填补那个女伎的缺，而把那个女伎杀了。

“建安七子”之首孔融仗恃自己的才干和声望，常常不太买曹操的账，并议论政治，曹操便不能容忍，逮捕孔融一家，全部处决。

曹操对文学有很深的造诣和爱好。《魏书》说他“登高必赋，及造新诗，被上管弦，皆成乐章”。他的散文，文字简短，别具一格，擅于用朴质无华的语字直抒襟怀，文笔苍劲，气势雄伟，鲁迅称他为“改革文章的祖师”。

曹操也十分重视有才华的文士，“建安七子”都

一度是他的幕僚。汉末著名女诗人蔡琰(蔡文姬)，在军阀混战中被乱兵掳走，流落在南匈奴12年。曹操因为和她的父亲蔡邕是知交，又看重她博学多才，专门派人用重金把她赎回。

曹操的一生，有不少功绩，也有不少罪过；是伟人，也是凡人。然总其一生，律己很严，对生活很投入，也很认真，后人称他：“古人做事无巨细，寂寞豪华皆有意。”做到这一点，就很不容易，可以用鲁迅的话来给他做结语“是一个很有本事的人，至少是一个英雄。”